

Guayaquil, 20 de Abril de 2.005

Señores
ACCIONISTAS DE
KAYACSA S. A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Pongo a vuestra consideración el informe anual de labores de esta Gerencia por el ejercicio económico correspondiente al año 2.004

Las metas y objetivos que esta Administración se trazó para el año 2.004, pese al esfuerzo realizado no se pudieron cumplir. Las ventas se redujeron drásticamente, esta Gerencia tratando de lograr que los volúmenes de ventas se incrementen otorgo ciertos incentivos a DISCOSTOS S.A. empresa que comercializaba nuestros productos, pese a esto no se pudo cumplir con el objetivo. Las ventas tuvieron bajo el nivel del punto de equilibrio, por lo que el Estado de Perdidas y Ganancias reflejan una perdida de \$ 41.032.04

A continuación expongo todo lo realizado por esta administración tomando en consideración los diferentes aspectos (producción, ventas, financieros, legales, laborales y otros) que influyeron directamente sobre el entorno de la Empresa.

Aspectos Administrativos y Laborales.

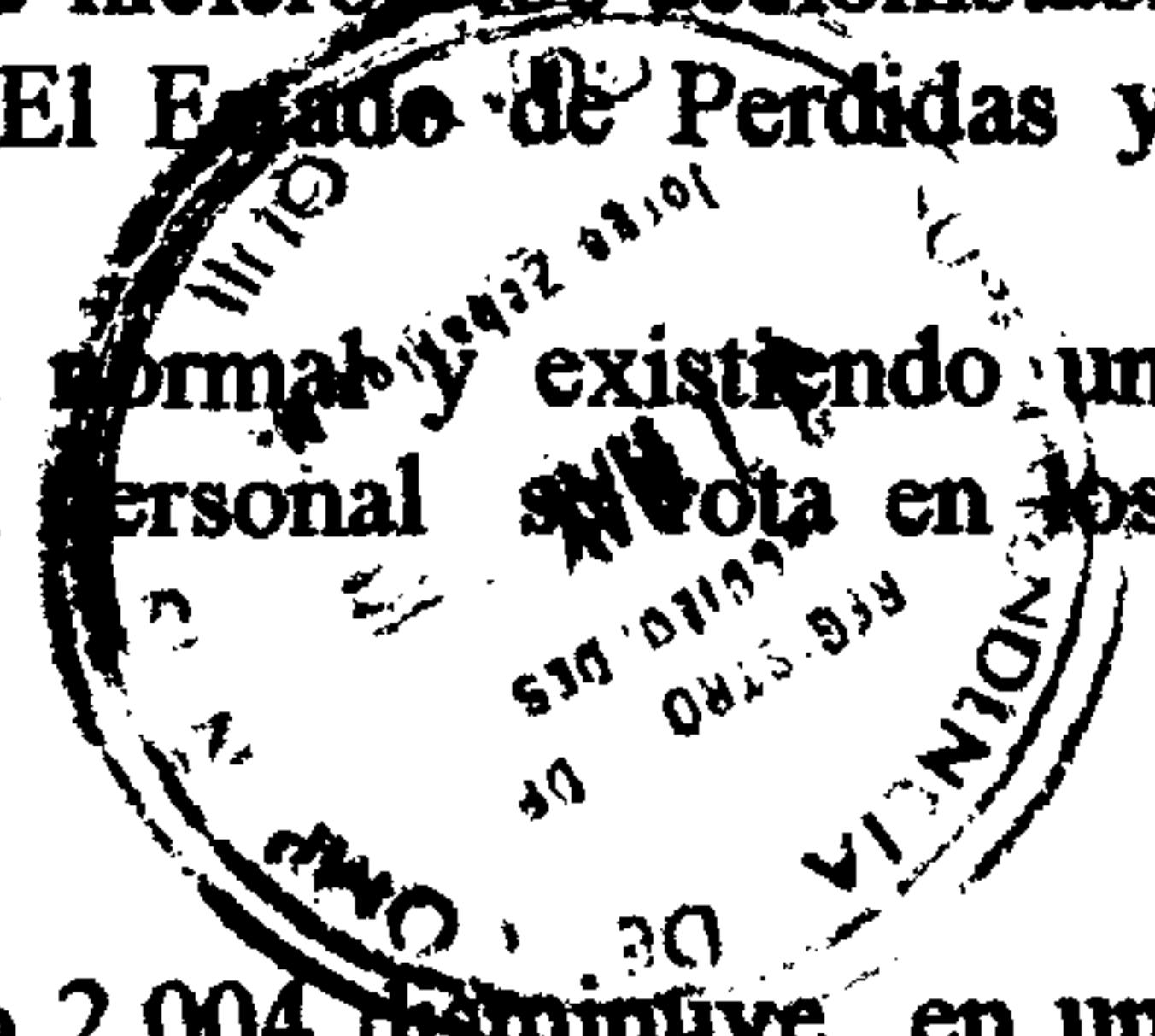
En la parte Administrativa, se mantuvieron los Controles que hicieron posible un eficiente flujo de los ingresos y egresos, los mismos que nos permitieron cumplir oportunamente con los pagos a nuestros proveedores y acreedores. La liquidez de la Empresa se pudo controlar con ciertas aportaciones que hicieron los accionistas. Los resultados operativos fueron totalmente negativos. El Estado de Perdidas y Ganancias arroja una Perdida de \$ 41.032.04

Las relaciones laborales se han desarrollado de manera normal y existiendo un ambiente de cordialidad entre patrono y trabajadores. El personal participa en los trabajos de producción y mantenimiento de planta.

Aspectos Operativos de Producción.-

El proceso productivo de nuestros productos en el año 2.004 disminuye en un porcentaje importante, por lo que no hubo necesidad de contratar personal se lo siguió haciendo con las limitaciones que nos daban los volúmenes de ventas. Las maquinarias y Equipos se le esta dando mucha importancia en el aspecto de mantenimiento, ya que el proceso de producción es demasiado limitado ya que es muy poca la demanda de los productos.

Lo tiene mayor incidencia en los en los Costo de Producción es el rubro de las Depreciaciones



En el mes de Octubre del 2.004 recibimos una notificación del INSTITUTO NACIONAL DE HIGIENE, en la que nos comunicaban que debido a unos problemas que habían existido en los E.E.U.U. y algunos países de Europa, por una materia prima que nosotros usábamos nos cancelaban el Registro Sanitario de la Gelatina Jelly

Aspectos Operativos de Ventas

La Comercialización del producto, por acuerdo celebrado entre Discostos S. A. y Kayacsa S. A. Estaba siendo manejado directamente por DISCOSTOS S. A., el mismo que lo hacia a través de Distribuidores y Mayoristas, que son los que realizan las ventas directas a los diferente puntos de ventas. GELATINA JELLY era el producto que relativamente se mantenía en le mercado hasta el mes de Octubre fecha en la que nos anularon el Registro Sanitario. los BOLOS POKY, debido a sus altos costos y a la agresividad de la competencia prácticamente están fuera del mercado. Las perspectivas para el año 2.005 son desalentadoras y esta Gerencia creo que se hace necesario realizar una alianza estratégica con otros Empresas para aprovechar nuestra infraestructura y generar ingresos con la Distribución I/O comercialización de otros productos, o en el caso de que no se tome esta decisión lo más prudente seria pedir la disolución anticipada de la Empresa, debido a que los Resultados que se avizoran son negativos. Con un producto que esta fuera del mercado por la competencia y por el otro producto que esta prohibido comercializarlo.

Aspecto Financiero y Resultado de Operaciones.-

El año 2.004 se lo podría considerar como un año de pocos resultados ya que sus ventas no logran mejorar. La Perdida que arrojo el Estado de Perdidas y Ganancias se la podría absorber con las Reservas de Capital, pero no hay perspectiva de mejoras para el 2.005 para la empresa , mas bien creo que vamos a estar anclados .

Esta Gerencia agradece a los Accionistas por la confianza depositada, manifestándoles que todas y cada una de las resoluciones emanadas por ellos han sido llevadas a cabo.

Atentamente,


MING HUI CHEN CHEN
GERENTE GENERAL

