

**NELAR S.A.**

---

Guayaquil, Noviembre del 2001

**Señores Accionistas  
NELAR S.A.  
Ciudad.-**

**Estimados señores:**

Una vez que hemos procedido a cerrar el ejercicio económico del año 2000, presento a ustedes el Balance General de la Compañía en el cual demuestro el Estado Inactivo en la que esta se encuentra.

**Atentamente,**

  
**Dr. Jorge Andrade Avecillas  
GERENTE GENERAL**

?? NOV. 2001

**c.c. file**

