



LEVAPAN DEL ECUADOR

INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas:

La economía ecuatoriana, para el año 2016 presentó grandes complicaciones debido principalmente a los efectos de la caída del petróleo con precios de 37 dólares por barril, frente a 100 dólares en el 2014 y promedio de 50 dólares en el 2015; esto va asociado con una recurrente falta de inversión extranjera y aumento constante de los índices de empleo y subempleo, disminuyendo importantemente el valor adquisitivo de los consumidores.

El producto interno bruto, PIB, al 31 de diciembre 2016, fue negativo en 1,70%, frente al 0,16 del año 2015, configurando una contracción económica, la misma que se mantendría para el año 2017, cuyo PIB estimado es de 0,30%.

La inflación al cierre del 2016, presentó una tasa del 1,12%, inferior al 3,38% del año 2015, esto debido a la disminución del poder adquisitivo de los consumidores, antes mencionada.

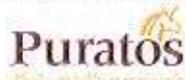
Al término del año 2016, la tasa de desempleo nacional se situó en 5,2% superior al 4,80% del año 2015, la tasa de empleo inadecuado cerro en 53,4% superior al 48,1% del año anterior. El desempleo y subempleo son temas que el gobierno no ha podido dar solución y para el año 2016 se han incrementado en aproximadamente 500.000 las personas que han pasado al subempleo y desempleo.

Debido a la restricción por las salvaguardias vigentes, las importaciones han disminuido de US\$ 20.460.000,00 en el 2015 a US\$ 15.551.000,00 en el 2016.

PERSPECTIVAS ECONOMICAS

El próximo gobierno del Ecuador que asumirá sus funciones el 24 de mayo de este año heredará una situación macroeconómica sumamente complicada, caracterizada por tres desequilibrios fundamentales. El primero es un

* Quito / Av. Marfrenco 9835, sector Glucos / Telf: (02) 267-7010 / (02) 267-7011 • Santa Elena / Av. Wa Chona y San Cristóbal en la zona de Universidad Católica hasta año 0196 / Telf: (02) 370-7712
* Cuenca / Ciudad y Vallejo, Parque Industrial / Telf: (02) 263-1733 / (02) 263-3543 • Azuay / Av. Constitución N°91 y Parícuta con Nariño San Yacobi de la zona / Teléfono: (03) 245-2554 / (03) 245-0329
* Guayaquil / Km 10 1/2 Vía Durruti - Empresa / Teléfono: (04) 211-3931 • Loja / Av. del Ecuador 27-98 / Teléfono: (06) 275-3056 / (06) 295-7109
* Zarzapalen / Calle 14 y Av. 27 Empresa Fátima Marcos Mejía / Telf: (05) 262-1825 • Dpto. de Imbabura y Corporación C.A.C. A. Guarón Azuay E11-11 y José María / Teléfono: (02) 245-4861 / (02) 245-4858





LEVAPAN DEL ECUADOR

desequilibrio fiscal, asociado a la inviabilidad del abultado gasto del sector público frente a la caída de los ingresos petroleros. El segundo es un desequilibrio interno, asociado a la contracción de la demanda en el mercado doméstico que ha llevado a un proceso recesivo y a la destrucción de buenos empleos. El tercero es un desequilibrio externo, asociado a la sobrevaloración del tipo de cambio real que implica una fuerte pérdida de competitividad de los productos ecuatorianos en los mercados internacionales.

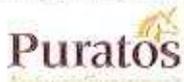
Sin embargo, dada la complejidad de la situación macroeconómica, y salvo un cambio en las condiciones externas, por ejemplo, un salto significativo en el precio del petróleo, las medidas que se requieren para que la economía ecuatoriana salga de su entrapamiento implica un sacrificio nacional inicial. Ello hace necesario no solo un gran liderazgo político, sino también algún tipo de tregua que permita la formación de consensos mínimos y la movilización ordenada de la acción colectiva.

Salvaguardia por Balanza de Pagos

A partir del 11 de marzo del 2015, el COMEX emitió la resolución 011-2015 que establece tasas arancelarias adicionales, esto es salvaguardias a la balanza de pagos que van del 5% al 45% por un período aproximado de quince meses.

Estas salvaguardias tenían un vencimiento en julio 2016. En mayo del 2016 debido a los efectos de la balanza de pagos negativa del país, el gobierno postergó el desmontaje de las salvaguardias por balanzas de pagos de manera paulatina hasta junio del 2017

La compañía tenía presupuestado a esta fecha importar de Colombia aproximadamente 5 millones de dólares los que se vieron afectados por la postergación de las salvaguardas entre el 5 y el 45%.





LEVAPAN DEL ECUADOR

MAQUILAS

A partir del mes de diciembre 2016 la compañía Rikocom nos entregó salsas y aderezos maquilados, lo que estamos vendiendo en el mercado ecuatoriano bajo la marca San Jorge .

TERREMOTO EN ECUADOR

El 16 de abril de 2016 se produjo un terremoto de 7,8 grados en escala Richter, afectando principalmente a las provincias de Manabí y Esmeraldas; el efecto para Levapan del Ecuador fue de aproximadamente 100.000 dólares en cartera y el pago del impuesto solidario por terremoto de 148.000 dólares. Por otro lado, la compañía acudió a zonas afectadas con donaciones de productos, agua y útiles escolares.

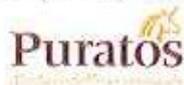
PRINCIPALES ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA

DESARROLLO COMERCIAL

La compañía está trabajando con la metodología del costo de servir cuyos objetivos principales son aumentar el nivel de satisfacción de los clientes, incrementar la cobertura del portafolio de productos, crear una cultura comercial en nuestra fuerza de ventas, crear barreras para la competencia e incrementar la utilidad operacional.

Esta metodología cubre los siguientes temas:

- Segmentación de los clientes en los mercados por características y necesidades similares
- Promesas de servicio: que nos permiten estandarizar los términos de atención comercial principalmente la frecuencia de visita, entrega de portafolio, días y cupos de crédito.





LEVAPAN DEL ECUADOR

- Georeferenciación: es una herramienta que nos permite geo localizar a los clientes para tener rutas geográficamente ordenadas con el objetivo de disminuir los tiempos de desplazamiento y kilómetros de recorridos diario.
- Protocolo de ventas: desarrollado para todos los vendedores, supervisores y técnicos; capacita en presentación e imagen personal, conocimiento de productos y beneficios para los clientes, técnicas de ventas y solución de problemas.
- Proyectos: hemos trabajado en proyectos específicos como el desarrollo de la pastelería, penetración del portafolio en panaderías, tiendas y negocios institucionales, plan de mayoristas y distribuidores, principalmente para la parte industrial y de consumo y el desarrollo del CENTRO DE INNOVACION Y CAPACITACION con siete escuelas de panificación en diferentes ciudades del país.
- Desarrollo de seis tiendas especializadas para la venta de productos de panificación MUNDOS DEL PAN.
- Plan comercial para autoservicios y supermercados, codificación de nuevos productos, principalmente en Supermaxi, Tia y Santa María

PROYECTO NUEVA PLANTA

Estatus Proyecto:

- Se cuenta con la licencia ambiental del proyecto para una planta de mezclas secas y productos líquidos y húmedos.
- Se cuenta con la aprobación del proyecto arquitectónico por parte del municipio.
- Se cuenta con la aprobación de los diseños de los sistemas contra incendios por parte del cuerpo de bomberos.
- Se cuenta con la licitación de la fase 1 de obras civiles del proyecto Adecuación del Terreno: Rellenos, Pilotajes, Mejoramientos, Subdrenos.



LEVAPAN DEL ECUADOR

- Se ejecutó la obra de entubado de la accquia que atravesaba el terreno.
- En proceso de culminación de diseños e ingenierías de detalle del proyecto: estructurales, civiles, estructura metálica, eléctricos, sanitarios.

A la fecha el proyecto se encuentra en revisión de su alcance por parte de la Dirección Corporativa del Grupo Levapan, como parte de la estructuración de las unidades productivas como centros de fabricación corporativos. Se espera una definición en el 2 trimestre del año 2017.

ANALISIS DE RESULTADOS

Las ventas en toneladas con relación al año anterior crecieron en 1.423 toneladas, igual al 11%. Las ventas en dólares crecieron en un USD 2.073 mil dólares igual al 5%. La utilidad antes de impuestos con relación al año anterior creció en USD 269 mil dólares igual al 5 % y la utilidad neta creció en 189 mil dólares igual al 5%.

Al 31 de diciembre del 2016 Levapan del Ecuador mantenía un crédito de US\$ 2.144.000,00 con el Produbanco, solicitado para el financiamiento de la planta. Sin embargo, por el aplazamiento del proyecto este préstamo fue cancelado en enero 2017.

Para finalizar, expresamos nuestro agradecimiento a los señores miembros del Directorio por su constante apoyo a la gestión de la Compañía, y a ustedes Señores Accionistas por la confianza depositada en el manejo y desarrollo de Levapan del Ecuador S.A.

Cordialmente,


Milton Delgado A.
Gerente General

Quito, 28 de marzo del 2017

