

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**  
**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LA COMPAÑÍA MEDEC S.A.**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2.001**

Guayaquil, Miércoles 24 de Abril del 2002

Señores Accionistas:

Medec S.A., está constituida en el Ecuador y su actividad principal es la prestación de salud de Medicina Prepagada, a través de un producto dirigido a dos sectores: individuales y corporativos.

En los últimos años la actividad económica del país se vio afectada por la capacidad productiva de los sectores económicos, con el propósito de lograr un control en la estabilidad monetaria.

El gobierno ecuatoriano, aprobó un proceso de dolarización de la economía; el cual contempla reformas estructurales al régimen tributario, laboral y monetario del país.

Cumpliendo con la ley, procedo a ustedes emitir el informe anual de la Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico del año 2001, en la que observarán los hechos y cifras de mayor incidencia, desde un punto de vista administrativo, operacional, financiero y técnico de la empresa.

**1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-**

El principal objetivo de la Compañía es el crecimiento constante del número de afiliados a través de un excelente servicio en todas las áreas y disponibilidad de beneficios.

A continuación realizaremos un análisis comparativo de los años 2000 y 2001 en cada una de las áreas:

- a) En relación al área de Cobranza (Ingresos), se dieron cambios administrativos, contando en la actualidad la empresa con personal propio, pues la ~~compañía~~ se vio en la necesidad de abrir su propio departamento, ya que hasta el mes de Agosto /01 ésta era

realizada por la compañía Lipagli; de esta manera ustedes podrán observar en el recuadro adjunto el incremento de esta gestión por parte de esta área.

#### **COBRANZA MENSUAL DE LOS AÑOS 2000 Y 2001**

**Año 2000**

**Año 2001**

Enero	0	Enero	7,554.71
Febrero	0	Febrero	9,745.74
Marzo	0	Marzo	12,828.78
Abril	0	Abril	18,022.66
Mayo	0	Mayo	28,753.79
Junio	0	Junio	32,291.98
Julio	0	Julio	37,225.11
Agosto	0	Agosto	43,263.30
Septiembre	558.45	Septiembre	54,037.96
Octubre	2,582.08	Octubre	51,094.26
Noviembre	5.299.55	Noviembre	64,188.34
Diciembre	6,233.72	Diciembre	70,401.76

#### **COBRANZA ANUAL DE LOS AÑOS 2000 Y 2001**

2000	14,673.80
2001	429,409.39

oncerniente al área de ventas, el número de vendedores se duplicó, por ende las ventas crecieron, contando la compañía con cuentas corporativas entre las cuales tenemos al Banco de Guayaquil, Grufarquímicas, Gruein, entre otras.

Al cierre del presente ejercicio económico, la empresa contaba con 7.037 contratos activos.

## **VENTAS MENSUALES (PRIMERAS CUOTAS) DE LOS AÑOS 2000 Y 2001**

**Año 2000**

**Año 2001**

	<b>Año 2000</b>		<b>Año 2001</b>
Enero	0	Enero	2,677.07
Febrero	0	Febrero	3,141.90
Marzo	0	Marzo	4,723.47
Abril	0	Abril	11,333.15
Mayo	0	Mayo	4,912.69
Junio	0	Junio	5,746.58
Julio	0	Julio	6,693.73
Agosto	596.70	Agosto	5,729.42
Septiembre	2,201.08	Septiembre	6,282.64
Octubre	2,827.37	Octubre	12,529.13
Noviembre	1,204.64	Noviembre	8,744.18
Diciembre	1,480.65	Diciembre	8,733.40

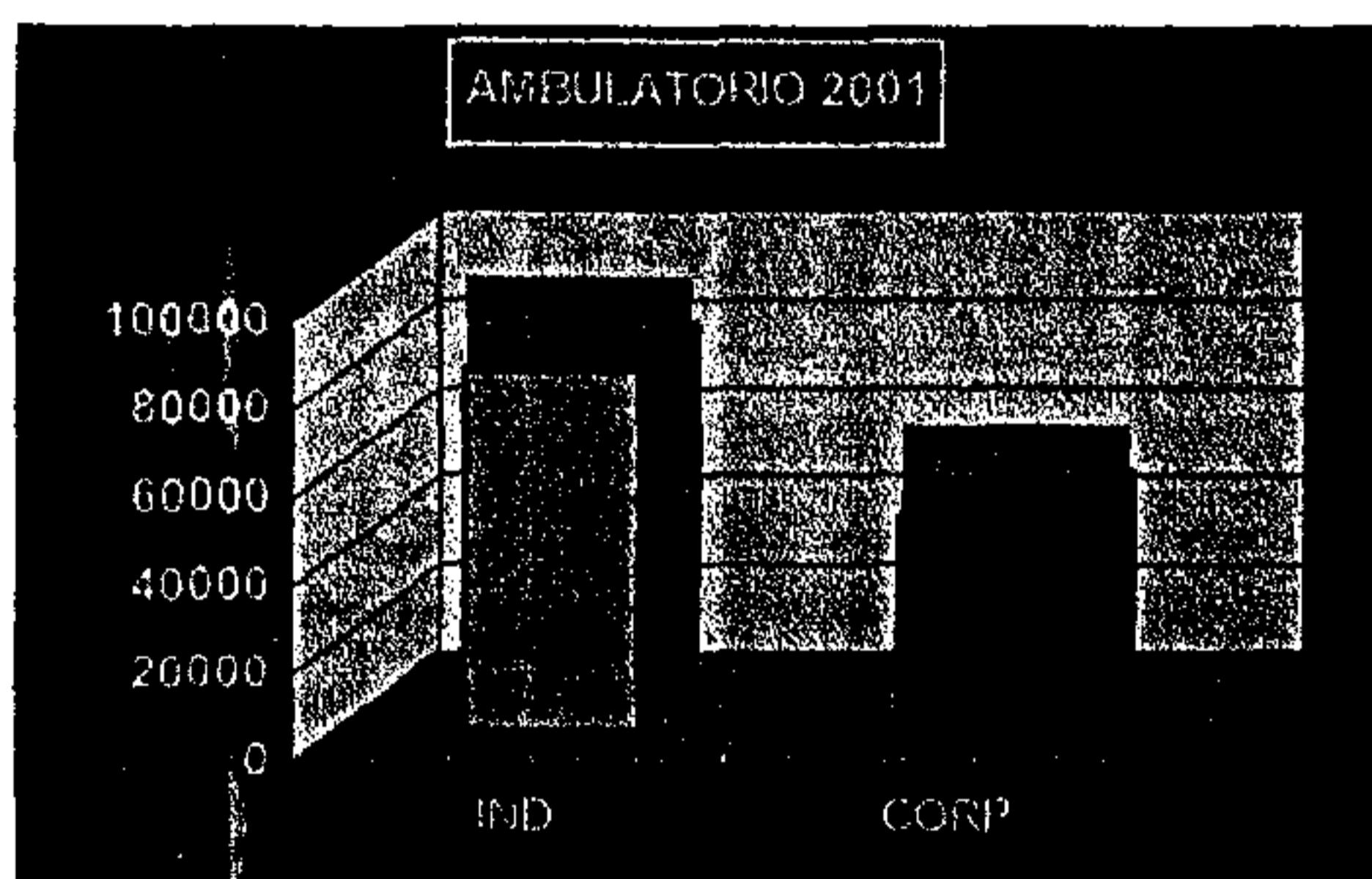
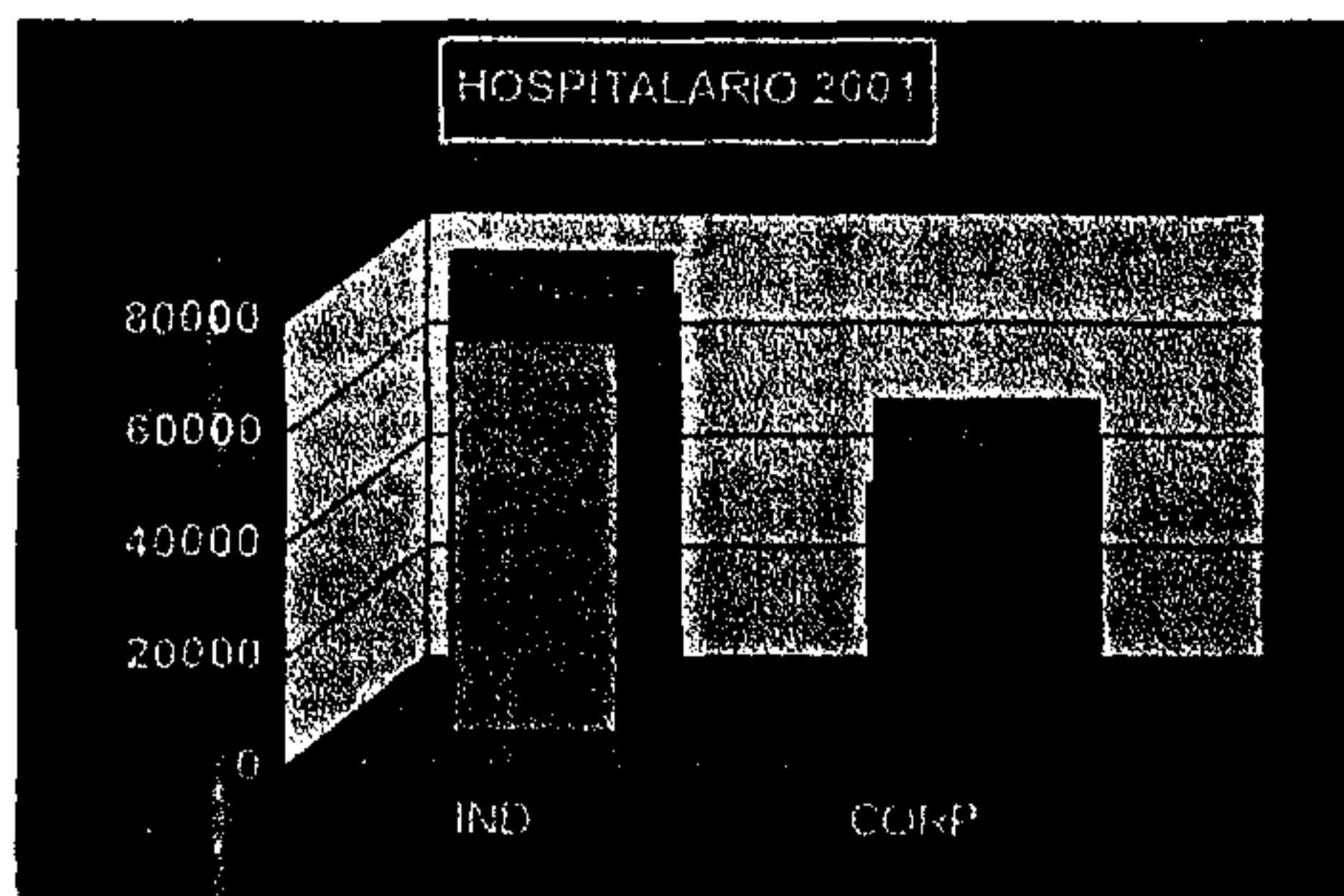
## **VENTAS ANUALES DE LOS AÑOS 2000 Y 2001**

<b>2000</b>	<b>8,310.44</b>
<b>2001</b>	<b>81,247.36</b>

c) A continuación encontrarán un cuadro que nos ~~habla~~ del costo técnico de la empresa, desglosado en reembolsos ambulatorios y hospitalarios y agrupados en individuales y corporativos.

Al cierre del ejercicio económico 2001 el ~~costo~~ técnico en relación a los ingresos fue del 80% aproximadamente, ~~porcentaje que el área de Auditoría médica se ha propuesto disminuir en un 30%~~; cabe

indicar que ésta área guarda una relación directa con el Directorio concerniente a la aprobación o negación de un reembolso.



- d) En el área de Convenios, se realizaron nuevas negociaciones con diversos prestadores: ópticas, centros de estética, clínicas, laboratorios, Servicios de Ambulancia: Eko Movil, compañía de seguros de vida: Generali, beneficios adicionales como Car Wash. Además hemos realizado convenios a nivel nacional: en Manta cerramos el convenio con Clínica Manta, Clínica Materno Infantil, en Quito con la Clínica Pasteur, Clínica San Francisco y Clínica El Batán.
- e) La empresa al cierre del año 2001, tenía en funcionamiento 1 año 5 meses, y como bien es sabido y como se indica en el proyecto de factibilidad, que cuando una empresa recién inicia sus labores tiene proyectado perder por un lapso de dos años; pero la Gerencia General en colaboración con la Presidencia y sus Definiciones se ha propuesto disminuir sus gastos, pues internamente estamos en proceso de austeridad, a fin de disminuir los gastos.

## **2.- CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO.-**

Desde el punto de vista administrativa la Gerencia ha cumplido con los reglamentos estipulados en sus respectivos estatutos, tal es así que hemos realizado 4 sesiones de Directorio, en las que se han presentado y aprobado los balances que se adjuntan.

Cada sesión de Directorio está amparada en actas debidamente aprobadas por sus directivos.

## **3.- CUMPLIMINETO DE LAS OBLIGACIONES LEGALES Y LABORALES.-**

Medec S.A., al cierre del ejercicio económico del año 2001, ha cumplido en las cancelaciones al Servicio de Rentas Internas, IESS, Aportes labores y demás obligaciones, pues el área contable cuenta con la Ing. Yadira Salazar – Contadora de la empresa.

El personal de Medec S.A., es de un total de 43 empleados, correspondiendo 18 colaboradores al área de ventas, 3 al área de Auditoria Médica y Liquidaciones, Cobranzas con 5 empleados, Servicios a Clientes con 3 empleados, Convenios y Administración 1, Contabilidad con 2 colaboradores, Sistemas 2, Mensajería 2, Limpieza 1, Punto de Ventas en Manta 2, Cajera 1, Servicios a Clientes Corporativo 2, Recepcionista 1.

Atentamente,

Letty Jordán Romero  
Dra. Letty Jordán Romero  
GERENTE GENERAL

