

INFORME DE GERENTE 2015

SEÑORES ACCIONISTAS

De conformidad con las Normas Reglamentarias de la Compañía, presento para su consideración el Informe de Gerencia General sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre del 2015

ENTORNO ECUATORIANO

El año se comportó de una manera similar al 2014 manteniendo siempre la contienda política con los informes semanales del Presidente de la república en los cuales ha manifestado que no se postulará para la presidencia de la República nuevamente. Las dificultades económicas que empezó a sentir el gobierno y el envío de proyectos polémicos (herencia, plusvalía, IESS, enmiendas) despertaron malestar ciudadano y protesta social. La caída en los precios del petróleo cambió el esquema fiscal pues el Gobierno proyectó para este 2015 un precio de \$80 por barril y terminó recibiendo la mitad hasta el final del año 2015. Aunque el peso de los ingresos petroleros en el presupuesto del estado que es del 20%, la caída de los precios del mismo han sido determinantes en la economía que estuvo acostumbrada a los precios altos del crudo.

El impacto se sintió por dos vías: menos liquidez en el mercado doméstico y menos recursos para la inversión pública, lo cual explica el bajo crecimiento previsto para este año. Para evitar un ajuste fiscal, el régimen decidió iniciar el presupuesto del estado con más deuda. Visitó China y salió al mercado internacional a colocar bonos al 10.5% y terminó el año pidiendo adelanto de recursos a empresas privadas con el contrato firmado con Schlumberger para servicios específicos con financiamiento para que la empresa maneje los campos petroleros en el bloque 61 y de esa manera afrontar la menor liquidez en el mercado interno. Además decidió frenar la salida de dólares a través de cupos y salvaguardias a las importaciones lo cual terminó afectando los precios internos.

Al cierre del año 2015 la inflación fue del 3.40% lo que fue influenciado precisamente por las salvaguardias que se reflejó en un aumento en los precios de bienes y servicios que utilizan materia prima importada.

Se ha observado que la inversión privada interna y externa no se ha dado en la medida que se esperaba, lo que ocasiona que el crecimiento económico se vuelva frágil y poco sostenible.

De continuar a la baja el precio del petróleo en el siguiente año, el gobierno reducirá la inversión de manera proporcional en todos los sectores, excepto en sectores estratégicos.

Los proyectos principales son los hidroeléctricos, mejoramiento en la agricultura y el mantenimiento vial.

Dentro de lo social se priorizó la inversión en salud y en infraestructura educativa.

El salario básico unificado (SBU) se incrementó en 4.12% para el año 2015 y ha sido una carga importante para ciertos sectores económicos que tienen menor posibilidad de trasladar costos al consumidor final. Internamente.

En el área impositiva el gobierno ha mantenido la presión fiscal y ha recaudado importantes sumas de dinero a través del impuesto a los dividendos que se empezó a cobrar en el 2011 y en especial a través del ISD que se mantuvo en el 5%. La mayor parte de este impuesto llega al consumidor final vía incremento de precios, ya que en su mayoría son valores que se pagan para importar nuevos bienes al país.

Al igual que el año 2014, continúa preocupando la concentración del poder ejecutivo en todas las instancias del gobierno, lo que no permite avizorar un manejo equitativo en las diferentes actividades que regula el estado y del manejo clientelar de sus políticas de estado. Esta falta de reglas claras, estabilidad tributaria y percepción de riesgos, son las que no permiten atraer nuevos capitales productivos al país.

INFORME SOBRE EL DESARROLLO DE LA EMPRESA DURANTE EL 2015.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Las Disposiciones de la Junta General de Accionistas de Saxon Energy Services del Ecuador S.A. y de acuerdo al Budget aprobado para el año fiscal 2015 se proyectó una utilización del 77.5% lo cual no se logró y llegamos a obtener un 65.1%.

Esto estuvo influenciado principalmente por el Rig. 34 que en el Budget estuvo presupuestado que estaría utilizado un 90% y alcanzó un 49% y variaciones parciales en los días de operación en los otros 5 taladros restantes.

También se realizó un exhaustivo control de costos y gastos pero realizando aquellos gastos que eran necesarios y para los equipos que se encontraban trabajando para el Consorcio Shushufindi.

También se realizaron gastos que no estuvieron contemplados en el presupuesto como fueron las indemnizaciones por las desvinculaciones del personal por la falta de contratos que nos permitan continuar con los gastos fijos de personal. A su vez esto ocasionó que se tenga que realizar exámenes post ocupacionales que de igual forma impactaron en los valores que incrementó la pérdida contable y fiscal de la compañía.

En el mes de diciembre nos comunicaron por parte de la compañía Schlumberger que se requerían los cuatro taladros que estaban sin operaciones para ingresar al nuevo proyecto Shaya con el contrato con el Gobierno y esta fue otra de las razones para igualmente en el último mes mantener costos y gastos que nos permitan dejar operativos a los equipos para que pudieran ingresar a operar la primera semana del año 2016.

Aspectos Administrativos

Servicio.-

Se han realizado reuniones y auditorías para mantener las Normas ISO que continúa midiendo la calidad y satisfacción en el servicio al cliente interno; pero sobre todo a los clientes externos que tienen exigencias muy altas en la que nos hemos visto sujetos al cumplimiento de lo mencionado en todas y cada una de las áreas del servicio las cuales han sido controladas sobre todo en el manejo del cuidado ambiental y el cumplimiento de normas del IESS y del Ministerio de Relaciones Laborales.

Nuestro principal cliente el Consorcio Shushufindi no ha realizado requerimiento de que se deba mantener estos estándares pero con la finalidad de continuar con esta calificación se lo ha seguido ejecutando hasta que existan nuevos requerimientos por parte de los nuevos accionistas y cuidando de mantener los altos estándares en el servicio al cliente..

Imagen.-

Saxon mantiene una imagen en el mercado petrolero a través de la capacitación y charlas diarias al personal que opera en los equipos con el objetivo de no tener accidentes ni incidentes, lo que permite que a pesar de que no tenemos equipos de última tecnología, seamos siempre invitados a licitar para nuevos proyectos o en su defecto a que soliciten el servicio bajo la modalidad de Call Out con nuestros equipos.

Seguridad, Salud Ocupacional Y Trabajo Social.-

Este aspecto es uno de los que más ha demandado recursos en el año, ya que bajo exigencias que está controlando el gobierno, hay que contar con todas las disposiciones para evitar multas dentro de los continuos controles que está realizando el Ministerio de Relaciones Laborales.

Se mantiene el área de QHSE que ha funcionado bastante bien y nos ha generado un valor agregado con el personal, lo cual es muy positivo para la mejora del seguimiento de la relación con el Instituto de Seguridad Social en especial.

Se realizó de forma mensual el manejo de los desechos sólidos, aguas grises, aguas residuales que son aspectos de los cuales debemos preocuparnos constantemente por el manejo y cuidado ambiental.

Propiedad Intelectual.-

La Compañía Saxon Energy Services del Ecuador S.A. ha cumplido con todas las regulaciones de propiedad intelectual y mantiene todas sus licencias actualizadas, las mismas que se encuentran registradas en su totalidad.

Personal.-

Debido a la utilización de los equipos, se han mantenido el personal que se requirió solamente en los equipos que estuvieron operativos y por esa razón en el año 2015 se inició con 258 empleados entre operativos y administrativos y debido a la crisis con la baja actividad petrolera que redundó en cancelación de contratos por parte de nuestros clientes se terminó el año 2015 con 84 empleados que correspondían a las cuadrillas de dos taladros operativos y por ende menos personal administrativo y de logística.

La capacitación durante los primeros meses fue de una manera constante en el personal de operaciones y también con el personal administrativo en temas relacionados con Trabajo en Alturas, Espacios Confinados, Well Cap, etc., y en el área Administrativa, los temas relacionados con Actualización Tributaria, Normas Niif's, Seguridad Social, etc., para todas las áreas ya sea administrativa u operativa.

Al cierre del año contamos con 84 personas de las cuales son: 7 administrativas (incluyendo el Gerente General), 12 en campo base y 65 operativos.

Se trató de mantener al mejor personal capacitado y de mejor desempeño para tomar las decisiones al momento de desvincular al personal.

Todo el personal mantiene contratos de trabajo directo con la empresa y se mantiene el servicio tercerizado de la alimentación y guardianías.

Las liquidaciones del personal fueron realizadas en estricto cumplimiento de los aspectos legales cuando se trata de una desvinculación unilateral, ante lo cual no hemos tenido ningún problema legal con el personal y por el contrario se dejó abierta la posibilidad de que el personal pueda regresar en caso de reactivarse las operaciones como efectivamente ya se conocía en el mes de Diciembre..

Fiscalizaciones.-

Durante el año 2015 nos acogimos a la Amnistía Tributaria que no era otra cosa que pagar las glosas de los años 2007 y 2008 sin multas ni intereses. Ante esta posibilidad se efectuaron las correspondientes reuniones con el Abogado tributario que aunque nos aseguraba que podía ganarse no era un 100% de seguridad y en las actuales circunstancias políticas del país, era la mejor decisión. Esta consulta también se la efectuó con la Gerente de Impuesto de SLB, la misma que opinó en la misma forma de que debíamos acogernos a la Mencionada Amnistía, para lo cual se obtuvo las diferentes aprobaciones de los ejecutivos en el Corporativo y solicitamos los valores para cancelar lo cual ascendía a \$1.000M..

Aspectos Económicos Financieros

Resultados del año 2015

A continuación se resumirá los resultados de las principales cuentas del ejercicio 2015:

Comparado con el año anterior, el monto neto de **Activos Fijos** tuvo un aumento por un valor de USD\$ 2'321.502 para terminar con un valor de USD\$12'343.599, principalmente por la adquisición de Activos por: Tres sartas de Drill Pipe \$1'526.058, Dos cargadoras frontales \$700.000; Campers \$385.600; otros Activos \$631.183 menos las depreciaciones que se efectuaron durante el año 2015 que ascendió a \$ 921.339 al cierre del balance.

Las **Cuentas por Cobrar** tuvieron:

Un incremento de \$474.31 que corresponde un 17% más que el año 2014 y cerramos en el año 2014 con USD \$3'362.102 y justamente es por la incidencia de retrasos en los pagos por las circunstancias económicas con las que se terminó el año 2015,

También debemos mencionar que se encuentra pendiente de facturación USD\$ 2'531.408 que corresponden a valores de la operación ejecutada en Octubre, Noviembre y Diciembre del año 2015 por falta de aprobación de proformas por parte de los clientes.

Cabe mencionar que los principales clientes con los cuales trabajamos durante este año son: Tecpeservices S.A, Consorcio Shushufindi,.

Otro rubro importante lo constituyen los **Inventarios** que se disminuyó en el 2015 en un 12% y cerró el año con un valor de USD\$ 2'081.316. Esto se debe principalmente a la baja de inventarios que se efectuó de acuerdo a la instrucción del corporativo y se lo efectuó de acuerdo a las normativas vigentes en el país..

Las **Importaciones en Tránsito** se redujeron totalmente con respecto al año 2014 y por lo tanto el saldo quedó en USD\$ 828 pues se mantuvo un control exhaustivo de que no debían permanecer mucho tiempo valores por estos conceptos en la cuenta de importaciones..

Por el lado de los **Pasivos Corrientes**, la cuenta de mayor representatividad es la de **Cuentas Por Pagar Acreedores Locales**, la cual decreció en un 36% quedando un saldo de \$916.861 que está básicamente afectado por el pago oportuno de acuerdo a los cobros de nuestros clientes. También en el pasivo corriente nos vimos afectados por un préstamo comercial con el Banco Citibank por \$3'300.000 principalmente por el no pago de la cuenta por parte de nuestro cliente Tecpeservices.

Dentro de los **Pasivos no Corrientes** se encuentra un rubro importante como son **Cuentas por Pagar a Intercompany**, que asciende a \$1'068.661.

Por las razones expuestas en líneas que anteceden la compañía tuvo pérdida por lo que tampoco hubieron utilidades para los trabajadores.

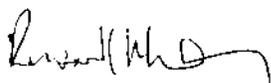
El **Capital Social** se incrementó \$5'635.311 de la cuenta por pagar a Saxon Canadá dejando el Capital en USD \$11'470.700 y La Reserva Legal es de USD\$1'196.864 que se mantiene en el 2015 USD \$3'047.377 que es el **Resultado Acumulado de la Adopción por primera vez de NIIF's** y el valor correspondiente a \$122.369 de las Perdas Actuariales.

Recomendación.

Considerando que la presencia de Saxon dentro del mercado es buena y por la participación directa de nuestros equipos con SLB y el Consorcio Shaya, la Gerencia se permite recomendar que se invierta en al menos un Equipo de Perforación que es lo que actualmente se requiere para obtener mejores resultados económicos para Saxon.

Hasta aquí el informe de esta Gerencia, quedando a su disposición para cualquier información adicional.

Atentamente,



Sr. Russell Warner
PRESIDENTE