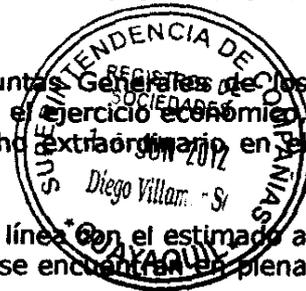


Guayaquil, 16 abril del 2012

Señores  
**Accionistas de la compañía**  
**MARSALA S.A..**  
Ciudad

De conformidad con las disposiciones legales y reglamentos vigentes y a lo establecido en el Estatuto social de la compañía, tengo a bien en informarles lo acontecido durante el ejercicio económico del año 2011.

1. El entorno empresarial en el que se desarrolló la compañía estuvo de acuerdo a lo planificado en el año anterior.
2. Las metas y objetivos previstos para 2011 fueron alcanzados durante el desarrollo del mismo.
3. Las disposiciones constantes en las actas de las Juntas Generales de los accionistas fueron cumplidas a cabalidad durante todo el ejercicio económico período dentro del cual no se ha tenido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo, laboral o legal.
4. La situación financiera al cierre del ejercicio estuvo en línea con el estimado a comienzos de 2011. Las metas para el ejercicio 2012 se encuentran en plena ejecución.



Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Valverde".

**JORGE XAVIER VALVERDE NARVAEZ**  
GERENTE GENERAL  
C.C.# 0902885805