

INFORME DE GERENTE 2012

SEÑORES ACCIONISTAS

De conformidad con las Normas Reglamentarias de la Compañía, presento para su consideración el Informe de Gerencia General sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre del 2012.

ENTORNO ECUATORIANO

El año se comportó de una manera similar al 2011, manteniendo a la contienda política como centro de atención. Aunque las elecciones no se dieron sino hasta febrero del 2013, la campaña de promoción de candidatos se sintió ya a partir del segundo semestre del año 2012. Incluso el gobierno impuso un nuevo impuesto a las instituciones financieras, para financiar el bono de desarrollo humano del año 2013, golpeando la imagen del candidato opositor con mayor intención de voto.

La estabilidad del precio del petróleo a nivel internacional se ha mantenido y ha sido en promedio algo mayor al precio que se manejó el año precedente, lo que ha permitido al gobierno gozar de una buena liquidez y de esa forma mantener el pago de subsidios y de seguir empujando la obra pública. En especial en el área de vialidad y salud.

El salario básico unificado (SBU) se incrementó en 10,6% para el año 2012 y ha sido una carga importante para ciertos sectores económicos que tienen menor posibilidad de trasladar costos al consumidor final. Internamente, en Ecuador esto ha mejorado la calidad de vida de la clase media y se refleja en un mayor consumo de bienes y servicios en el país.

En el sector público, el gobierno ha realizado ajustes salariales muy importantes, lo que cada vez consume mayor porcentaje del presupuesto general del estado y es peligroso en el largo plazo, al no tener nuevas fuentes que generen ingresos al gobierno central.

El comercio en general se ha mantenido con buenos indicadores, aunque en ciertos sectores, la regulación de importaciones y los cupos implementados, generaron reducciones en la oferta de productos. Estas medidas tomadas para controlar la balanza de pagos no han dado buenos resultados, ya que el déficit de balanza comercial no petrolera del año, se situó en \$ 8.494 millones. Reduciéndose tan solo en \$50 millones en el periodo.

La balanza comercial general tuvo un déficit de \$143 millones. Sin embargo se reflejó una importante mejora de ingresos por el lado petrolero en el año.

En el área impositiva el gobierno ha mantenido la presión fiscal y ha recaudado importantes sumas de dinero a través del impuesto a los dividendos que se empezó a cobrar en el 2011 y en especial a través del ISD que se mantuvo en el 5%, lo que generó al Estado USD \$ 1.160M en el periodo, monto muy superior a los USD\$491M que recaudó en el 2011. La mayor parte de este impuesto llega al consumidor final vía incremento de precios, ya que en su mayoría son valores que se pagan para importar nuevos bienes al país.

La inversión extranjera directa sigue siendo muy escasa, debido en especial a factores impositivos, de confianza y de estabilidad tributaria, lo que no ha permitido que el país se abra a inversiones importantes como las que se dan en países vecinos. El monto de USD \$ 500M de inversión en el año para Ecuador es 22 veces menor a los USD \$11.000M invertidos en Perú y 32 veces menor a los USD \$16.000M invertidos en Colombia.

Los indicadores macroeconómicos del país se han desacelerado dando un crecimiento del PIB del 4.8% (7.9% en el 2011) situándose el PIB nominal en USD\$ 73.231M. La reserva monetaria de libre disponibilidad

decrece a USD\$ 2.483M (USD\$ 2.958M en el 2011) y la inflación del año cierra en 4,16% mejorando en algo más de un punto comparada contra el año anterior (5,41%).

Posiblemente, lo que más nos preocupa en la parte institucional, el día de hoy, es la concentración del poder ejecutivo en todas las instancias del gobierno, lo que no permite avizorar un manejo equitativo en las diferentes actividades que regula el estado y del manejo clientelar de sus políticas de estado. Esta falta de reglas claras, estabilidad tributaria y percepción de riesgos, son las que no permiten atraer nuevos capitales productivos al país.

INFORME SOBRE EL DESARROLLO DE LA EMPRESA DURANTE EL 2012.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Las Disposiciones de la Junta General de Accionistas de Saxon Energy Services del Ecuador S.A. y de acuerdo al Budget aprobado para el año fiscal 2012 se proyectó una utilización del 69% lo cual se superó en un 21.6% llegando a una utilización del 91.5% en el año.

Esto estuvo influenciado principalmente por el Rig. 07 que en el Budget estuvo presupuestado que estaría sin ser utilizado a partir del mes de Agosto, lo cual afortunadamente no sucedió y también por más días de operación en los otros 6 taladros restantes.

También se realizó un exhaustivo control de costos y gastos, realizando lo necesario e indispensable como es el mantenimiento de los equipos para poder seguir brindando el servicio a los clientes que se han mantenido en la modalidad de Call out a excepción del Rig. 47 que mantenía un contrato fijo con Petroamazonas.

El mantener todos los equipos trabajando generó que se mantuviera mayor personal operativo laborando y por lo tanto esto conllevó a tener un entrenamiento correspondiente a las operaciones y de forma continua. Todo esto coadyuvó a que se pueda superar el presupuesto del año 2012.

Aspectos Administrativos

Servicio.-

La implementación de las Normas ISO permitió tener una mejor forma de medir la calidad y satisfacción en el servicio al cliente interno; pero sobre todo a los clientes externos que tienen exigencias muy altas en la que nos hemos visto sujetos al cumplimiento de lo mencionado en todas y cada una de las áreas del servicio las cuales han sido controladas sobre todo en el manejo del cuidado ambiental y el cumplimiento de normas del IESS y del Ministerio del Trabajo.

Se ha mantenido constantes reuniones con los clientes para mantenernos actualizados de las necesidades y parámetros de cumplimiento para con lo requerido por ellos con la única finalidad de mantener los altos estándares de servicio que son el objetivo de la compañía tanto en forma local como corporativamente.

Imagen.-

Saxon mantiene una imagen en el mercado petrolero a través de la capacitación y charlas diarias al personal que opera en los equipos con el objetivo de no tener accidentes ni incidentes, lo que permite que a pesar de que no tenemos equipos de última tecnología, seamos siempre invitados a licitar para nuevos proyectos o en su defecto a que soliciten el servicio bajo la modalidad de Call Out con nuestros equipos.

Seguridad, Salud Ocupacional Y Trabajo Social.-

Este aspecto es uno de los que más ha demandado recursos en el año, ya que bajo exigencias que está controlando el gobierno, hay que contar con todas las disposiciones para evitar multas dentro de los continuos controles que está realizando el Ministerio de Relaciones Laborales.

Se ha contratado el Trabajador Social; se mantuvo el área médica que ha funcionado bastante bien y nos ha generado un valor agregado con el personal, lo cual es muy positivo para la mejora del seguimiento de la relación con el Instituto de Seguridad Social en especial.

Se realizó de forma mensual el manejo de los desechos sólidos, aguas grises, aguas residuales que son aspectos de los cuales debemos preocuparnos constantemente por el manejo y cuidado ambiental.

Propiedad Intelectual.-

La Compañía Saxon Energy Services del Ecuador S.A. ha cumplido con todas las regulaciones de propiedad intelectual y mantiene todas sus licencias actualizadas, las mismas que se encuentran registradas en su totalidad.

Personal.-

Debido a la utilización de los equipos, se incrementaron nuestros empleados de cuadrillas para la operación en 34 personas.

Se ha mantenido la capacitación de una manera constante en el personal de operaciones y también con el personal administrativo en temas relacionados con Trabajo en Alturas, Espacios Confinados, Well Cap, etc., y en el área Administrativa, los temas relacionados con Actualización Tributaria, Normas Niif's, Seguridad Social y Aspectos de Primeros Auxilios para todas las áreas ya sea administrativa u operativa.

Se mantuvo la capacitación formal para incentivar a los empleados en el crecimiento dentro de la compañía, lo que permitió mantener personal con alta rentabilidad y comprometidos con la empresa para de esa forma mantener el servicio óptimo a nuestros clientes.

Al cierre del año contamos con 263 personas de las cuales son: 11 administrativas (incluyendo el Gerente General), 16 en campo base y 236 operativos.

Se ha tratado de mantener personal que se encuentra capacitado y comprometido a través del incremento de salarios y motivaciones con premios por cumplimientos de días sin accidentes ni incidentes.

Todo el personal mantiene contratos de trabajo directo con la empresa y se mantiene el servicio tercerizado de la alimentación y guardianías.

Durante el año 2012 no hemos tenido ningún problema legal con el personal.

Fiscalizaciones.-

Durante el año 2012 hemos preparado la información requerida para las pruebas de los dos años que mantenemos en impugnación ante el Tribunal Distrital fiscal por las glosas de las fiscalizaciones de los años 2007 y 2008, las mismas que se cumplirán en los meses de Abril y Junio del año 2013.

Aspectos Económicos Financieros

Resultados del año 2012

A continuación se resumirá los resultados de las principales cuentas del ejercicio 2012:

Comparado con el año anterior, el monto neto de **Activos Fijos** tuvo un aumento por un valor de USD\$ 638.596 para terminar con un valor de USD\$ 7'540.266, principalmente por la adquisición de Activos por USD\$ 1'122.000 y una depreciación de USD\$ 484.000 y los principales Activos que se adquirieron fueron:

Un Blowout Preventer Shafer por USD\$ 124.000, un Choque Manifold por USD\$ 83.000, un Anular Double Ram por USD\$ 234.000 y varios equipos de alta presión, inspecciones y certificaciones así como otros activos necesarios en el funcionamiento de los equipos por USD\$ 681.000.

Las **Cuentas por Cobrar** tuvieron un incremento del 23% pues en el año 2011 fueron de USD \$1'788.067 y cerramos en el año 2012 con USD \$2'183.247 y justamente es por la incidencia de más días de operación,

especialmente con el Rígido.07. Todo esto son cuentas ya facturadas a la espera de cancelación por parte de los clientes.

También debemos mencionar que se encuentra pendiente de facturación USD\$ 3'381.812 que corresponden a valores de la operación ejecutada en Diciembre del año 2012 y varios valores pendientes de aprobación por parte de los clientes.

Cabe mencionar que los principales clientes con los cuales trabajamos durante este año son: EP Petroecuador, Petroamazonas EP, Andes Petroleum Ecuador LTD, Tecpeservices S.A. Río Napo y Schlumberger.

Otro rubro importante lo constituyen los **Inventarios** que se incrementó en el 2012 en un 12% y cerró el año con un valor de USD\$ 1'919.258. Esto se debe principalmente a las últimas adquisiciones que se realizaron al final del año, las mismas que se consumirán en el siguiente año conforme se realicen los mantenimientos de los equipos.

Las **Importaciones en Tránsito** se incrementaron en un 97% con respecto al año 2011 y por lo tanto el saldo quedó en USD\$ 192.274 y esto fue más por las últimas requisiciones realizadas al final del año, lo cual se produce por los tiempos de aprobaciones de AFE's que es cuando se puede iniciar el trámite.

Por el lado de los **Pasivos**, la cuenta de mayor representatividad es la de **Cuentas Por Pagar**, la cual pasó de USD \$714.964 en el año 2011 a USD \$ 1'865.045 en el año 2012, lo que representa un crecimiento del 61% que está básicamente afectado por el retraso en pagos a los Proveedores influenciado por las Cuentas por cobrar vencidas, lo que nos ha afectado en nuestro flujo para cumplir nuestras obligaciones, pero la administración tiene programado realizar los pagos inmediatamente que se cobre a los clientes.

Dentro de los pasivos también se encuentra un rubro importante como son **Cuentas por Pagar a Proveedores del Exterior**, las cuales se vieron incrementadas en un 79% y cerró en USD\$ 254.175 que se debe a las facturas de las importaciones solicitadas por los AFE's de los últimos días del año fiscal.

Otro rubro que tuvo un incremento considerable son las obligaciones con las Administración Tributaria y las Obligaciones y prestaciones sociales que en su conjunto fueron afectadas por el valor del impuesto a la renta que se incrementó en un 400% ya que el año 2011 solamente se registró la cancelación del impuesto mínimo y en el año 2012 asciende al valor de USD\$482.132.

Y el valor de las utilidades a distribuir a los trabajadores para el 2012 son de USD\$386.915 mientras que en el año 2011 fueron de USD\$28.887.

El **Capital Social** se mantuvo en USD \$4'789.257 y las reservas son de USD\$913.662 que corresponde a la **Reserva Legal** y USD\$3'047.377 que es el **Resultado Acumulado de la Adopción por primera vez de NIIF's**.

Con respecto a las Utilidades mantenemos unas **Utilidades Retenidas** de USD131.097 y la **Utilidad Neta del Período disponible para los accionistas** de USD\$ 1'710.361.

Destino de las Utilidades

Se obtuvo una utilidad contable de USD\$2'579.404 sobre la cual se realizó el cálculo de la Participación para Trabajadores y luego de disminuir el respectivo valor ya mencionado anteriormente, se procedió con la respectiva conciliación tributaria en la cual se incrementaron los gastos no deducibles como son los efectos de la aplicación anual de las NIIF's, los valores no reconocidos por la Administración tributaria en retenciones de años anteriores, gastos sin documentación de acuerdo a la normativa tributaria y los valores de provisión de jubilación patronal de personal que aún no cumple 10 años dentro de la compañía según el estudio actuarial.

Adicionalmente nos acogimos a los incentivos que permite la ley por el incremento de personal nuevo y por el personal con discapacidades que la compañía tiene contratados por Ley; así como también, se amortizó la pérdida tributaria del año 2010.

Todos estos datos generaron una Utilidad Tributable de USD\$2'096.228.

Recomendaciones.-

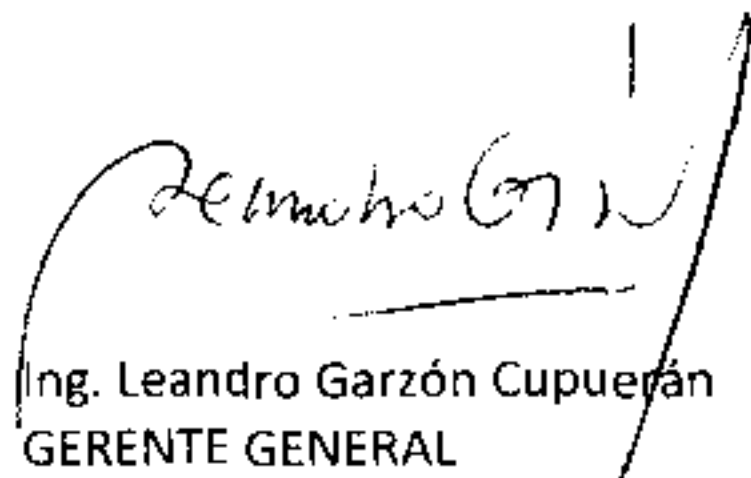
Considerando que los resultados son satisfactorios y más aún con el entorno de competencia que hemos mantenido durante todo el año, esperamos y estimamos que el siguiente año tendremos al menos resultados en línea con el presupuesto planteado para el 2013.

La presencia de Saxon dentro del mercado es buena, razón por la cual la Gerencia se permite recomendar que se invierta en al menos un Equipo de Perforación que es lo que actualmente nos solicitan los clientes así como con la renovación de los Equipos de Reacondicionamiento.

Además cuando las utilidades son reinvertidas y posteriormente se lo presenta a la Administración Tributaria podremos acogernos a la rebaja del porcentaje del impuesto a la renta en 10 puntos.

Hasta aquí el informe de esta Gerencia, quedando a su disposición para cualquier información adicional.

Atentamente,



Ing. Leandro Garzón Cupuerán
GERENTE GENERAL

LG/ms