



## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN**

**Señores Accionistas:**

En el año 2006, en general, la economía ecuatoriana, de acuerdo a sus índices macroeconómicos se ha visto fortalecida. Los ingresos del Estado, se han incrementado considerablemente como consecuencia de las exportaciones petroleras, las remesas de los emigrantes y el aumento de la recaudación tributaria. A esto se debe sumar la consolidación del sistema financiero privado, la reducción del índice de morosidad, el aumento en créditos para vivienda a largo plazo y una mayor apertura de créditos para la microempresa.

El producto interno bruto, PIB tuvo un crecimiento del 4.3%, frente al 4.7% en el año 2005.

La balanza comercial fue positiva en 1.263 millones de dólares, por 12.478 millones de dólares en exportaciones y 11.215 millones de dólares en importaciones.

La inflación del año fue del 2.87%, menor al 3.14% del año 2005.

El desempleo es la variable más significativa en el ámbito económico laboral. El capital humano es el nuevo componente de la competitividad dentro de los sectores productivos del país. El índice de desempleo se ubica en el 9.3%, los subocupados son el 45% y los ocupados el 45.7%.

El sistema financiero, una vez superada la crisis del 99, se ha convertido en una pieza clave de la economía nacional. La recuperación de la confianza de los ecuatorianos en la banca se evidencia en el crecimiento de los depósitos bancarios que de 8.279 millones de dólares en diciembre 2005, pasaron a 9.566 millones de dólares en diciembre del año 2006. Un indicador importante en cuanto a la cartera de crédito, es la reducción en el nivel de morosidad del sistema financiero, que ha disminuido del

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Telf:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



diciembre 2002 al 4.6% en el año 2006, reflejando así la mejora en el poder adquisitivo de las empresas y de los ciudadanos en generales.

La dolarización en Ecuador ha contribuido a la estabilidad macroeconómica que se necesitaba después de la crisis. El proceso, sin embargo, aún no está consolidado y presenta una serie de fragilidades para su sostenibilidad y aporte para solucionar problemas estructurales, como el desempleo, subempleo, salario real, entre otros. Se requiere fortalecer la institucionalidad a fin de que sea factible implementar reformas estructurales que incrementen la competitividad y productividad del Estado, para incrementar los niveles de empleo en un contexto de transparencia y estabilidad macroeconómica.

### **ESTIMACIONES PARA EL AÑO 2007**

Las previsiones del año 2007, esperan un crecimiento del PIB, del 3.5%, registrándose una desaceleración en la mayoría de los sectores productivos. La inflación se espera que se ubique entre el 3% y 4%, en un escenario de estabilidad. Este escenario podría cambiar si se suma el actual ambiente de incertidumbre política y económica generada por el nuevo gobierno y la conformación de la Asamblea Constituyente. Preocupa la política fiscal expansiva y la nueva política tributaria. De igual forma existe preocupación por el manejo de la deuda externa, no solamente por la percepción del aumento del riesgo país, sino por las declaraciones gubernamentales de posibles moratorias, lo que ocasionaría el cierre de las fuentes de financiamiento y una enorme fragilidad de la economía nacional.

Los retos de este gobierno, no estarán necesariamente en el manejo de las variables económicas, sino en conseguir el desarrollo del país para que tenga mas allá de los números, una base de consensos mínimos. Este mecanismo permitirá enrumbar al Ecuador hacia un crecimiento sostenido, que garantice mejores condiciones de vida para todos los ciudadanos, a través de generación de empleo, el respeto a la institucionalidad y de la creación de un ambiente adecuado para la inversión.

### **PRINCIPALES ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA**

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal Maria  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



Preparamos nuestro Plan Estratégico para el año 2006, en el cual definimos, objetivos estratégicos, estrategias y planes de acción para cumplir con dichos objetivos.

## **DIVISIÓN PANADERIA**

### **Competencia:**

La competencia en panadería ha venido manteniendo actividades enfocadas al precio y promociones, buscando crecimiento en toneladas de levadura.

Nuestro esfuerzo ha estado enfocado principalmente a trabajar en el sistema de distribución, mayores visitas a clientes, eficiencia y efectividad de esas visitas, aumentar el portafolio de productos y servicio de posventa con los clientes.

### **Precios:**

En levadura, se efectuó un aumento del 8% y se eliminaron los descuentos en todos los canales, lo que permitió tener un crecimiento del 11% en el precio.

### **Productos:**

Se incorporaron nuevos productos al portafolio de panadería: Duraznos en almíbar, presentación de 500 y 820 gramos.

### **Distribución:**

- Identificamos los sitios geográficos del país donde no teníamos una fuerte participación, e incrementamos nuestra presencia a través de distribuidores o rutas propias, en Esmeraldas, Quevedo, Galápagos, Portoviejo y Santa Elena.
- Se incorporaron 435 nuevos clientes al portafolio de panadería

### **Promoción:**

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Telf:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



- Realización de 52 cursos para clientes sobre el uso de productos de pastelería, con una asistencia de 1256 personas, y se efectuaron 1213 demostraciones.
- Se dictaron 6 curso de "Buenas Prácticas de Manufactura", a clientes Semi Industriales.
- Dípticos para clientes con recetario por el día de San Valentín y día de la Madre.
- Cena por el Día del Panadero en las ciudades de Quito, Guayaquil, Cuenca, Portoviejo, Ambato y Santo Domingo, con una asistencia aproximada de 1000 panaderos.
- Cambio de publicidad en camiones de distribución y carrys.
- Realización del campeonato de fútbol a nivel nacional "Copa Levapan", con la participación de panaderos de las ciudades de Quito, Guayaquil, Cuenca y Ambato. (Asistencia aproximada de 800 panaderos).
- Promoción Triatlón y Puro Viaje para la Fuerza de Ventas para los meses de agosto, septiembre y octubre.

## DIVISIÓN CONSUMO

### Precio:

- En octubre se incrementaron los precios al canal en un promedio del 10%, a las presentaciones de gelatina. (Excepto autoservicios).
- Se incrementó en un 10% a los precios de los siguientes productos: Azúcar, extracto y levadura seca.
- San Jorge: Septiembre 2006, un promedio del 8%

### Producto:

Se han incorporado nuevos productos al portafolio:

- |                                |       |
|--------------------------------|-------|
| - Salsa de tomate en vidrio    | 400 g |
| - Mermelada de fresa en vidrio | 310 g |
| - Mermelada de mora en vidrio  | 310 g |
| - Mayonesa en vidrio           | 225 g |
| - Mayonesa Doy Pack light      | 200 g |

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



- Salsa BBQ Doy pack 200 g
- Gelatina Light 30 gramos en los sabores: manzana verde y fresa silvestre.

### **Distribución:**

- En el canal mayorista de Quito y Guayaquil se incrementó la frecuencia de visita a una vez por semana, para introducir el portafolio de productos, mejorar la cartera y crear una relación constante con el cliente.
- A partir del mes de marzo, se firmaron acuerdos anuales con las cadenas de autoservicios: TIA – SANTA MARIA – VELBONI – COMISARIATO DEL EJERCITO.
- Se ingresó en el mes de julio al grupo de inter proveedores del SUPERMAXI.
- Se desarrolló un plan de capacitación para la fuerza de ventas de los distribuidores de Quito y Guayaquil
- Se firmaron convenios trimestrales y bimensuales con los principales distribuidores de Quito y Guayaquil.
- En la regional Quito, se reestructuró la fuerza de ventas, con un vendedor para autoservicios, un vendedor para distribuidores, cuatro vendedores de mayoristas y un supervisor.
- En la regional Guayaquil se reestructuró con dos vendedores para el canal de mayoristas, un vendedor para distribuidores y un vendedor para autoservicios.

### **Promoción:**

- Desarrollo de combos de productos para cadenas de autoservicios.
- Promoción de artículos promocionales para dependientes y dueños mayoristas.
- Participación en eventos corporativos de los principales autoservicios: TIA Y SANTA MARIA.
- Plan de impulso y degustación de gelatina en la cadena TIA.
- Se implementó personal permanente de impulso y promoción en las rutas de los distribuidores de Ambato y el Oriente.

## **DIVISIÓN INSTITUCIONAL**

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Telf:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



**Precio:**

- No se ha efectuado aumentos de precios
- Se han otorgado descuentos del 10% para ser competitivos en San Jorge, Cremas vegetales (Chantipack – Silpack).
- Se estableció una política de precios y descuentos por canal, en premezclas de acuerdo a las condiciones del mercado.

**Producto:**

**Productos nuevos:**

- Barra de chocolate semi-amarga 1 Kg y 2.5Kg.
- Barra de chocolate de leche 1 Kg. y 2.5 Kg.
- Chips de chocolate de 50gr.gr.
- Chocolate Carat Decor cream blanco 5 Kg
- Chocolate barra blanca 1 Kg. y 2.5 Kg.
- Crema vegetal ambiente 1 lt.
- Mejorador PUMA
- Vinagre de 3800 cc
- Salsa de ají “San Jorge” frasco 155 cc
- Mayonesa sachet “San Jorge” 8 gr

**Distribución:**

- Se incorporaron 290 clientes nuevos del presupuesto de 283, como objetivo del año 2006.
- En la Regional Ambato se extendió la atención a dos nuevas provincias: Cotopaxi y Pastaza.
- En la Regional Cuenca se extendió la atención a la Provincia del Cañar.
- Se visitan a 25 clientes diarios, y se vende con una efectividad del 37%.

**Promoción:**

- Curso con técnico de Colombia Sr. Humberto Moya

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



- Cursos para clientes industriales:
  - Buenas prácticas de manufactura
  - Micro biología de alimentos
- Cursos para clientes tipo gourmet:
  - Repostería para restaurantes
  - Postres al plato
- Campeonato mundial de fulbito "Copa Chantipack"
- Evento "Día mundial del chocolate" en alianza con la Universidad de las Américas
- Desarrollo y seguimiento del concurso Puro-Viaje, a nivel nacional, establecido para la fuerza de ventas de Panadería e Institucional (agosto – diciembre 2006)
- Visita del técnico Darío Gómez del 4 al 16 de septiembre con quien se desarrolló varias actividades
- Lanzamiento a nivel nacional:

Crema Vegetal Ambiente  
Barra de chocolate blanco  
Decor cream blanco

### **Capacitación:**

- Curso de manipulación de productos para pastelería
- Cursos de especialidades gourmet:
  - Aplicaciones en salsas y aderezos
  - Decoración en Garnish
- Curso de Manejo de Oportunidades
- Venta Industrial
- Historia del Pan
- Curso de especialidades en panes americanos y pan tipo gourmet

### **PLAN ESTRATÉGICO – BSC**

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394



Difusión y seguimiento del Plan Estratégico con enfoque Balance Score Card y todas las áreas de la compañía:

- Objetivos Estratégicos
- Estrategias
- Plan de Acción
- Medición de resultados.

### **Melaza:**

Existe escasez de melaza en el mercado, por lo cual los ingenios están realizando incrementos de precios:

| TONELADAS | 2005       | 2006        |     | CUPO 2006<br>Galones |
|-----------|------------|-------------|-----|----------------------|
| VALDEZ    | US\$ 92.00 | US\$ 112.00 | 22% | 1'200.000            |
| IANCEN    | US\$ 63.00 | US\$ 88.00  | 40% | 320.000              |

### **AGUAS RESIDUALES**

- De acuerdo a la Ordenanza 12 del Municipio de Quito de Emisiones y Efluentes líquidos, la compañía supera la carga mínima de referencia.
- En julio 2005 se presentó el plan de manejo ambiental al Municipio, basado en los siguientes puntos:

Programa de reducción en la fuente  
Uso del agua residual en las plantas de tratamiento del Municipio de Quito.  
Uso del agua residual como abono para riego intensivo y recuperación de suelos  
Evaluación de la posible construcción de una planta de aguas residuales.

- Este es un plan excluyente de prioridades y tiene un cronograma de trabajo hasta el 2007.

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogramos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394





- Continuamos trabajando de acuerdo al respectivo cronograma.

### **CONTRATO COLECTIVO**

En el mes de agosto 2006, firmamos el decimoséptimo Contrato Colectivo, con el Sindicato de Trabajadores, en términos de armonía y muy buenas relaciones laborales.

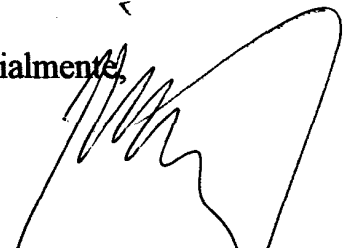
### **ANÁLISIS DE RESULTADOS**

Las ventas en toneladas con respecto al año anterior, decrecieron en 50 Tn, principalmente por una disminución de 277 Tn de grasas que no se vendieron porque no tenemos precios competitivos. Las ventas en dólares, tuvieron un crecimiento de 1.380.000 dólares, igual al 7%. Con relación al presupuesto tuvieron un cumplimiento del 100%. La utilidad neta creció en 169 mil dólares, igual al 17%.

La compañía al 31 de diciembre 2006, no tiene endeudamiento bancario.

Para finalizar, expresamos nuestro agradecimiento a los señores miembros del Directorio por su constante apoyo a la gestión de la Compañía y a ustedes Señores Accionistas por la confianza depositada en el manejo y desarrollo de Levapan del Ecuador S.A.

Cordialmente,

  
LCDR. MILTON DELGADO A.  
GERENTE GENERAL

Quito, 30 de marzo 2007

QUITO:  
Av. Maldonado S28-35 Sector Guajaló  
Telf: Pbx: (02) 267 7010/012 Fax.ext.201

CENTRO DE ASISTENCIA TECNICA:  
Germán Alemán 352 y J. Arauz  
Telf: 246 4861/868 Fax: 227 5057

GUAYAQUIL:  
Km. 10 1/2 Vía Daule Lotiz. Expogranos  
Telefax:(04) 211 0540 - 211 1465

CUENCA:  
Chacón y Vintimilla Parque Industrial Esq.  
Telf:(07)286 1773 Fax:(07)280 5640

SANTO DOMINGO:  
Vía a Chone Calle Abraham Calazacón y  
Ecuador Esquina Telf: 370 7712 / 713

AMBATO:  
Ingahurco Bajo Av. Quillán  
Tef:(03)285 1474 Fax:(03)284 2716

IBARRA:  
Avenida del Retorno 27-98  
Telf:(06)295 5955 Fax:(06)295 7189

MANTA:  
Calle 29 y Av. Flavio Reyes junto Hostal María  
José Telf:(05)262 2360 Fax:(05)262 2394