

INFORME DE GERENTE 2013

SEÑORES ACCIONISTAS

De conformidad con las Normas Reglamentarias de la Compañía, presento para su consideración el Informe de Gerencia General sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre del 2013.

ENTORNO ECUATORIANO

El año se comportó de una manera similar al 2012 manteniendo siempre la contienda política con los informes semanales del Presidente de la República. Aunque las elecciones seccionales se efectuaron en Febrero del 2014, la campaña de promoción de candidatos seccionales se sintió ya a partir del tercer trimestre del año 2013.

Al cierre del año 2013 merece anotarse el factor de crecimiento del país que fue del 3.98%, el mismo que fue menor que lo que se estimaba del 4.1%; lo que demuestra que el PIB fue menor comparado con el año 2012. Esto demuestra que si bien el país sigue creciendo, lo realiza con un dinamismo menor que el observado en años anteriores.

Las razones son:

El estancamiento del precio del petróleo lo que ha frenado la liquidez en la economía conjuntamente con la reducción de las remesas y la dificultad de conseguir financiamiento externo en las proporciones demandadas por el presupuesto del estado.

Se ha observado que la inversión privada interna y externa no se ha dado en la medida que se esperaba, lo que ocasiona que el crecimiento económico se vuelva frágil y poco sostenible.

El salario básico unificado (SBU) se incrementó en 8,90% para el año 2013 y ha sido una carga importante para ciertos sectores económicos que tienen menor posibilidad de trasladar costos al consumidor final. Internamente, en Ecuador esto ha mejorado la calidad de vida de la clase media y se refleja en un mayor consumo de bienes y servicios en el país.

El comercio en general se ha mantenido con buenos indicadores, aunque en ciertos sectores, la regulación de importaciones y los cupos implementados, generaron reducciones en la oferta de productos. Estas medidas tomadas para controlar la balanza de pagos no han dado buenos resultados, ya que el déficit de balanza comercial no petrolera del año, se situó en \$ 7.008 millones, reduciéndose considerablemente los ingresos en \$1.486 millones.

La balanza comercial general tuvo un déficit de \$821 millones, comparada con \$143 millones del año anterior lo cual indica una considerable baja en los ingresos recibidos.

En el área impositiva el gobierno ha mantenido la presión fiscal y ha recaudado importantes sumas de dinero a través del impuesto a los dividendos que se empezó a cobrar en el 2011 y en especial a través del ISD que se mantuvo en el 5%, La mayor parte de este impuesto llega al consumidor final

vía incremento de precios, ya que en su mayoría son valores que se pagan para importar nuevos bienes al país.

Los indicadores macroeconómicos del país se han mantenido; del PIB del 4.9% (4.8% en el 2012) situándose el PIB nominal en USD\$ 73.231M. La reserva monetaria de libre disponibilidad crece a USD\$ 4.206M (USD\$ 2.483M en el 2012) y la inflación del año cierra en 2,70% siendo la más baja en los últimos ocho años.

Al igual que el año 2012, continúa preocupando la concentración del poder ejecutivo en todas las instancias del gobierno, lo que no permite avizorar un manejo equitativo en las diferentes actividades que regula el estado y del manejo clientelar de sus políticas de estado. Esta falta de reglas claras, estabilidad tributaria y percepción de riesgos, son las que no permiten atraer nuevos capitales productivos al país.

INFORME SOBRE EL DESARROLLO DE LA EMPRESA DURANTE EL 2013.

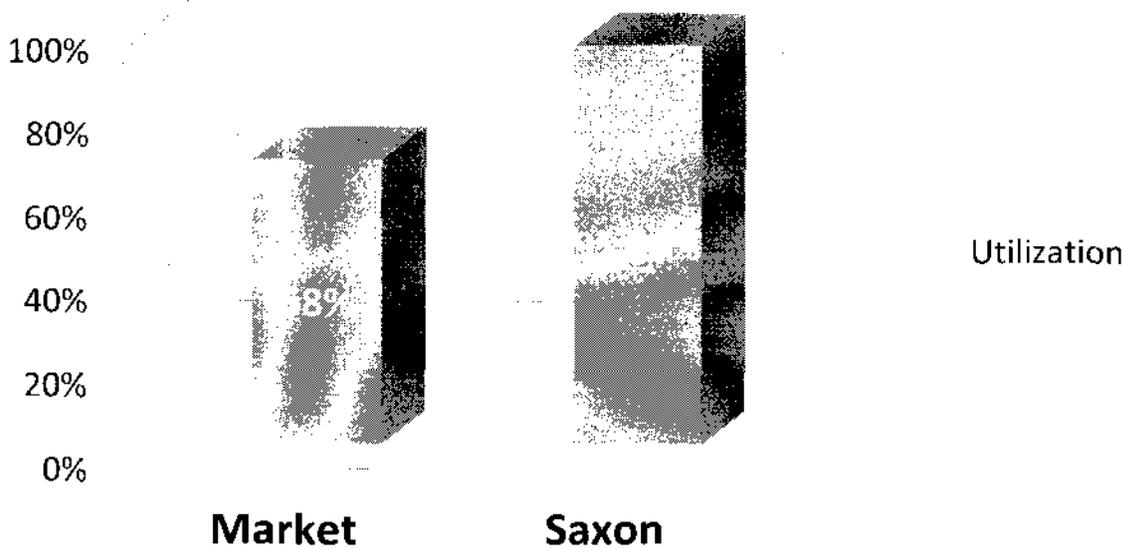
Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Las Disposiciones de la Junta General de Accionistas de Saxon Energy Services del Ecuador S.A. y de acuerdo al Budget aprobado para el año fiscal 2013 se proyectó una utilización del 85.5% lo cual se superó en un 10.4% llegando a una utilización del 95.9% en el año.

Esto estuvo influenciado principalmente por el Rig 07 puesto que en el Budget estuvo presupuestado que estaría sin ser utilizado a partir del mes de Agosto, lo cual afortunadamente no sucedió y también por más días de operación en los otros 6 taladros restantes.

También se realizó un exhaustivo control de costos y gastos, realizando lo necesario e indispensable para el mantenimiento de los equipos que permita seguir brindando el servicio a los clientes; pese a que se habían firmado Contratos en la modalidad de callout, la mayoría se convirtieron en fijos por la utilización extendida que se tuvo. Al tener todos los equipos trabajando, se mantuvo mayor personal operativo laborando.

Pese a que el mercado ecuatoriano estuvo muy complicado por la excesiva oferta de equipos de reacondicionamiento, logramos obtener una buena utilización de nuestros equipos versus el porcentaje de equipos que permanecieron parados, esto nos ayudó a que se pueda superar el presupuesto del año 2013.



Aspectos Administrativos

Servicio.-

Se mantienen las Normas ISO 9001, ISO 14001, OSHA 18001 obtenidas con la verificadora Bureau Veritas, las cuales continúan midiendo nuestra calidad, el cumplimiento de las normativas ambientales y de seguridad y salud ocupacional, lo que nos ayuda a tener parámetros para cumplir con las exigencias de nuestros Clientes internos y externos. También el cumplimiento de las antes mencionadas normas nos ayudan en el cumplimiento de todas las normas impuestas por entes Gubernamentales tales como Riesgos de Trabajo del IESS, Ministerio de Relaciones Laborales, Ministerio de Ambiente; de hecho en Abril del 2013 recibimos un reconocimiento por parte del "Seguro General de Riesgos del Trabajo" por nuestra "eficiente gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo durante el año 2012".

Imagen.-

Saxon mantiene una buena imagen en el mercado petrolero a través del cumplimiento de todas las regulaciones Gubernamentales, del cumplimiento de normas técnicas que rigen nuestra operación como son API, ASME, del cumplimiento de un Sistema de Gestión Integrado (ISO 9001, 14001 & OSHA 18001), la continua capacitación y entrenamiento a nuestro personal Operativo como Administrativo y a una serie de sistemas de Seguridad Industrial, Operacional, Medio Ambiental con las que se desarrollan nuestras operaciones, todo esto enfocado a entregar un buen servicio y a que nuestro personal y de las Compañías que intervienen en nuestras operaciones no sufran ningún tipo de incidente o accidente, lo cual ha originado que las Compañías Operadoras prefieran trabajar con Saxon a pesar de que nuestros equipos sean de los años 80s.

Seguridad, Salud Ocupacional Y Trabajo Social.-

Este aspecto es uno de los que más ha demandado recursos en el año, debido a las exigencias de nuestras políticas Corporativas como por exigencias Gubernamentales.

Se mantiene el Trabajador Social y el área médica, los cuales han funcionado acorde a las exigencias nacionales e internacionales y nos ha generado un valor agregado con el personal debido a que actualmente se tiene un seguimiento de sus problemas físicos, psicológicos, etc.

Se realizó de forma mensual el manejo de los desechos sólidos, aguas grises, aguas residuales, etc. que se encuentran dentro del plan de manejo ambiental y que nos sirven para el cumplimiento de las leyes ambientales, exigencias de la Operadoras, etc.

Propiedad Intelectual.-

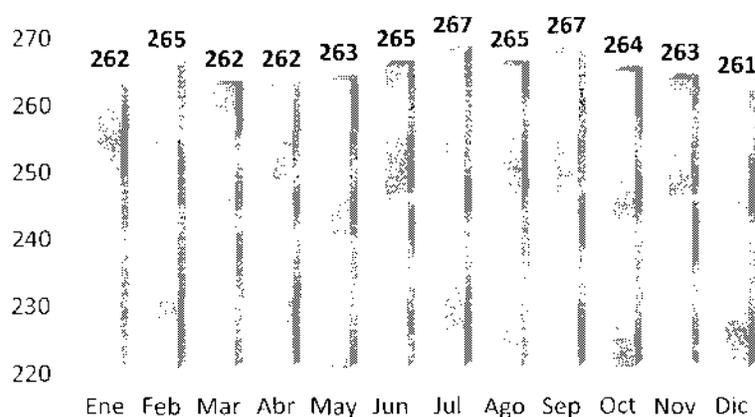
La Compañía Saxon Energy Services del Ecuador S.A. ha cumplido con todas las regulaciones de propiedad intelectual y mantiene todas sus licencias actualizadas, las mismas que se encuentran registradas en su totalidad.

Personal.-

Debido a la utilización de los equipos, se ha mantenido todo el personal administrativo y operativo. Hemos continuado con la capacitación de una manera constante tanto para el personal de operaciones como también para el personal administrativo en temas relacionados como: Trabajo en Alturas, Espacios Confinados, Control de Pozo, Rig Pass, H2S, etc., es decir en todos los aspectos relevantes de nuestra operación; en el área Administrativa, se han tratado los temas relacionados con Actualización Tributaria, Normas Niif's, Seguridad Social y Aspectos de Primeros Auxilios para todas las áreas ya sea administrativa u operativa.

Se mantuvo la capacitación formal para incentivar a los empleados en el crecimiento dentro de la compañía, lo que permitió mantener a nuestro personal con alta rentabilidad y comprometidos con la empresa para de esa forma mantener el servicio óptimo a nuestros clientes.

Empleados Totales 2013



Empleados Totales 2013

Se ha mantenido al personal que se encuentra capacitado y comprometido a través del incremento de salarios y motivaciones con premios por cumplimientos de días sin accidentes.

Todo el personal mantiene contratos de trabajo directos con la empresa y se mantienen para actividades suplementarias para alimentación y guardiana.

Durante el año 2013 no hemos tenido ningún problema legal con el personal.

Fiscalizaciones.-

Durante el año 2013 Se realizaron las visitas de los Jueces el 30 de Abril y 3 de Octubre del 2013 para realizar las correspondientes pruebas para lo cual se ha expuesto la información requerida de los dos años que mantenemos en impugnación ante el Tribunal Distrital fiscal por las glosas de las fiscalizaciones de los años 2007 y 2008.

Aspectos Económicos Financieros

Resultados del año 2013

A continuación el resumen de los resultados de las principales cuentas del Ejercicio 2013:

Comparado con el año anterior, el monto neto de **Activos Fijos** tuvo un aumento por un valor de USD\$ 1'788.918 para terminar con un valor de USD\$ 9'329.184, principalmente por la adquisición de Activos por USD\$ 2'488.016 y una depreciación de USD\$ 699.098, los principales Activos que se adquirieron fueron:

Drill Pipe de \$273.976, otro Drill Pipe por \$535.525, cuatro Annular Double Ram por \$368.758, un traveling block por \$92.125, Generadores por \$95.000, un Choque Manifold por USD\$ 83.000, un Malacate Wilson \$94.770, un tanque de lodos \$78.092, una Bomba de Lodos \$115.886 y varios equipos de alta presión, inspecciones y certificaciones así como otros activos necesarios para el funcionamiento de los equipos por USD\$ 750.884.

Las **Cuentas por Cobrar** tuvieron un incremento del 24% pues en el año 2011 fueron de USD \$2'183.247 y cerramos en el año 2013 con USD \$3'834.169, justamente por la incidencia de más días de operación, especialmente con el Rig 07. Todas estas son cuentas ya facturadas a la espera de cancelación por parte de nuestros clientes.

También debemos mencionar que se encuentra pendiente de facturación USD\$ 3'3369.455 que corresponde a valores de la operación ejecutada en Octubre, Noviembre y Diciembre del año 2013 por falta de aprobación de proformas por parte de los clientes.

Cabe mencionar que los principales clientes con los cuales trabajamos durante este año son: Petroamazonas EP, Andes Petroleum Ecuador LTD, Tecpeservices S.A, Consorcio Shushufindi, Consorcio Petrolero Bloque 17 y Schlumberger.

Otro rubro importante lo constituyen los **Inventarios** que se incrementaron en el 2013 en un 7% y cerró el año con un valor de USD\$ 1'998.432. Esto se debe principalmente a las últimas

adquisiciones que se realizaron al final del año, las mismas que se consumirán en el siguiente año conforme se realicen los mantenimientos de los equipos.

Las **Importaciones en Tránsito** se decrecieron en un 10% con respecto al año 2012 y por lo tanto el saldo quedó en USD\$ 101.484, esto se debe a que las liquidaciones de las importaciones llegaron a tiempo antes del cierre de cifras del año 2013.

Por el lado de los **Pasivos Corrientes**, la cuenta de mayor representatividad es la de **Cuentas Por Pagar Acreedores Locales**, la cual decreció en un 9% quedando un saldo de \$1'692.599 que está básicamente afectada por el pago oportuno de acuerdo a los cobros de nuestros clientes.

Dentro de los **Pasivos no Corrientes** se encuentra un rubro importante como son **Cuentas por Pagar a Intercompany**, las cuales se vieron incrementadas por las transferencias solicitadas a nuestra Casa Matriz de \$2'300.000 y \$35.323 por otros conceptos como seguros y reembolsos al igual que el valor de \$506.266 de la importación de partes del Rig. 128 de Saxon Colombia.

El valor que se repartirá a los empleados será de \$289.418.90 que se acreditará tanto a personal activo como cesante durante el año 2013, este proceso de lo efectuará en Abril del 2014.

También debo mencionar que la decisión en nuestra Casa Matriz fue reinvertir las utilidades en la adquisición de nuevos Equipos para nuestra operación y el valor permitido por la ley es de \$1'046.130,36, el mismo que descontando todos los valores queda un remanente de \$116.236,71 que se registrará en la Reserva Legal como lo establece la Ley, razón por la cual queda justificada la reinversión de las Utilidades.

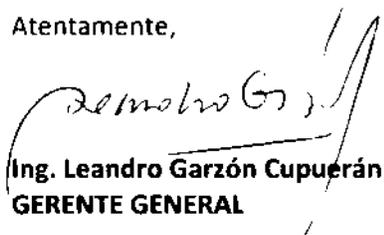
El **Capital Social** se mantuvo en USD \$4'789.258 y la **Reserva Legal** es de USD\$1'080.627 que se incrementará con los \$116.236,71 en Abril del año 2014 y USD \$3'047.377 que es el **Resultado Acumulado de la Adopción por primera vez de NIIF's**.

Recomendación.

Considerando que la imagen de Saxon dentro del mercado es buena, la Gerencia se permite recomendar que se Invierta en al menos un Equipo de Perforación que es lo que actualmente nos solicitan los clientes, así como la renovación de los Equipos de Reacondicionamiento.

Hasta aquí el informe de esta Gerencia, quedando a su disposición para cualquier información adicional.

Atentamente,



Ing. Leandro Garzón Cupuerán
GERENTE GENERAL