

## INFORME DE GERENTE 2014

### SEÑORES ACCIONISTAS

De conformidad con las Normas Reglamentarias de la Compañía, presento para su consideración el Informe de Gerencia General sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre del 2014.

### ENTORNO ECUATORIANO

El año se comportó de una manera similar al 2013 manteniendo siempre la contienda política con los informes semanales del Presidente de la república. Aunque las elecciones seccionales se efectuaron en Febrero del 2014, donde el movimiento de gobierno perdió espacio político en las principales ciudades del país.

Al cierre del año 2014 merece anotarse el factor de crecimiento del país que fue del 3.40%, el mismo que fue menor que lo que se estimaba estaría entre el 4 y 5%; lo que demuestra que el PIB fue menor comparado con el año 2013. Esto demuestra que si bien el país sigue creciendo, lo realiza con un dinamismo menor que el observado en años anteriores.

Las razones son:

La baja en el precio del petróleo, aunque esto no debería ser el factor que ha frenado la liquidez, ya que la caída se produjo en el último tercio del año. También influyeron los retrasos en los desembolsos de los créditos de China que promueven la inversión pública, la misma que impulsa el crecimiento de la economía. El precio del barril de petróleo cerró el año 2014 en \$53,27.

Se ha observado que la inversión privada interna y externa no se ha dado en la medida que se esperaba, lo que ocasiona que el crecimiento económico se vuelva frágil y poco sostenible.

De continuar a la baja el precio del petróleo en el siguiente año, el gobierno reducirá la inversión de manera proporcional en todos los sectores, excepto en sectores estratégicos.

Los proyectos principales son los hidroeléctricos, mejoramiento en la agricultura y el mantenimiento vial.

Dentro de lo social se priorizó la inversión en salud y en infraestructura educativa.

El salario básico unificado (SBU) se incrementó en 6% para el año 2014 y ha sido una carga importante para ciertos sectores económicos que tienen menor posibilidad de trasladar costos al consumidor final. Internamente, en Ecuador esto ha mejorado la calidad de vida de la clase media y se refleja en un mayor consumo de bienes y servicios en el país.

La balanza comercial general tuvo un valor positivo, comparada con el año 2013 que se obtuvo una balanza negativa lo cual indica una considerable recuperación y fue debido a los ingresos petroleros en los tres primeros trimestres del año y las remesas recibidas se incrementaron en un 5.3% y esto se debe a la notable economía americana.

En el área impositiva el gobierno ha mantenido la presión fiscal y ha recaudado importantes sumas de dinero a través del impuesto a los dividendos que se empezó a cobrar en el 2011 y en especial a través del ISD que se mantuvo en el 5%. La mayor parte de este impuesto llega al consumidor final vía incremento de precios, ya que en su mayoría son valores que se pagan para importar nuevos bienes al país.

La inflación del año cierra en 3,67% siendo más alta de lo que estuvo presupuestado en 3.2%.

Al igual que el año 2013, continúa preocupando la concentración del poder ejecutivo en todas las instancias del gobierno, lo que no permite avizorar un manejo equitativo en las diferentes actividades que regula el estado y del manejo clientelar de sus políticas de estado. Esta falta de reglas claras, estabilidad tributaria y percepción de riesgos, son las que no permiten atraer nuevos capitales productivos al país.

## **INFORME SOBRE EL DESARROLLO DE LA EMPRESA DURANTE EL 2014.**

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General**

Las Disposiciones de la Junta General de Accionistas de Saxon Energy Services del Ecuador S.A. y de acuerdo al Budget aprobado para el año fiscal 2014 se proyectó una utilización del 78.6% lo cual se superó en un 7.9% llegando a una utilización del 86.5% en el año.

Esto estuvo influenciado principalmente por el Rig. 07 que en el Budget estuvo presupuestado que estaría utilizado un 70% y alcanzó un 46.3% y variaciones parciales en los días de operación en los otros 6 taladros restantes.

También se realizó un exhaustivo control de costos y gastos pero no se cumplió lo presupuestado por los mantenimientos e inspecciones realizando lo necesario e indispensable como es el mantenimiento de los equipos para poder seguir brindando el servicio a los clientes que se han mantenido en la modalidad de Call out a excepción del Rig. 47 que mantenía un contrato fijo con Tecpeservices y el Rig. 32 en Contrato fijo con Petroamazonas.

El mantener todos los equipos trabajando generó que se mantuviera mayor personal operativo laborando y por lo tanto esto conllevó a tener un entrenamiento correspondiente a las operaciones y de forma continua. Todo esto coadyuvó a que se pueda superar el presupuesto del año 2014.

### **Aspectos Administrativos**

#### **Servicio.-**

Se mantienen las Normas ISO que continúa midiendo la calidad y satisfacción en el servicio al cliente interno; pero sobre todo a los clientes externos que tienen exigencias muy altas en la que nos hemos visto sujetos al cumplimiento de lo mencionado en todas y cada una de las áreas del servicio las cuales han sido controladas sobre todo en el manejo del cuidado ambiental y el cumplimiento de normas del IESS y del Ministerio de Relaciones Laborales.

Se ha mantenido constantes reuniones con los clientes para mantenernos actualizados de las necesidades y parámetros de cumplimiento para con lo requerido por ellos con la única finalidad de mantener los altos estándares de servicio que son el objetivo de la compañía tanto en forma local como corporativamente.

#### **Imagen.-**

Saxon mantiene una imagen en el mercado petrolero a través de la capacitación y charlas diarias al personal que opera en los equipos con el objetivo de no tener accidentes ni incidentes, lo que permite que a pesar de que no tenemos equipos de última tecnología, seamos siempre invitados a licitar para nuevos proyectos o en su defecto a que soliciten el servicio bajo la modalidad de Call Out con nuestros equipos.

#### **Seguridad, Salud Ocupacional Y Trabajo Social.-**

Este aspecto es uno de los que más ha demandado recursos en el año, ya que bajo exigencias que está controlando el gobierno, hay que contar con todas las disposiciones para evitar multas dentro de los continuos controles que está realizando el Ministerio de Relaciones Laborales.

Se mantiene el Trabajador Social y el área de QHSE que ha funcionado bastante bien y nos ha generado un valor agregado con el personal, lo cual es muy positivo para la mejora del seguimiento de la relación con el Instituto de Seguridad Social en especial.

Se realizó de forma mensual el manejo de los desechos sólidos, aguas grises, aguas residuales que son aspectos de los cuales debemos preocuparnos constantemente por el manejo y cuidado ambiental.

#### **Propiedad Intelectual.-**

La Compañía Saxon Energy Services del Ecuador S.A. ha cumplido con todas las regulaciones de propiedad intelectual y mantiene todas sus licencias actualizadas, las mismas que se encuentran registradas en su totalidad.

#### **Personal.-**

Debido a la utilización de los equipos, se mantienen nuestros empleados de cuadrillas para la operación. Se ha mantenido la capacitación de una manera constante en el personal de operaciones y también con el personal administrativo en temas relacionados con Trabajo en Alturas, Espacios Confinados, Well Cap, etc., y en el área Administrativa, los temas relacionados con Actualización Tributaria, Normas Niif's, Seguridad Social y Aspectos de Primeros Auxilios para todas las áreas ya sea administrativa u operativa.

Se mantuvo la capacitación formal para incentivar a los empleados en el crecimiento dentro de la compañía, lo que permitió mantener personal con alta rentabilidad y comprometidos con la empresa para de esa forma mantener el servicio óptimo a nuestros clientes.

Al cierre del año contamos con 259 personas de las cuales son: 17 administrativas (incluyendo el Gerente General), 18 en campo base y 224 operativos.

Se ha tratado de mantener personal que se encuentra capacitado y comprometido a través del incremento de salarios y motivaciones con premios por cumplimientos de días sin accidentes ni incidentes.

Todo el personal mantiene contratos de trabajo directo con la empresa y se mantiene el servicio tercerizado de la alimentación y guardianías.

Durante el año 2014, estrictamente cuando se realizó el pago de las Utilidades correspondientes al año 2013, el personal intentó detener el trabajo de los equipos por disconformidad con el valor recibido, ante lo cual se les explicó y demostró del error en el que se encontraban al creer que debían ser más altas. Ante esta actitud negativa se solicitó ante el Ministerio el Visto Bueno para los empleados que protagonizaron este impase. A excepción de lo informado no hemos tenido ningún problema legal con el personal.

#### **Fiscalizaciones.-**

Durante el año 2014 nos mantenemos a la espera de la sentencia sobre el juicio de los dos años que mantenemos en impugnación ante el Tribunal Distrital fiscal por las glosas de las fiscalizaciones de los años 2007 y 2008.

#### **Aspectos Económicos Financieros**

##### **Resultados del año 2014**

A continuación se resumirá los resultados de las principales cuentas del ejercicio 2014:

Comparado con el año anterior, el monto neto de **Activos Fijos** tuvo un aumento por un valor de USD\$ 1'014.415 para terminar con un valor de USD\$10'343.599, principalmente por la adquisición de Activos por la reinversión de Utilidades del año 2013 en \$1'046.130. Los principales Activos que se adquirieron fueron: Seis camionetas Chevrolet Luv D-Max por \$182.095, Adquisición de cinco Acumuladores para los Rigs. 47/55/56/32/34 por \$669.052; un puente Grúa por \$36.500 y otros por \$195.217 menos las correspondientes depreciaciones al cierre del balance.

Las **Cuentas por Cobrar** tuvieron una disminución de \$946.697 del 25% pues en el año 2013 fueron de USD \$3'834.169 y cerramos en el año 2014 con USD \$2'887.471 y justamente es por la incidencia de menos días

de operación, especialmente con el Rig.07. Todo esto son cuentas ya facturadas a la espera de cancelación por parte de los clientes.

También debemos mencionar que se encuentra pendiente de facturación USD\$ 3'315.455 que corresponden a valores de la operación ejecutada en Octubre, Noviembre y Diciembre del año 2014 por falta de aprobación de proformas por parte de los clientes.

Cabe mencionar que los principales clientes con los cuales trabajamos durante este año son: Petroamazonas EP, Tecpeservices S.A, Consorcio Shushufindi, Pegaso y Schlumberger.

Otro rubro importante lo constituyen los **Inventarios** que se incrementó en el 2014 en un 15% y cerró el año con un valor de USD\$ 2'332.507. Esto se debe principalmente a las últimas adquisiciones que se realizaron al final del año, las mismas que se consumirán en el siguiente año conforme se realicen los mantenimientos de los equipos.

Las **Importaciones en Tránsito** se mantiene con respecto al año 2013 y por lo tanto el saldo quedó en USD\$ 100.962 y esto se debe a que las liquidaciones de las importaciones llegaron a tiempo antes del cierre de cifras del año 2014.

Por el lado de los **Pasivos Corrientes**, la cuenta de mayor representatividad es la de **Cuentas Por Pagar Acreedores Locales**, la cual decreció en un 17% quedando un saldo de \$1'434.452 que está básicamente afectado por el pago oportuno de acuerdo a los cobros de nuestros clientes.

Dentro de los **Pasivos no Corrientes** se encuentra un rubro importante como son **Cuentas por Pagar a Intercompany**, las cuales se disminuyó por cuanto las transferencias solicitadas a nuestra Casa Matriz de \$2'300.000 y \$2'020.311 enviados durante el año 2014 se Capitalizaron como aportes futuras capitalizaciones y además al igual que el valor de \$506.266 de la importación de partes del Rig. 128 de Saxon Colombia.

El valor que se repartirá a los empleados será de \$152.222,71 que se acreditará tanto a personal activo como cesante durante el año 2014 y esto se efectuará en Abril del 2015.

El **Capital Social** se incrementó \$1'046.130 de la re inversión dejando el Capital en USD \$5'835.389 y La Reserva Legal es de USD\$1'196.864 que se incrementó con los \$116.236,71 del año 2013 registrada en Diciembre 2014 y USD \$3'047.377 que es el **Resultado Acumulado de la Adopción por primera vez de NIIF's** y el valor correspondiente a \$24.523 de las Perdidas Actuariales.

#### **Recomendación.**

Considerando que la presencia de Saxon dentro del mercado es buena, razón por la cual la Gerencia se permite recomendar que se Invierta en al menos un Equipo de Perforación que es lo que actualmente nos solicitan los clientes así como con la renovación de los Equipos de Reacondicionamiento.

Hasta aquí el informe de esta Gerencia, quedando a su disposición para cualquier información adicional.

Atentamente,



Ing. Yelitse Gómez  
GERENTE GENERAL