KAYACSA S.A.
FABRICA DE BOLOS

Dirección: Fincas Vacacionales Delia
Solar 1, Mz. D / Telfs.: 802272 - 802292 Fax.: 802277
Eloy Alfaro - Durán

Guayaquil, 26 de Abril de 2.002

Señores
ACCIONISTAS DE
KAYACSA S. A.
Ciudad.-

De mis consideraciones :

Pongo a vuestra consideración el informe anual de labores de esta Gerencia por el ejercicio económico correspondiente al año 2.001

Las metas y objetivos que esta Administración se trazó para el año 2.001 fueron parcialmente cumplidos y con mucho esfuerzo , debido a la profunda crisis económica y financiera que se vivió en el país. Estos problemas se reflejaron principalmente en las ventas donde hubo un decrecimiento alarmante. Nuestros productos por su alta calidad y su buena presentación , tienen en la actualidad un costo relativamente alto por lo que no llega a la gran masa de consumidores.

A continuación expongo todo lo realizado por esta administración tomando en consideración los diferentes aspectos (producción, ventas, financieros, legales, laborales y otros) que influyeron directamente sobre el entorno de la Empresa.

Aspectos Administrativos y Laborales .
En la parte Administrativa , se mantuvieron los Controles que hicieron posible un eficiente flujo de los ingresos y egresos, que acompañados con las entregas de nuestra mayor accionista nos dieron cierta liquidez que nos permitieron cumplir oportunamente con los pagos a nuestro proveedores y acreedores. Si bien es cierto la liquidez de la Empresa se pudo controlar, los resultados operativos fueron totalmente negativos, la perdida del ejercicio es de $ 44.792.38 .
Las relaciones laborales se han desarrollado de manera normal y existiendo un ambiente de cordialidad entre patrono y trabajadores. El personal se rota en los trabajos de producción y mantenimiento de planta.

Aspectos Operativos de Producción .-
El proceso productivo de nuestros productos en el año 2.00[illegible] se lo siguió haciendo con las limitaciones que nos daban los volúmenes de ventas. Las maquinarias y Equipos se le esta dando mucha importancia en el aspecto de mantenimiento, ya que el proceso de producción es demasiado limitado ya que es muy poca la demanda de los productos. Lo que incide mayormente en los Costo de Producción es el rubro de las Depreciaciones por el costo de nuestros Equipos.

KAYACSA S.A.
FABRICA DE BOLOS

DIRECCIÓN: FINCAS VACACIONALES DELIA
SOLAR 1, MZ. D / TELFS.: 802272 - 802292 FAX.: 802277
Eloy Alfaro - Durán

Aspectos Operativos de Ventas.-

La Comercialización de los Bolos Poki y Gelatina Jelly, lamentablemente no se la puede desarrollar y esto se ve reflejado en nuestros volúmenes de ventas que resultan incipiente para la inversión que se realizo en la Empresa..
La Comercialización del producto se la realiza principalmente en las Cadenas de Mi Comisariato, Supermaxy, Santa Isabel y otros Autoservicios. En Quito nuestro principal cliente es DISCOSTOS. Sugiero que para lograr incrementar nuestros volúmenes de Ventas y aprovechar nuestra infraestructura de ventas (Vehículos), se busque la Comercialización de otros productos afines a los nuestros de tal forma que se logre optimizar y disminuir los Costos de Distribución y poder ingresar al mercado con un poco mas de agresividad y obtener una fuente de ingreso adicional.

Aspecto Financiero y Resultado de Operaciones.-

El año 2.001, se podria considerar como un ejercicio económico muy complicado y de resultados negativos para la empresa. Reflejan una pérdida de $ 44.792.38, la misma que sugiero sea absorbida por la Junta General de Accionistas en la próxima sesión a celebrarse.

Esta Gerencia agradece a los Acciomistas por la confianza depositada, manifestándoles que todas y cada una de las resoluciones emanadas por ellos han sido llevadas a cabo.

Atentamente,

MENG HUI CHEN CHEN
GERENTE GENERAL

4 NOV. 2002