

Guayaquil, 20 de Abril de 2.004

Señores
ACCIONISTAS DE
KAYACSA S. A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Pongo a vuestra consideración el informe anual de labores de esta Gerencia por el ejercicio económico correspondiente al año 2.003

Las metas y objetivos que esta Administración tenía para el año 2.003 fueron parcialmente cumplidos y con muchos problemas en las ventas, se lograron recuperar en un porcentaje mínimo en el mercado local, las exportaciones se terminaron definitivamente.

A continuación expongo todo lo realizado por esta administración tomando en consideración los diferentes aspectos (producción, ventas, financieros, legales, laborales y otros) que influyeron directamente sobre el entorno de la Empresa.

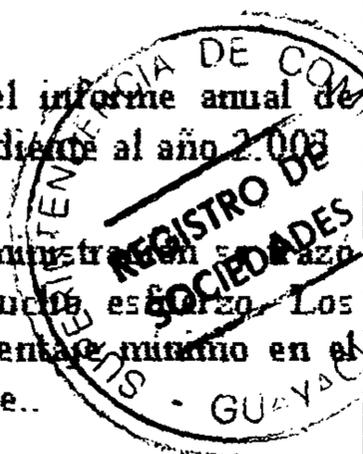
Aspectos Administrativos y Laborales.

En la parte Administrativa, se mantuvieron los Controles que hicieron posible un eficiente flujo de los ingresos y egresos, los mismos que nos permitieron cumplir oportunamente con los pagos a nuestros proveedores y acreedores. La liquidez de la Empresa se pudo controlar, no hubo necesidad de endeudamiento. Los resultados operativos fueron parcialmente positivos. El Estado de Perdidas y Ganancias arroja una utilidad de \$ 2.964.22

Las relaciones laborales se han desarrollado de manera normal y existiendo un ambiente de cordialidad entre patrono y trabajadores. El personal se rota en los trabajos de producción y mantenimiento de planta.

Aspectos Operativos de Producción.-

El proceso productivo de nuestros productos en el año 2.003 se incremento en un porcentaje mínimo, no hubo necesidad de contratar personal se lo siguió haciendo con las limitaciones que nos daban los volúmenes de ventas. Las maquinarias y Equipos se le esta dando mucha importancia en el aspecto de mantenimiento, ya que el proceso de producción es demasiado limitado ya que es muy poca la demanda de los productos. Lo tiene mayor incidencia en los en los Costo de Producción es el rubro de las Depreciaciones



Aspectos Operativos de Ventas

La Comercialización del producto, por acuerdo celebrado entre Discostos S. A. y Kayacsa S. A. esta siendo manejado directamente por DISCOSTOS S. A., el mismo que la esta realizando a través de Distribuidores y Mayoristas, que son los que realizan las ventas directas a los diferente puntos de ventas. El producto que relativamente se mantiene en le mercado y que sus volúmenes de Ventas se han incrementado es la GELATINA JELLY, los BOLOS POKY, debido a sus altos costos y a la agresividad de la competencia prácticamente están fuera de mercado y sus ventas están reducido casi a nada Esperamos que el año 2.004 se logre mejorar buscando alternativas de reducción de costos y nuevas políticas de ventas.

Aspecto Financiero y Resultado de Operaciones.

El año 2.003 a pesar de que hubo utilidad no se lo podria considerar como un año de pocos resultados ya que sus ventas no logran mejorar. La utilidad se refleja principalmente debido que han transcurrido los cinco años de las Depreciaciones de los Vehículos.

Esta Gerencia agradece a los Accionistas por la confianza depositada, manifestándoles que todas y cada una de las resoluciones emanadas por ellos han sido llevadas a cabo.

Atentamente,



MING HUI CHEN CHEN
GERENTE GENERAL

