

Guayaquil, 28 de Marzo del 2004

Señores Accionistas
GRIVOLA S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales, me permito poner en conocimiento de ustedes la memoria de la administración que corresponde al ejercicio económico cerrado al 31 de Diciembre del 2003.

Conocido es por ustedes que la actividad económica de GRIVOLA S.A. consiste en la de turismo, área en la que se desenvuelve desde 1.999.

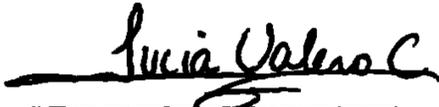
La sociedad está apropiadamente encaminada para conseguir las metas que esta administración se ha planteado con lo cual va a arrancar con pie derecho el año venidero.

Durante el ejercicio económico del 2002 la empresa obtuvo los siguientes resultados:

- 1.- Los Ingresos al cierre de este ejercicio se ubicaron en los US\$ 25.916,29 (Veinte y Cinco mil Novecientos Dieciseis con 29/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- 2.- Los Gastos Administrativos ascienden a los US\$ 27.768,84 (Veinte y Siete Mil Setecientos Sesenta y Ocho con 84/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- 3.- Los Gastos Financieros ascienden a los US\$ 377,91 (Trescientos Setenta y Siete con 91/100 Dólares de los Estados Unidos de América).
- 4.- El resultado al cierre del ejercicio económico del año 2003 arroja una pérdida de US\$ 2.230,46 (Dos Mil Doscientos Treinta con 46/100 Dólares de los Estados Unidos de América).

Si se siguen cabalmente las estrategias, políticas y lineamientos ya conocidos por los accionistas, la compañía alcanzará los objetivos que se ha trazado para el año 2004.

Muy atentamente,



Lucía Valero de Mosquera.
Gerente General

RECEIVED