

Guayaquil, 25 de Abril de 2.003

Señores  
ACCIONISTAS DE  
KAYACSA S. A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Pongo a vuestra consideración el informe anual de labores de esta Gerencia por el ejercicio económico correspondiente al año 2.002

Las metas y objetivos que esta Administración se trazó para el año 2.002 fueron parcialmente cumplidos y con mucho esfuerzo. Estos problemas se reflejaron principalmente en las ventas donde a pesar de que se logra recuperar un porcentaje mínimo en el mercado local, las exportaciones se suspendieron.

A continuación expongo todo lo realizado por esta administración tomando en consideración los diferentes aspectos (producción, ventas, financieros, legales, laborales y otros) que influyeron directamente sobre el entorno de la Empresa.

#### Aspectos Administrativos y Laborales.

En la parte Administrativa, se mantuvieron los Controles que hicieron posible un eficiente flujo de los ingresos y egresos, los mismos que nos permitieron cumplir oportunamente con los pagos a nuestros proveedores y acreedores. Si bien es cierto la liquidez de la Empresa se pudo controlar, los resultados operativos fueron totalmente negativos, la pérdida del ejercicio es de \$ 16.162.29.

Las relaciones laborales se han desarrollado de manera normal y existiendo un ambiente de cordialidad entre patrono y trabajadores. El personal se rota en los trabajos de producción y mantenimiento de planta.

#### Aspectos Operativos de Producción.-

El proceso productivo de nuestros productos en el año 2.002 se lo siguió haciendo con las limitaciones que nos daban los volúmenes de ventas. Las maquinarias y Equipos se le esta dando mucha importancia en el aspecto de mantenimiento, ya que el proceso de producción es demasiado limitado ya que es muy poca la demanda de los productos. Lo tiene mayor incidencia en los en los Costo de Producción es el rubro de las Depreciaciones.



### **Aspectos Operativos de Ventas**

La Comercialización de los Bolos Poki y Gelatina Jelly, lamentablemente no se la puede desarrollar y esto se ve reflejado en nuestros volúmenes de ventas que resultan incipiente para la inversión que se realizó en la Empresa..

La Comercialización del producto se la realiza principalmente en las Cadenas de Mi Comisariato, Supermaxy, Santa Isabel y otros Autoservicios. A finales del año se llegó a acuerdo verbal con el cliente de Quito DISCOSTOS S.A. para que su empresa se encargue de la Administración de las Ventas, aprovechando de que él mantiene contactos con distribuidoras de productos de consumo masivo, los mismos que se encargaran de efectuar las ventas de nuestros productos. Esperamos que el año 2.003 se logre reflejar este nuevo esfuerzos en las ventas de la Empresa.

### **Aspecto Financiero y Resultado de Operaciones.-**

El año 2.002 a pesar de la pérdida de ejercicio, se lo podría considerar como que sus resultados han mejorado, por que comparativamente las pérdidas han disminuido casi en un 100%, esta disminución se debe principalmente a que el rubro Depreciaciones de Vehículos se disminuyo notablemente.

Esta Gerencia agradece a los Accionistas por la confianza depositada, manifestándoles que todas y cada una de las resoluciones emanadas por ellos han sido llevadas a cabo.

Atentamente,



**MING HUI CHEN CHEN**  
GERENTE GENERAL

