

INFORME A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Estimados Socios (as) :

Mi intervención en la noche de hoy tiene 2 partes:

La primera tiene que ver con la lectura del informe anual que debo presentar ante la Asamblea, el mismo que será leído a continuación; y, la segunda, que será verbal y en la que pretendo tocar algunos puntos para conocimiento de los presentes.

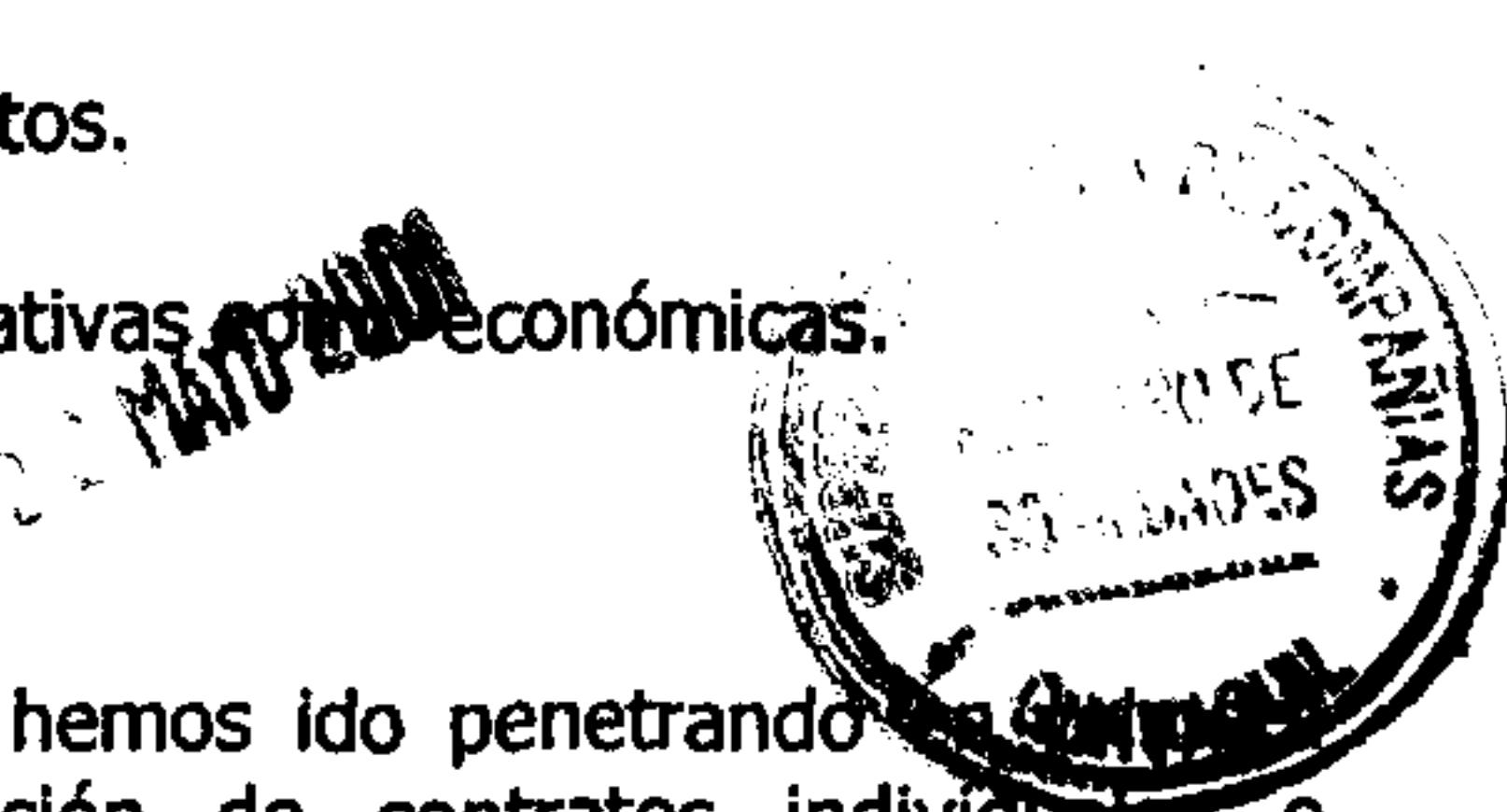
En el mes de Julio del año próximo pasado iniciamos nuestras actividades con los mejores augurios para construir lo que pensábamos debía ser una empresa que lograse cambiar la fisonomía de la medicina prepagada y sirviese al mismo tiempo para reivindicar y asegurar el ejercicio de la profesión médica en nuestro medio.

Muchas han sido las dificultades con las que nos hemos enfrentado, destacándose entre ellas:

- El ser una empresa nueva en el campo de la medicina prepagada.
- La presión creciente de la competencia que utiliza toda clase de armas para contrarrestar nuestro accionar.
- La falta de participación, presencia y desinterés de algunos de los accionistas.
- El desconocimiento de cómo debemos funcionar en el medio frente a la participación de los profesionales socios.
- Conflictos con beneficiarios de contratos.
- Las limitaciones naturales tanto operativas como económicas.
- Otras.

Pese a todo, con gran ahínco y esfuerzo hemos ido penetrando en la propia instancia y paulatinamente en la captación de contratos individuales o familiares, para ir ampliándonos poco a poco en el campo corporativo, en el que estamos a punto de hacer conquistas importantes.

Todos recuerdan el "crack" financiero que provocó una severa paralización en nuestras actividades y que sin duda contribuyó a enfriar los ánimos de los socios a quienes vamos recuperando paulatinamente.



Hemos establecido una importante red de prestadores que incluye además de los médicos, a Clínicas y Hospitales tanto en Guayaquil como en Quito, Cuenca, Machala, Manta, Milagro y Ambato, con el fin de poder dar servicio a las empresas que opten por planes corporativos, toda vez que ellas al tener un accionar nacional, requieren de facilidades asistenciales para la atención de sus funcionarios y empleados, habiéndose realizado convenios por ahora, con los principales Laboratorios, Centros de Diagnóstico y Farmacias de la localidad.

La parte financiera ha sido manejada con gran austeridad y profundo celo, para salvaguardar nuestros recursos privilegiando siempre el gasto y evitando todo cuanto pudiera ser considerado superficial o innecesario, basándonos en el principio de que el éxito empresarial se fundamenta más que en la generación de utilidades, en el control del gasto. Para el logro de esto hemos contado con el apoyo altamente profesional y permanente de la Ing. Fátima Aguas, conocida por todos ustedes.

Para mejorar nuestros niveles de eficiencia, procedimos a contratar al Ing. Oscar Torre R. para que tome el comando de nuestro departamento de ventas, se ha incrementado el personal de dicha área, implementándose al mismo tiempo la sección para atención de las opciones corporativas.

La auditoría médica a cargo de la Dra. Paulina Florez C. ha funcionado exitosamente, siendo muy importante que los médicos comprendan cuál es su papel en la empresa y que le brinden sin molestar, todo el apoyo, asistencia y hasta consejos que requiera para el mejor y más eficaz cumplimiento de sus funciones.

Los ingresos han ido incrementándose mes a mes como ustedes podrán observar en el informe pertinente, explicándose la baja del mes de diciembre por obvias razones. Mantenemos igualmente un monto aceptable en cuanto a inversiones se refiere.

Tendremos la oportunidad a continuación de intercambiar criterios que en conjunto deben ser discutidos y unificados para el logro de nuestros propósitos.

Solamente con una participación unánime y monolítica de quienes hacemos MEDEC, podremos no solamente afianzarnos, sino terminar de despegar con miras más que a proteger nuestra actividad individual, a crear una estructura que garantice el libre ejercicio de nuestra profesión y nos defienda de manera absoluta contra los embates no solamente presentes sino fundamentalmente futuros que se ciernen sobre nosotros.

De ustedes muy atentamente,



DR. LUIS E. SARRAZIN DAVILA
Gerente General

22 MAYO 2001

