

Quito, 6 de mayo de 2019

Señores Accionistas:

Bienvenidos.

Esta reunión corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas por el año 2018. Es con gusto que informo, y pongo a su consideración de ustedes, los sucesos y avances de nuestra empresa durante el pasado año 2018.

Detalle en parte los trabajos realizados, así como las metas a corto, mediano y largo plazo que nos hemos planteado.

La calidad debe estar por sobre todas las cosas. El Sistema de Calidad que involucra los departamentos de Control de Calidad (QC) y Aseguramiento de la Calidad (QA), hoy conformados con 34 profesionales, deben ser muy exigentes y extremadamente serios demostrando la calidad de los productos. Esto incluye un seguimiento de todos los procesos como lo son: calificación de proveedores, análisis de calidad de las materias primas y material de empaque, control de los procesos de almacenamiento, pesaje, producción, estabilidad, análisis físico-químicos, control microbiológico, empaque, despachos, entre otros. Es muy importante que el producto que entregamos a nuestros clientes, y que luego llegue a la calle, esté en óptimas condiciones. Esto se logra únicamente buscando la excelencia en todos nuestros procesos y aquí se involucra a todo el personal. Aquí es donde se juega el prestigio y el futuro de la empresa.

Detalle a continuación los avances en cada una de las áreas:

LÍNEA VETERINARIA

Buscamos fortalecer la división de salud animal y con este propósito hemos incursionado en varios proyectos.

1.- MASCOTA-JB: Se decidió incursionar en nuestra línea propia de alimento para perros. Los problemas en la distribución de Pedigree nos llevó a buscar esta opción. Es producida por la empresa SKRETING en Guayaquil, uno de los grandes fabricantes de alimento en el mundo. Con la venta del alimento se está fortaleciendo la línea farmacéutica para mascotas.

2

2.- MONOGASTRICOS: Estamos armando una línea de productos para la avicultura y porcicultura. Es un área nueva para JB. Con buenos productos podemos obtener una facturación importante.

3.- JAMES BROWN GENETICS: Estamos incursionado en un área muy científica y que corresponde a la producción de EMBRIONES para bovinos. Hemos tenido algunos tropiezos y estamos impulsando nuevamente este proyecto. No representa una gran facturación, pero sí es un aporte al sector ganadero que nos daría mucho prestigio. Existen otros dos laboratorios que aún no logran despegar. A continuación explico brevemente en dos laminas el modus operandi de este negocio.

4.- PRODUCTO En lo que respecta los farmacéuticos veterinarios, existen cuatro etapas de trabajo:

- a) los nuevos recién lanzados durante el 2018,
- b) los productos que están en etapa de mejora,
- c) los nuevos que están en desarrollo, y
- d) los que se deben eliminar por baja facturación y por ser de formulaciones ya muy antiguas.

En conclusión, vamos adelante con esta línea. No olvidemos que ha sido veterinaria la que nos ha permitido incursionar en nuevos proyectos como es farmacéuticos humanos. Lamentablemente, debemos señalar que el mercado veterinario es muy limitado, a pesar de ser líderes.

- **La línea veterinaria (excluyendo a alimento para mascotas) arrojó ventas por US\$ 10,790,290 en 2018; frente a US\$ 8,811,558 en 2013; es decir, un incremento del 22 %.**

LÍNEA HUMANA

En 2003 iniciamos nuestro proyecto de farmacéuticos para uso en humanos y es recién en el 2006 que se inicia la venta del primer producto. En el 2012 se concreta la venta de la línea, que en ese momento se componía de cinco productos, a la empresa Venezolana Grupo Farma. Si bien es cierto estamos ayudó a financiar nuestra expansión y nos dio tranquilidad en nuestro endeudamiento, también es cierto que nos retrasó varios años en salir con la nueva línea de productos.

En resumen, diría que ha sido un saldo positivo para JB.

Hoy tenemos ya una línea propia. Es sin duda un trabajo complicado. No solo entrar en las cadenas, sino también impulsar las ventas con apenas 12 visitantes a médicos.

Actualmente estamos trabajando en algunos productos propios, tales como:

En las áreas de farma humana debemos aún modernizar aquellas de inyectables, cremas y líquidos; y adquirir equipos que cumplan con las normas como son el horno para esterilización de viales, un autoclave para esterilización de los líquidos orales, dos autoclaves pequeños, un reactor para elaboración de la medicina en cápsulas blandas, entre otros.

Quizás lo más difícil es poner en orden la documentación, motivo por el cual se ha montado un grupo importante de profesionales en el Sistema de Calidad antes mencionado. Contamos además con la asesoría continua del Dr. Dámaso Romero, experto colombiano en estos asuntos.

Dentro de las ventajas que nos ofrece obtener estos certificados, están el permitirnos exportar a Colombia y Perú, además de otros países que utilizan estas entidades como referencia. Nos permite ofrecer nuestros servicios de maquila a otras empresas latinoamericanas y/o inclusive a multinacionales. Con estos certificados, JBP estaría "pasando a ser parte de las ligas mayores".

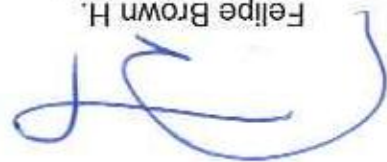
Con las inversiones que se han realizado hasta hoy y las adicionales que hemos comentado, tenemos previsto solicitar la visita de los auditores de estas entidades para fin de año, estimando que la visita podría realizarse, si todo está en orden, dentro de unos tres meses permitiendo certificar con INVIMA y DIGEMID.

Se estima que para el año 2023 las ventas únicamente de la línea de terceros humanos podrían alcanzar un monto aproximado por US\$ 12,000,000.

Dentro de este proceso, y siguiendo con el lineamiento de un trabajo continuo y honesto, esto es siguiendo los pasos de nuestros padres, esperamos obtener los resultados que nos hemos propuesto.

A ustedes señores accionistas muchas gracias por todo el apoyo y confianza en la administración; y a todo el equipo de trabajo por el compromiso y esfuerzo realizados durante todo el año.

Atentamente,



Felipe Brown H.
Gerente General

James Brown Pharma C.A.

- i) Un relajante muscular, que contiene ibuprofeno y tiocolchicocido y que se llamará TioRelax;
- ii) el PRIVU, una mezcla de arándano, hybiscus y vitamina C para prevenir infecciones en las vías urinarias;
- iii) Un vaso dilatador en base a Tadalafilo; y,
- iv) Posiblemente un anti gripal y un multivitamínico.

Algo que es fundamental es el departamento de Investigación y Desarrollo, aquí hemos contratado otro químico farmacéutico con mucha experiencia.

Adicionalmente, y de gran importancia, son los desarrollos para terceros. Ell Dr. Juan Carlos Moya es quien nos ayuda con la relación directa con ellos y nos han pedido desarrollar algunas fórmulas que, en gran parte, corresponden a cápsulas blandas. Esto es una de las áreas que promete un crecimiento muy importante. A manera de comparación, hace 5 años, esto es en el año 2013, esta división facturó US\$ 2'204.293 mientras que en 2018 llegó a facturar US\$ 6'061.894; es decir, un 175% de aumento. Dichas ventas se dividen en:

- Línea propia: US\$ 1,472,403 en 2018 frente a algo menos de US\$ 7,000 en 2013. Esto es, un inmenso incremento de aprox. 21,000 %.
- Y línea terceros humanos: US\$ 4,589,490 en 2018 versus US\$ 2,197,305 en 2013; es decir, un aumento del 109 %.

El total de ventas de la empresa en 2013 llegó a US\$ 12,373,009; y esto comparado con el 2018, cinco años más tarde, es de US\$ 17,233,095; lo que significa un crecimiento en ventas de un 39%.

Por otra parte, el patrimonio de la empresa pasó de US\$ 5,410,429 en 2013 a US\$ 9,610,061 en 2018. Esto significa un incremento del valor patrimonial del 78 %.

También veo necesario comentar que al cierre de 2018 la deuda con instituciones financieras alcanza los US\$ 3,885,264; de la cual el 76 % es a largo plazo. El índice de liquidez (prueba ácida), que nos permite ver la capacidad de pago, se sitúa en 1.0.

Estas cifras las veremos en detalle más adelante.

CERTIFICADOS DIGEMID E INVIMMA

Para lograr este objetivo se han realizado inversiones importantes. Nos falta algunos temas por mejorar. Quizás lo más costoso ya superamos, al haber cumplido con uno de los requerimientos más importantes que fue el de sacar Veterinaria de la planta Pito y pasarla a las nuevas instalaciones en la obra que han podido apreciar esta mañana en Puenbo.