

Guayaquil, 21 de Abril de 1998.

Señores
ACCIONISTAS DE
KAYACSA S. A.
Ciudad.-



De mis consideraciones :

Pongo a vuestra consideración el informe anual de labores de esta Gerencia por el ejercicio económico correspondiente a 1.997.

La Compañía KAYACSA S. A. fue constituida a finales de 1.996, en la ciudad de Guayaquil, su objetivo principal es la explotación de todo tipo de actividad Industrial, Comercial, principalmente en la Producción y Distribución de Refrescos.

Esta Gerencia previo un análisis de las necesidades, preferencias y exigencias de potenciales consumidores de bebidas y refrescos se decidió lanzar al mercado interno un producto con las características de Calidad Total. La marca con la que se denominó es: **Refrescos "POKI"**.

Después de iniciado el proceso y seguros de que se iba a contar con una buena aceptación de los consumidores, que nos hacía preveer que se iba a cumplir con los objetivos fijados en cuanto a riesgos y recuperación de inversión. Se inició el proceso de puesta en marcha de la producción con un cronograma de inversión ya fijado, priorizando las mismas a procesos operativos que a continuación se detallan:

- A) Se iniciaron inversiones en estudios de mercados, estudios de investigaciones y se inicio una etapa de desarrollo del producto. Con el deseo de obtener un producto de óptima calidad, para estas investigaciones se importaron materia prima tales como: saborizantes, colorantes y otros. Se contrato personal técnico calificado que nos dieron una constante asesoría y orientación de las necesidades de maquinarias y equipos, planificación del proceso y todo lo que fue necesario para conseguir que la producción se la realice en forma automática, con las exigencias de higienización general de las instalaciones y del proceso productivo, de tal forma que los respectivos permisos de: Funcionamiento, Registro Sanitario y otros sean otorgados sin ningún contratiempo. La presentación del producto es Funda de Polietileno Biorientada y Dispensador de Polietileno de 100 cms³. de capacidad. Son cinco sabores: Uva, Frutilla, Mandarina, Limón y Manzana, en fundas individuales o en funda con los cinco sabores.

B) En la parte operativa de Producción.- Se importaron maquinarias y equipos con sus respectivos accesorios, todos de Acero Inoxidable, hay tres líneas que simultáneamente procesaran tres sabores con asepsia y velocidad obteniendo un producto libre de contaminación.

Se importaron maquinarias necesarias para la producción del envase de Polietileno las mismas que cumplen todas los requisitos exigidos para la producción de envases donde se almacenaran productos para uso de consumo humano. La materia prima que se requiere para este proceso es: Polietileno de baja densidad la cual es importada en su totalidad. El proceso de importación de todas las maquinarias se inició en Enero de 1.997, llegando aproximadamente en Mayo. El proceso de instalación, montaje y puesta en marcha de las mismas culminó en Septiembre, donde se inicia el proceso productivo que serviría para el lanzamiento, promoción y desarrollo del producto mediante degustaciones, obsequios etc., para de esa manera llegar los consumidores.

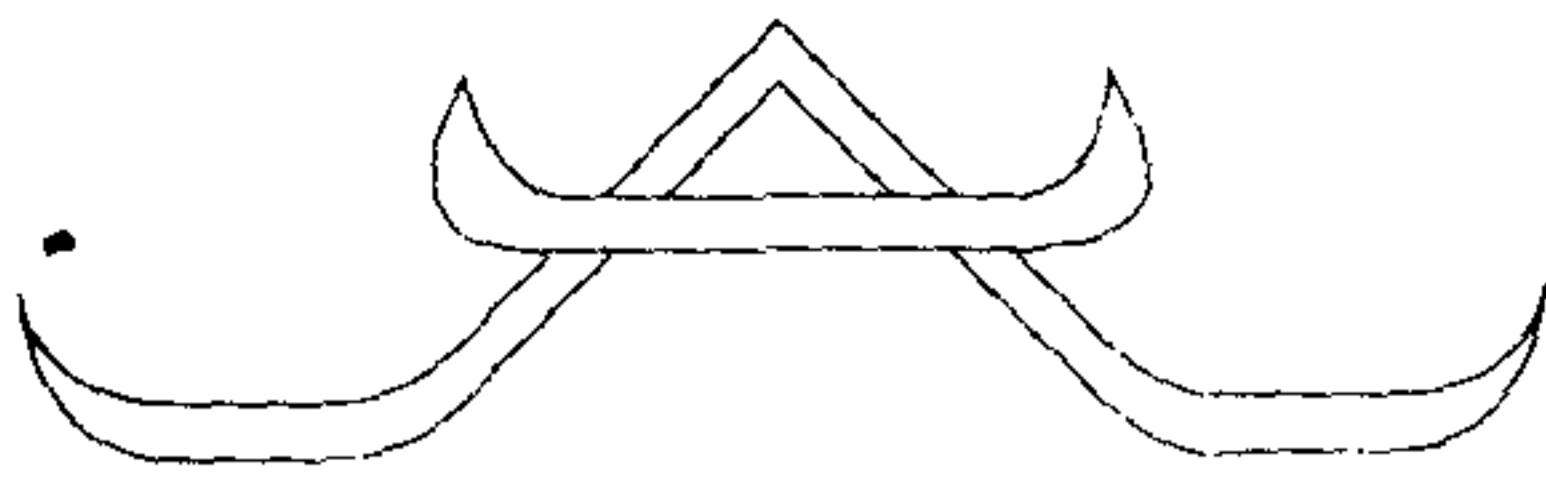
C) En la parte operativa de Ventas.- El proceso de ventas se inicia a mediados de Octubre, previa una etapa de Campañas Publicitarias y de Introducción al Mercado, todo debidamente planificado para lograr que cuando salgamos a realizar las labores de ventas, nuestro producto tenga la debida aceptación de los potenciales consumidores. Los ingresos operativos por concepto de Ventas se originaron a partir del 15 de Octubre de 1.997, fecha en la que se inicia el proceso de Ventas. Para tal efecto se establecieron Políticas de Ventas, en el sentido de que sean los Distribuidores que la Empresa designó, previo un análisis de su capacidad económica y de su experiencia, sean los encargados de realizar las ventas directas a los diferentes puntos que requieran el producto. Para tal efecto se importaron seis (6) vehículos marca Mitsubishi modelo Varica y dos (2) vehículos marca Mitsubishi modelo Delica.

D) En el aspecto Administrativo y Financiero.- Se establecieron Políticas tendientes a conseguir Controles Internos eficientes, que nos permitan reducir Costos de Producción.

Las Relaciones Laborales se han desarrollado de manera normal y existe un ambiente de cordialidad entre Patrono y Trabajadores.

Los Pasivos que reflejan los Balances de la Empresa, principalmente Cuentas por Pagar: a Corto Plazo y Largo Plazo corresponden en su mayor parte a entregas efectuadas por los accionistas y que tienen como contrapartidas a todas las inversiones efectuadas para el inicio de la parte operativo de la Empresa.





KAYACSA S.A.
FABRICA DE BOLOS

DIRECCIÓN: FINCAS VACACIONALES DELIA
SOLAR 1, Mz. D / Telfs.: 802272 - 802292 - 802277
Eloy Alfaro - DURÁN

Esta Gerencia agrade a los accionistas por la confianza depositada, manifestándoles que todas y cada una de las resoluciones emanadas por ellos han sido llevadas a cabo.

RECOMENDACIONES

Para 1.998, nos hemos propuesto incrementar los volúmenes de ventas, para lo cual estamos empeñados en optimizar la productividad de la Planta y mantener siempre los estándares de calidad que nos caracterizan. Para mayor consistencia de nuestros Estados financieros se debe analizar la posibilidad de efectuar un aumento del Capital Social de la Compañía.

Atentamente.



MING HUI CHEN CHEN
GERENTE GENERAL



12 ABR. 1998

