

INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2006

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 119 y 234 de la Ley de Compañías; a los numerales cuarto de los artículos 231 y 263 del mencionado cuerpo de leyes y al literal "f" del artículo 47.2 del Estatuto Social, presentamos a consideración de ustedes el informe del ejercicio económico del año 2006, sus estados financieros y la gestión empresarial desarrollada durante este período.

LA COMPAÑÍA

Se constituyó mediante escritura pública celebrada el 4 de julio de 1980, ante el Notario Vigésimo Noveno del Cantón Quito, la misma que se encuentra inscrita el 17 de Julio de 1980 en el Registro Mercantil.

El Capital social actual de la Compañía es de TRES MILLONES SETECIENTOS MIL DÓLARES de los Estados Unidos de Norte América, dividido en tres millones setecientos mil acciones ordinarias y nominativas de un dólar cada una, según consta en la escritura pública celebrada el 27 de noviembre del 2006 e inscrita en el Registro Mercantil el 29 de diciembre del 2006.

EL PAÍS

En términos generales el gobierno del Dr. Alfredo Palacio se caracterizó por las promesas incumplidas de refundar el país, de imprimir una profunda reforma política y el incumplimiento de ofertas y compromisos con organismos locales, regionales y grupos gremiales.

El 2006 al igual que los dos últimos años, ha sido un año positivo para la economía ecuatoriana por la contribución extraordinaria de los altos precios del petróleo, de las remesas de los inmigrantes y el régimen monetario de la dolarización son factores que han contribuido a estabilizar económicamente a sectores medios, en especial en las grandes ciudades y a dotarles de mayor capacidad de consumo, han mejorado los ingresos familiares, ha disminuido el desempleo, ha aumentado el ritmo de consumo en las familias, así como el endeudamiento a través de las tarjetas de crédito y financiamientos directos. El PIB por habitante también aumentó.

Sin embargo, la pobreza de amplios sectores y todas las consecuencias que de ella se derivan siguen pendientes. Los engranajes de la corrupción no pudieron ser detenidos y la crisis institucional del estado de derecho ha sido patente en el 2006.

Inflación

En diciembre de 2006 la inflación anual fue de 2,87%, inferior en 0,27 puntos porcentuales a la inflación anual observada en diciembre de 2005 (3,14%), y así mismo inferior a la meta propuesta por el Gobierno de 3,1%.

Para el mes de diciembre la canasta familiar básica tuvo un costo de \$453,26 superior en \$15,85 al nivel que registró en diciembre de 2005 (\$437,41), mientras que la canasta familiar vital pasó de \$296,59 en el último mes del 2005 a \$306,56 al presente, alza de \$9,97. Las alzas antes mencionadas incidieron para que la restricción presupuestaria se incrementara en \$13,59 llegando a \$154,6 al cerrar 2006

Empleo

La tasa de desempleo llegó en diciembre a 9,03% inferior en 0,79 puntos porcentuales al nivel observado el mes anterior (9,82%). El empleo adecuado pasa de 44,58% en noviembre a 45,94% en diciembre, alza de 1,36 pp.

REGIMEN LABORAL

Se incrementó el salario básico en USD. \$ 10,00. No existieron cambios en la legislación laboral respecto de los beneficios sociales y remuneraciones adicionales.

EL HOSPITAL

Como en Ejercicios anteriores, el Directorio, en el mes de enero del 2006, aprobó el presupuesto que viene a constituir una herramienta idónea para el desarrollo de la Empresa. Se trata del instrumento que pronostica sobre un futuro incierto el desenvolvimiento económico de la Compañía, para cuya elaboración se tomó como base aquel que fue elaborado para el año 2005 comparado con los valores reales obtenidos en ese mismo año, y éstos a su vez comparados con las cifras que se preveen obtener en el año 2006.

Fue estructurada sobre la base de criterios bastante conservadores, limitándose a compensar el índice inflacionario, a efectos de que no exista distorsión y que éstas sean bastante apegadas a la realidad, para cuyo efecto se espera obtener un crecimiento de 1.25% en ingresos hospitalarios, 0.56% en cirugías y 7.19% en emergencia. El presupuesto de ingresos establece un crecimiento del 6.12%, el de costos y gastos un 9.36%. La utilidad prevista para este año se la calcula en USD. \$. 100.856,66 que representa un porcentaje de decrecimiento de 64.18% comparada con la utilidad real del 2005.

Los pronósticos para el 2006 no eran precisamente aquellos que nos permitirían avizorar el crecimiento sostenido de años anteriores, sino que más bien intentaríamos mantener los índices de años pasados, por la serie de acontecimientos políticos que se iban a

producir en el año: las dos vueltas electorales y las consecuencias que de ellas se derivan, como son: las incertidumbres, dudas y expectativas ciudadanas, como factores que sensibilizan aún más la frágil economía, a los cuales se suman las promesas electoreras, las consabidas denuncias de corrupción, ofensas y la inestabilidad jurídica, que acrecientan el riesgo país, fueron en general los factores que se analizaron para la instrumentación del presupuesto, que determinó elaborarlo de una manera bastante conservadora.

En realidad superamos en 12% a los ingresos hospitalarios que se consideran en el presupuesto. Admitimos 457 más pacientes de los que fueron ingresados en el 2005, obtuvimos 4.559 pacientes en el año, cantidad que representa el haber ingresado un promedio de 12.66 pacientes por día.

En cirugías crecimos en 17% con relación al presupuesto y ellas representaron 381 procedimientos más de los que se practicaron en el 2005, y cuyo promedio determina que diariamente se realizaron 7 cirugías.

Emergencia atendió 16.030 pacientes, 25% más de lo que estuvo presupuestado para el año, y superior al número de emergencias del 2005 en 3.380 pacientes, lo que en promedio quiere decir que este Servicio atendió a 44 pacientes diarios.

Recordemos que, de acuerdo al presupuesto, nuestros ingresos crecerían en 6%, nuestros gastos en 9% y la utilidad decrecería en el orden del 64% de la utilidad real que obtuvimos en el Ejercicio del año 2005, es decir considerábamos que la utilidad descendería en 180.000 dólares.

El cuadro que detallamos a continuación nos ilustra de manera fehaciente el comportamiento de la Empresa. Los datos fueron tomados y comparados con los balances reales correspondientes a los años 2005 y 2006, la diferencia que se establece y el porcentaje de crecimiento de cada uno de los rubros:

	2005	2006	Variación	%
TOTAL INGRESOS	6,418,449.60	8.614.229.39	2.175.779.79	33.89
TOTAL COSTOS Y GASTOS	6,127,733.93	8.222.512.98	2.094.779.05	34.18
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y 15 % TRABAJ.	290,715.67	391.716.41	101.000.74	34.74
15 % TRABAJADORES	43,607.35	58.757.46	15.150.11	34.74
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	247,108.32	332.958.95	85.850.63	34.74

Conviene hacer hincapié que la Compañía obtuvo 281.000 dólares más de utilidad de lo que estuvo prevista y 101.000 dólares más de lo que se obtuvo de utilidad en el año 2005.

Nuestros ingresos crecieron en 34.21% comparados con los obtenidos en el Ejercicio 2005 y consecuentemente nuestros costos y gastos crecieron en un porcentaje similar (34.19%) que se justifica en razón de que a mayor venta crece el costo en igual proporción. Los gastos administrativos crecieron también en 27.91% fundamentalmente porque se aumentó el sueldo a todo el personal, se reestructuró la seguridad del Hospital, dotándole de un Jefe de Seguridad e incorporando 4 personas más, para reforzar la vigilancia del Hospital y la incorporación de una Relacionadora Pública, que este más en contacto con nuestros pacientes y visitantes. Afecta también a esta cuenta, el incremento que por ley decretó el Gobierno al decimocuarto sueldo, y el ajuste anual que se realiza a la póliza de gastos médicos del personal, que se incrementa de acuerdo a la siniestralidad que se presentó en el 2005.

Resalta también en gastos generales un incremento del 140% en el pago del Leasing para la compra de los equipos de Imagen, que consolidan el mandato de las Juntas de Accionistas anteriores, con el objetivo de que el Hospital llegue a ser propietario de este Servicio.

Los resultados por ser records, es decir por ser los mejores de todos los años de existencia de la Compañía, son exitosos, en el sentido de que mantenemos una curva de crecimiento ascendente, medible con básicas operaciones aritméticas. No existe dentro de todos los rubros que hemos señalado alguno que merezca una preocupación mayor.

Nuestros precios se incrementaron de manera global en 2.50%, que no llegaron a cubrir el índice inflacionario previsto para este año y tampoco con ello, en suma, se solventó la brecha inflacionaria que mantuvimos en el 2005, justamente como una estrategia de mercadeo, que la compensaríamos con un mayor número de atenciones.

El crecimiento en ventas es en parte el resultado de una política de mercadeo enfocada a clientes externos así como internos. La industria de servicios hospitalarios se ha vuelto más competitiva, lo que exigió fortalecer las relaciones de negocio con nuestros principales socios comerciales como son: MAS Ecuador-BMI, Empresa Eléctrica Quito, Saludsa, Ecuasanitas, Saludcoop, Panamerican Life, Petroindustrial, Banco Central, Seguros Bolívar, Petroproducción, que en su orden, son las compañías que ocupan el "Top ten" de nuestros clientes, llegando entre ellas a facturar cerca de dos millones y medio de dólares, que correspondieron a 5.525 atenciones, de las cuales, más de la mitad, es decir 2.868 atenciones correspondieron a pacientes referidos por la Empresa Eléctrica, con lo cual se concluye que, pese a que existió oposición de parte de muchos de los miembros del cuerpo médico activo del Hospital, para suscribir este convenio, el tiempo ha dado la razón a los administradores en haber persistido en esta relación comercial, ya que la Empresa Eléctrica es hoy por hoy, nuestra mejor socia estratégica, por los beneficios que hemos obtenido.

Se incorporó HUMANA a nuestro portafolio de clientes en agosto del 2006. Paralelamente durante el año mantuvimos una campaña en medios radiales e impresos para posicionar nuestra imagen institucional y promocionar a nuestra Casa de salud como

una de las mejores de la capital, gracias a la nueva infraestructura física y nuevos servicios de diagnóstico por imagen, que son dos ejes que prestigian a la Institución.

Nuestro desempeño en ventas fue reflejo de una mayor motivación de nuestro personal, gracias al desarrollo del seminario taller "Actitud Positiva en el Servicio al Cliente", llevada a cabo en mayo y dirigida principalmente a enfermeras, auxiliares, funcionarios y empleados administrativos que tienen contacto con clientes y pacientes. Asimismo el desarrollo del Plan Estratégico 2006 – 2008 realizado a principios de año contribuyó a establecer objetivos en diferentes ámbitos de negocio que fortalecieron el desenvolvimiento de nuestra empresa, y fijó directrices de acción que se aplicarán en años venideros como complemento a aquellas ya establecidas en el 2006.

GESTIÓN DEL DIRECTORIO

La gestión del Directorio se mantuvo encaminada hacia el objetivo trazado por la Junta General de Accionistas en cuanto se refiere al seguimiento de las construcciones actuales y las nuevas edificaciones que se proyectan realizar dentro de las políticas de expansión del Hospital.

Se impartieron las directrices y se establecieron las políticas administrativas-financieras para llevar adelante un plan de negocios que, enmarcado dentro del presupuesto, los recursos puedan manejarse con efectividad y eficiencia, y faciliten el control de actividades, permitiendo realizar auto-análisis periódicos, basados en el comportamiento de la empresa, reflejado en los balances trimestrales que estuvieron sujetos a consideración y conocimiento del Directorio.

La dedicación, responsabilidad y el esfuerzo del Directorio en llevar a feliz término las instrucciones emanadas de Junta General de Accionistas merecen el reconocimiento de los administradores y merecerá también el reconocimiento de ustedes a su debido momento.

LA EMERGENCIA

El crecimiento de esta Unidad, se refleja en 16.000 atenciones que se realizaron durante el año 2006 es, sin lugar a dudas, la mejor demostración de que el Hospital realizó la más acertada inversión con la negociación de la planta baja de la Torre B del Edificio de Consultorios y su funcionamiento con el personal más calificado y entrenado en Emergencias y haberle dotado de los equipos más modernos para atención de urgencias.

Ascendente y vertiginoso es el crecimiento de esta Unidad, cuya transformación se debió al dar fiel cumplimiento de las disposiciones emanadas de la Junta de Accionistas, que permeable a las propuestas del Directorio y sus Administradores, acogió como política institucional la idea de ver renovada la antigua e incómoda Emergencia para dar un paso trascendental en la atención hospitalaria y a la vez constituyó en el punto de partida de las grandes transformaciones físicas y técnicas que se avecinan y que son el norte fijado para la cristalización de los grandes proyectos de expansión que se tiene planificado.

Aunque pequemos de repetitivos nuestra imagen institucional, con ésta moderna estructura, que se complementa con el entorno físico que la alberga, como son las dos imponentes torres de consultorios y estacionamientos, abrieron nuestras puertas a la modernidad, transmitiendo mayor seguridad y garantía de atención a nuestros usuarios. Por ello nos preocupamos en dotarle de los equipos más modernos y del personal más calificado para su atención.

NEGOCIACIÓN DE LOS EQUIPOS DE IMAGEN

A principios de año se concretó la negociación del equipo de Tomografía de Cemedcom, que se lo adquirió dentro de la consecución de otro de los grandes objetivos institucionales, cual es, el de llegar a ser propietarios de este Servicio.

La compra de este Tomógrafo, que se contempló dentro de nuestra planeación estratégica, era muy conveniente también para los intereses institucionales, ya que en este equipo realizamos procedimientos de extraordinario valor diagnóstico y además lo hacemos con precios módicos a pacientes de escasos recursos, dentro de nuestro compromiso social y cumplimos con los convenios que mantenemos con los hospitales e instituciones del estado, que por el volumen de referencia tienen un precio diferenciado.

Concluyente fue también para la negociación, la decisión de los antiguos propietarios del equipo, en liquidar a sus empleados, a fin de que el Hospital no adquiriera ninguna responsabilidad patronal en lo posterior, dejando en libertad al Hospital el contratar el personal que estimó necesario.

PROYECTO DE LA TORRE DE HOSPITALIZACIÓN

El Directorio había previsto y los datos, cifras y estadísticas, así lo confirman del crecimiento que iba a tener el Hospital, con el funcionamiento de la nueva emergencia y la construcción de las torres de consultorios que fueron determinantes para dar una nueva imagen de la Institución que deviene en una mayor confianza de nuestros usuarios, traducida en los altos grados de ocupación que hemos mantenido.

Era pues indispensable ampliar la hospitalización, para cuyo efecto, en su debido momento se les informó del proyecto de edificación de esta torre, cuya concepción, estructura y financiamiento ha sido, en mucho, uno de las tareas que más le ha preocupado al Directorio, ya que este edificio deberá ser construido con los recursos propios de la Institución.

Para este efecto, el Directorio resolvió ceder el primer piso alto de la tercera torre, que se encuentra actualmente en construcción, en aproximadamente 300 mil dólares que servirán para construir la primera etapa del edificio de hospitalización, cantidad a la que se agregarían los valores provenientes de la liquidación del fideicomiso, por el aporte de los lotes para la construcción de las dos torres y finalmente los recursos provenientes de la capitalización de la Empresa, cuya propuesta ya fue acogida por la Junta de

Accionistas del año pasado. La suma de estas fuentes podría llegar a los 900 mil dólares que representa aproximadamente el 70% del valor del presupuesto para la edificación de esta torre.

Persiste dentro del Directorio la idea de realizar una construcción simultánea de la tercera torre y del edificio de hospitalización, ya que las condiciones se han presentado favorablemente para dicho efecto, motivo por el cual se espera que el constructor termine la planta baja del edificio de la tercera torre, para trasladar todo el centro quirúrgico hacia allá y remodelar el piso en el que actualmente se encuentra, es decir el cuarto piso, adecuándole más habitaciones, hasta que se construya el edificio de hospitalización.

Sobre el proyecto de edificación de la torre de hospitalización los constructores preveen centralizar y unificar en la planta baja del antiguo edificio Esculapio todo el Servicio de Imagen, y el subsuelo para estacionamientos. Cada piso contará con 10 habitaciones, estación de enfermería y terrazas, esta alternativa está diseñada en el supuesto de utilizar todo el edificio de Esculapio para tener un mismo frente hacia la calle Ramírez Dávalos, teniendo por lo tanto que adquirir los consultorios de los herederos del doctor Armin Utreras y el local que actualmente funciona la resonancia magnética de propiedad del doctor Leonardo Malo y del doctor Patricio Canelos.

EDIFICACIÓN DE LA TORRE 3

Se dió inicio a la edificación de la torre 3 en la esquina de las calles Páez y Veintimilla. Se trata de una construcción en la que está implantada una área de circulación que integra los 4 Servicios Críticos del Hospital: Terapia, Emergencia, Sala de Operaciones y Recuperación. Está prevista la construcción de una central de esterilización, vestidor, seis quirófanos de 36 a 45 metros cada uno, estación de enfermería y una bodega de equipos. Contará con un acceso independiente para los pacientes, 7 cubículos de recuperación, diseñadas sobre lo que actualmente es la cocina y el comedor.

Cuenta con Sala de reuniones, dormitorio, baño para el médico, dos montacamillas. En el subsuelo está previsto una sala para despacho de material estéril, lavandería, 80 estacionamientos, que se integrarán a los ya construidos, estableciendo una sola puerta de ingreso vehicular para todos los estacionamientos de los edificios e igualmente con una sola puerta de salida para todos los vehículos en la calle Veintimilla; en este mismo nivel se encuentra la lavandería. Existirán puentes para unir los tres edificios y jardines

REGLAMENTACIÓN DEL AUMENTO DE CAPITAL.

En el mes de mayo del 2006, el Directorio en uso de la facultad conferida por la Junta de Accionistas del 31 de marzo del 2006, procedió a discutir y aprobar el Reglamento para el Aumento de Capital en la suma de USD. \$. 700.000, utilizando para el efecto la capitalización de las Cuentas Reserva legal, facultativa, de capital, las utilidades a disposición de los accionistas correspondientes al Ejercicio 2005 y el saldo, esto es, USD.

\$ 450.000 en numerario, al momento de la suscripción por parte de los señores accionistas de la Institución.

En vista de que existe un saldo pendiente por cancelar de USD. \$ 113.000 por parte de algunos accionistas que suscribieron el aumento de capital y no lo han pagado, el Directorio, a fin de dar cumplimiento a la Resolución de la Junta de Accionistas antes referida, así como para acogerse al beneficio fiscal que otorga la Ley a la reinversión de las utilidades, siempre y cuando aquella se haga dentro del período 2006, resolvió ampliar el plazo para el pago del aumento de capital, extendiéndole en siete meses a contarse desde la fecha de inscripción de la respectiva escritura en el Registro Mercantil, esto es desde el 29 de diciembre del 2006.

Debemos informar que la mencionada escritura de aumento de capital se otorgó el 7 de diciembre del 2006 ante el Notario Vigésimo Sexto, Dr. Homero López Obando y se inscribió el 29 de diciembre del 2006 en el Registro Mercantil del Cantón Quito.

RESONANCIA MAGNÉTICA

No ha podido formalizarse la inscripción en el Registro Mercantil de la escritura de aumento de capital de la compañía que maneja actualmente la Resonancia Magnética, por cuyo motivo no hemos formalizado la participación del Hospital en el capital accionario, para llegar a tener el 58% de las participaciones y comandar administrativa y financieramente esta Empresa. Estamos a la espera de contar con la resolución del Juzgado Vigésimo Primero de lo Civil de Pichincha, judicatura que lleva el proceso de aprobación del referido aumento.

FIDEICOMISO INMOBILIARIO CENMEPSA

El total patrimonio autónomo del fideicomiso CENMEPSA que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 14 de agosto del 2003, debidamente inscrita el 11 de septiembre del mismo año asciende en la actualidad a la suma de USD. \$. 5'233.522,77 .

El resumen de ventas según los datos proporcionados por la fiduciaria, relativo a la liquidación de las Torres A y B del Edificio de Consultorios, les presentamos a continuación:

VENTA TERCEROS	3.003.511,03		
AREA DEL HOSPITAL	1.527.999,00		
TOTAL	4.531.510,03		
COSTO DOS TORRES		4.216.329,36	
BENEFICIO EN CURSO			315.180,67

Recordemos que la inversión inicial del CENMEP S.A. para la constitución del Fideicomiso fue de USD. \$. 1.066.917,64. Si sumamos el valor del área que le corresponde al Hospital, esto es por : la nueva Emergencia, estacionamientos y bodegas,

y que asciende a la cantidad de USD. \$. 1.527.999,00, más el beneficio en curso de USD. 315.180,67 obtendríamos un gran total de USD. \$. 1.843.179,67 que comparada con la inversión inicial obtenemos una diferencia de USD. \$. 776.262,03 cantidad que es de manera global el beneficio que ha obtenido el Hospital por la inversión en el fideicomiso para el proyecto inmobiliario.

INAUGURACIÓN DE LAS TORRES DE CONSULTORIOS

En el mes de marzo se procedió a hacer la entrega formal de los consultorios de las nuevas torres a los flamantes propietarios, acto mediante el cual, concluía uno de los más grandes proyectos que había emprendido el Hospital durante su vida institucional.

Se trató también de una amena reunión que tuvo por objeto estrechar vínculos de amistad y procurar un acercamiento de los nuevos propietarios hacia el Hospital y viceversa, poniendo a su disposición y la de sus pacientes los modernos equipos y la gran infraestructura hospitalaria, para juntos promover otra etapa más de grandes realizaciones y que nutran la fortaleza de que el Hospital se ha caracterizado siempre, por contar con el más prestigioso cuerpo médico de la capital.

ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DOCENCIA

POSTGRADISTAS:

La séptima generación de estudiantes de postgrado culminaron su formación académica en las especialidades de Cirugía General Medicina Interna, Anestesiología, Radiología y Medicina Crítica.

CONVENIOS

Se renovó el convenio con la Universidad Nacional de Loja, Universidad Central, Universidad Católica del Ecuador y Universidad Técnica Particular de Loja.

Se firmó un nuevo convenio con la Universidad Internacional a nivel de pregrado.

INTERNADO ROTATIVO:

Se graduó la cuarta generación de internos rotativos de la Universidad Nacional de Loja y la segunda Generación de la Universidad Técnica Particular de Loja.

PREGRADO:

Se firmó un convenio con la Universidad Internacional para pasantías de estudiantes de pregrado por los diferentes servicios de la Institución.

INTERNET:

Se procedió con la ampliación de la banda ancha a 1.024 Kbs, con lo que se incrementó la rapidez de la conectividad y se realizaron las pruebas respectivas para proceder a recibir y emitir videoconferencias con el Hospital del IESS de Riobamba y con la Universidad de Texas.

Se transmitió el primer congreso a través de telemedicina desde la ciudad de Riobamba y en especial las charlas magistrales de varios prestigiosos médicos del Hospital.

BIBLIOTECA

Se realizaron convenios con casas comerciales y actualmente tenemos una base de datos importante de revistas electrónicas actualizadas a través de bases de datos reconocidas como la HINNARI, PROMEDICUM, lo que ha permitido tener acceso rápido y eficiente a los estudiantes de pregrado, postgrado y accionistas en los diferentes ámbitos de la medicina. Se cuenta con la edición de última de Harrison On-line para consultas en especial para Medicina Interna. Se ha actualizado los libros base en las diferentes especialidades.

NUEVA CONVOCATORIA

Se ha planificado la nueva convocatoria de postgrado en las especialidades de Medicina Interna, Anestesiología, Cirugía General y Radiología con el aval de la Universidad Nacional de Loja.

En la especialidad de Emergencias y desastres con la Pontificia Universidad Católica y Universidad Central del Ecuador.

CENTOX

El Centro de Información Toxicológica CENTOX, ha cumplido un año y medio de labores en beneficio de la comunidad ecuatoriana. Durante este período por un convenio Suizo – Canadiense se modernizó la base de datos, a la última versión V4.4, que ha facilitado enormemente el funcionamiento del programa. La Dirección se ha preocupado por mantener un programa de docencia al personal del Centro de manera permanente, lo cual permite que el CENTOX mantenga un nivel académico muy actualizado y profesionalmente solvente.

Por contactos con la OPS y a través de su representante para Latinoamérica y El Caribe, el CENTOX entró a formar parte oficial de la red regional de Centros Toxicológicos en la que participan todos los países de orden Latinoamericano, RETOXLAC

Se estableció así mismo, un convenio de cooperación mutua con la Corporación Metropolitana de Salud (área de salud del Municipio de Quito) mediante el cual el servicio comunitario del Centox pasa a ser parte de las acciones comunitarias que en salud brinda el Municipio a la ciudadanía del Distrito Metropolitano.

El CENTOX atendió 166 consultas en el año. El lugar más frecuente de intoxicación fue el interior del hogar (67%), seguido por el trabajo (15%), un ambiente exterior (14%) y (3%) en otros sitios.

EQUIPO HOSPITALARIO

El Hospital es considerado como una de las Casas de Salud que posee los equipos médicos más modernos y de última tecnología, gracias a la continua preocupación por adquirir equipos que provean mayor seguridad y garantía a los médicos en la atención a sus pacientes, lo que ha contribuido a nuestro mejor posicionamiento dentro del mercado hospitalario .

Hemos invertido en la compra de equipos médicos la suma de USD. \$ 217.473,99. Citaremos las compras más importantes de acuerdo al siguiente detalle:

Monitor fetal, telescopio, ventilador, monitor de gases, electrobisturí, equipo de traqueotomía, equipo de neurocirugía, sistema de video, lámpara ciélfica para sala de operaciones, ventilador y concentrado para la UTI, sensor óptico para Ultrasonido, camillas para Litotripsia, monitor para la estación de enfermería, electrocardiograma para Emergencia, silla de ruedas para Admisión.

El Hospital bajo el sistema de Leasings cancela periódicamente los créditos por el arrendamiento mercantil de los equipos de Imagenología, cuya remisión nos permitirá ser propietarios de los mismos, haciendo uso del derecho de la opción de compra.

Este año contratamos otro leasing por la suma de USD. \$. 335.443,32 para adquirir el equipo de Rayos X Digital, con intensificador de imagen de 30cmts.

ANÁLISIS FINANCIERO

(En base a estados financieros internos cerrados al 31 de Diciembre del 2006)

Al 31 de Diciembre del 2006, el Hospital de Clínicas Pichincha presenta una situación financiera saludable, determinada por el incremento en ventas del 35% comparados con el año inmediato anterior, por la reducción en los niveles de endeudamiento y, por un nivel de rentabilidad importante (5% de ingresos antes de impuestos y 9% frente al patrimonio).

Estado de Pérdidas y Ganancias

Ingresos Totales: al cierre del año 2006, los ingresos totales superaron la barrera de los ocho millones de dólares, que evidencia un importante incremento comparado con el año anterior, que en términos porcentuales correspondió a un 35%, originado por un aumento en el número de ingresos (en 12% frente al 2005) y cirugías (en 17% frente al año anterior). Este incremento comparado con la inflación de 2.8%, determina un crecimiento real de los ingresos en aproximadamente 32%, significativamente superior al crecimiento global de la economía ecuatoriana, que se calcula en base al PIB real, mismo que se

estima se incrementó en 4.3% (el Banco Central todavía no publica la tasa oficial para el cierre 2006). Cabe añadir que la estabilidad económica y monetaria también ha contribuido para alcanzar estos favorables resultados en términos de ingresos.

Utilidad Bruta: la utilidad bruta se incrementó del año 2005 al 2006 en 24.5%, ubicando la relación de costos vs. Ingresos en el 55%, nivel bastante aceptable.

Utilidad Operacional (EBITDA): la utilidad operacional en base al internacionalmente conocido índice EBITDA (utilidad operacional antes de depreciación y amortización) durante el año 2006, continuó fortaleciéndose, aumentando en 131 mil dólares frente al resultado del año anterior, lo que representa una variación del 24.7%. Vale anotar que el índice EBITDA es muy importante, ya que refleja rentabilidad del negocio, como tal, ya que incluye únicamente los rubros operacionales, por ende es necesario que éste siempre se mantenga en niveles positivos y aceptables, cosa que ha acontecido consistentemente en la compañía, con una tendencia alcista.

Gastos Financieros: Comparados con los del 2005, los gastos financieros en el año 2006 se redujeron en 33 mil dólares, que representaron un porcentaje de menos 25.09%, que implica haber cancelado sus acreencias puntualmente y no haber adquirido créditos nuevos.

Utilidad Final (ANTES DE IMPUESTOS): para el año 2006, la utilidad final antes de impuestos continuó con la tendencia alcista, registrando un incremento de 101 mil dólares comparado con el año 2005, representando una variación del 34.7%. Es importante resaltar que el incremento en ingresos se ve directamente reflejado en el incremento en la utilidad, lo que evidencia un adecuado manejo de costos y gastos.

BALANCE GENERAL

Dentro del balance general cabe destacar la cuenta de Derechos Fiduciarios Cenmepsa, con un valor superior al millón de Dólares, que representa la inversión del Hospital en el proyecto inmobiliario. Esta cuenta se mantendrá hasta que se liquide formal y legalmente el encargo fiduciario.

Respecto a las cuentas por cobrar éstas se han incrementado en 49.9%, producto del incremento en los ingresos. Es importante mencionar que ésta cuenta se encuentra distribuida en pagos pendientes de compañías de seguros (85%) y compañías emisoras de tarjetas de crédito (8%), siendo esto una constante en los últimos 3 años. Esta concentración no determina riesgo mayor, considerando que tanto las compañías de seguros y las emisoras de tarjetas de crédito, tienen un nivel aceptable de solvencia y por ende representan un bajo riesgo de cobranza.

Con referencia al nivel de endeudamiento, al cierre del 2006, éste se redujo en aproximadamente 39 mil Dólares, situando el nivel de deuda ligeramente por debajo de los ochocientos mil dólares, un nivel considerado bastante saludable y manejable, tomando en cuenta la coyuntura de ingresos más altos y un patrimonio mayor.

Comparado con el patrimonio, el nivel de deuda bancaria representa un 19% de este, razón aceptable, que continúa brindando todavía espacio para mayor endeudamiento futuro en caso de requerirlo. Es importante resaltar que el 48% de la deuda es de mediano plazo, equilibrando con eso las inversiones de largo plazo y manteniendo una estructura de balance apropiada. Adicionalmente es importante mencionar que el índice de Deuda Total/EBITDA, internacionalmente analizado como determinante de la capacidad de repago, continuó con su tendencia positiva, mejorando en el 2006 a 1.16 veces, comparado con 1.53 veces en 2005 y 2.48 para el año 2004. En conclusión, el nivel de endeudamiento es aceptable, reduciéndose para el año 2006 y mejorando los índices de deuda.

INDICES FINANCIEROS

ÍNDICES	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
RAZÓN CORRIENTE	1.72	1.58	2.34	3.46	1.37	2.18	1.39	1.96
PRUEBA ÁCIDA	1.2	1.3	1.76	2.94	1.14	1.94	1.24	1.74
ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR (días)	43.36	66.02	41.66	41.94	40.88	39.78	47.01	52.23
ROTACIÓN DE INVENTARIOS (días)	84.7	58.32	60.3	40.9	52.64	52.05	36.63	31.37
ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR (días)	114.3 6	64.52	30.68	19.64	62.45	91.86	128.4 1	79.69
ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO	2.87 %	0.79 %	0%	0%	6.71 %	22.19%	24.56 %	18.64 %
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS/INGRESOS	3%	-4%	4%	5%	6%	2.2%	5%	5%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS/PATRIMONIO	5%	-3%	5%	7%	7%	3%	9%	9%

Liquidez: En términos de liquidez, ésta continúa presentándose en niveles aceptables, basados en la razón corriente y prueba ácida, que evidencia un fortalecimiento frente al año anterior. Analizando los índices de liquidez, cabe explicar que los mismos ilustran que el Hospital de Clínicas Pichincha cuenta con 1.96 activos corrientes para cubrir 1 pasivo corriente, con lo que en caso de necesidad de liquidar activos, se podrían cubrir las obligaciones de corto plazo. Adicionalmente, si a este análisis se descuentan los inventarios, la razón continúa en niveles sólidos con 1.74 activos corrientes (sin inventarios) para cubrir los pasivos corrientes.

Finalmente también es importante comentar el adecuado perfil del endeudamiento que se presenta al cierre del 2006, con aproximadamente 48% de las obligaciones financieras mantenidas a mediano plazo, asegurando que no existirá presión adicional sobre la liquidez de la compañía, minimizando el riesgo de contracción de caja y de refinanciamiento.

Cuentas por cobrar: la rotación de las cuentas por cobrar aumentó en 5 días al cierre del año 2006. En la práctica, este índice refleja el número de días en los cuales la Institución cobra su cartera, misma que por la composición arriba detallada, con concentración en compañías de seguro y tarjetas, está determinada por el período de pago de estas organizaciones. A pesar del incremento, el índice de rotación se mantiene dentro del promedio histórico y dentro de los parámetros de mercado, reflejando claramente la realidad de pago de las aseguradoras y emisoras de tarjetas, que fluctúa entre 30 y 60 días para liquidar las cuentas.

Inventario: la rotación en el manejo del inventario disminuyó en aproximadamente 5 días, lo que sigue evidenciado una adecuada administración de las existencias y de control de costos y gastos. Es importante anotar que mientras más rápido rote el inventario, existen menores costos para la Clínica de almacenamiento y control.

Cuentas por pagar: para este año, igual que para el 2005, se ha tomado en cuenta el valor por pagar a sus proveedores para el cálculo de este índice. Con esta consideración, para el año 2006, la rotación de las cuentas por pagar presenta una significativa reducción, en aproximadamente 48 días. Esto evidencia que la clínica está pagando en aproximadamente 80 días sus obligaciones con proveedores. Es importante anotar que comparando la rotación de cuentas por cobrar y pagar, la segunda excede a la primera en aproximadamente 30 días, por lo que el capital del trabajo es positivo (se está cobrando más rápido las acreencias que pagando a los proveedores).

Utilidad/Patrimonio: el Hospital durante el año 2006, continuó reflejando niveles aceptables de rentabilidad, manteniendo el nivel de 9% sobre el patrimonio. Esto es una clara evidencia que la decisión de los accionistas de continuar apoyando a la organización ha sido positiva, en un análisis netamente financiero y de costo de oportunidad. La rentabilidad sobre el patrimonio superó la tasa promedio de depósitos a plazo de las instituciones financieras ecuatorianas que fue de aproximadamente el 5% y la tasa para depósitos a plazo en el exterior que promedió el 4%.

PROPUESTAS DEL DIRECTORIO:

1.- AUMENTO DE CAPITAL

Los indicadores del análisis financiero determinan el crecimiento ascendente que ha mantenido el Hospital durante su vida institucional, que se muestran más notorios en la última década y que se los vislumbra mantener en el futuro, por cuanto nuestra economía se apuntala sobre bases muy firmes y consistentes.

Mantener una curva de crecimiento en niveles que superan considerablemente los niveles de la economía ecuatoriana se debe fundamentalmente al haber pronosticado con acierto las necesidades futuras del mercado hospitalario y por el apoyo incondicional y confianza que ustedes señores accionistas han brindado a las iniciativas del Directorio y de sus administradores.

Años atrás, con la contundente y sabia aprobación de las Juntas de Accionistas, la compañía iniciaba una serie de negociaciones que le permitieron contar con la propiedad de los inmuebles aledaños al edificio antiguo de la Clínica Pichincha, pensando siempre en que el progreso institucional. La compra y posterior remodelación del edificio de la calle Páez, cambió radicalmente la imagen del Hospital. Las suites y el ingreso por el parque Julio Andrade, constituyeron el portal que nos enrumbó a la modernidad y fue también el termómetro que determinó la secuencia de las grandes realizaciones futuras, ya que el norte lo teníamos perfectamente identificado y definido, como el único camino que nos permita cumplir con nuestra visión de ser el hospital líder en atención médica.

Las nuevas torres, la emergencia, el prestigioso cuerpo médico que apoya al Hospital, la constante renovación del equipo hospitalario y los resultados financieros obtenidos a lo largo de estos años, son señales inequívocas de que el rumbo que tomamos sigue siendo el correcto y acertado y que aquella será la senda, que con la venia de ustedes, deberá mantener el Hospital.

Una serie de realizaciones deberán cumplirse dentro de los próximos años por ello es conveniente que la Junta resuelva acoger la propuesta del Directorio de aprobar un aumento de capital, en términos de que aquello sirva para utilizarlo para la construcción del edificio de hospitalización, que en gran parte se encuentra financiado pero que requerirá de estos recursos para terminarlo, ya que el mismo no puede ser autofinanciado por no contar con áreas vendibles. El aumento de capital también nos servirá para ampararnos en el escudo fiscal que nos otorga la ley entrándose de la reinversión de utilidades, que nos producen un ahorro de aproximadamente USD. \$. 25.000 en impuestos.

Conviene informarles que la propuesta de aumento de capital no implica aporte en numerario alguno de parte de los señores accionistas, de tal manera que, en síntesis, el Directorio les propone que el aumento antes mencionado, se lo formalice de acuerdo al siguiente detalle:

UTILIDAD DEL AÑO 2006

USD. \$ 391.716,41

15% PARTICIPACION TRABAJADORES	58.757,46
IMPUESTO A LA RENTA	68.266,82
RESERVA LEGAL	26.469,21
UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS.	238.222,92
RESERVA A REINVERTIR AÑO 2006	
TOTAL	391.716,41

2.- REFORMA PARCIAL DEL ESTATUTO

Las grandes realizaciones han debido sortear inconvenientes y obstáculos ajenos a la modernidad. Nuestros estatutos por ser de finales de la década de los setenta, son caducos y ya no permiten una simplificación de procedimientos, sino que más bien, lo entorpecen y aplazan en el tiempo cualquier decisión que deba cumplirse por mandato de la Junta. La estructura jurídica actual de la Compañía limita las condiciones y obstaculiza la ejecución de vuestro mandato. Ya no es ni eficaz ni eficiente. Todas las estructuras societarias, al menos de las compañías más importantes, se han visto obligadas a tener una base legal, actual, adecuada y técnica, dentro del marco legal vigente, especialmente para aquellas normas que regulan el funcionamiento de las sociedades anónimas.

Es imprescindible que la propuesta de reformas al Estatuto, que el Directorio les propone, sea considerada favorablemente por ustedes, ya que de ella dependerá en su mayor parte agilizar los procedimientos, otorgándole una mejor estructura a los órganos administrativos y concediendo una mayor facultad controladora al Directorio.

CONCLUSIONES

El Hospital de Clínicas Pichincha, una de las instituciones médicas más antiguas de la capital, con 60 años de historia, y un cuarto de siglo último de grandes realizaciones, se ha constituido, sin duda alguna, en una de las casas asistenciales de mayor desarrollo médico y progreso empresarial.

Como muy pocas instituciones de salud, el Hospital ha tenido un crecimiento sostenido a lo largo de sus años. La crisis económica permanente que vive el País ha hecho que algunas instituciones análogas a la nuestra, tengan que reducir su participación. En este contexto de dificultades y cambios, en el panorama del negocio hospitalario, bajo valores de honestidad, solidaridad, comportamiento ético, esta Casa de Salud ocupa un espacio importante en el País, reconocido como hospital docente y de referencia nacional, porque no hemos descuidado en innovar nuestra imagen institucional y nos hemos preocupado por adquirir e instalar la más alta tecnología en Cirugía, Anestesiología, Emergencia, Laboratorio e Imagenología, lo cual nos ha mantenido a la vanguardia de la medicina privada de Quito.

Desde sus inicios, Clínica Pichincha se preocupó por aglutinar a los más prestigiosos médicos, quienes luego de realizar sus especialidades en el exterior, pusieron y ponen en práctica todos sus conocimientos en esta Casa de Salud, siendo catedráticos y formadores de muchas generaciones de especialistas, lo cual es y será uno de las más importantes fortalezas que posee el Hospital.

Sin ustedes no podríamos haber alcanzado los logros obtenidos, como tampoco vislumbramos nuestro éxito futuro, sin el concurso de los nuevos médicos que se han incorporado al grupo de accionistas del Hospital, a quienes les damos la más cordial bienvenida y les auguramos el mayor de los éxitos profesionales.

También es importante dar la bienvenida a los nuevos propietarios de los consultorios de los flamantes edificios, ya que su acercamiento a esta Casa de Salud es la más clara demostración de la confianza que han depositado en el Hospital, para su desarrollo profesional. Todos, de manera mancomunada y comprometidos con el futuro, seremos actores de otras etapas más de excepcionales realizaciones.

La tarea no ha sido fácil como tampoco la será en el futuro, pese a que sabemos que no vamos a la deriva. El Directorio y los Administradores hemos desinteresadamente sincronizado nuestro esfuerzo y capacidad en llevar adelante los grandes objetivos institucionales, que ustedes nos trazaron y confiaron y ante quienes, con absoluta transparencia, rendimos cuentas.

MUCHAS GRACIAS.

C E N M E P S. A.**BALANCE DE SITUACIÓN AL
31 DE DICIEMBRE DEL 2006****A C T I V O S**

ACTIVOS CORRIENTES		2.941.890,26
ACTIVO FIJO	3.428.865,82	
DEPRECIACION ACUMULADA	-1.443.272,05	
ACTIVO FIJO NETO		1.985.593,77
ACTIVO LARGO PLAZO		1.596.927,50
TOTAL ACTIVOS		6.524.411,53

P A S I V O S

PASIVO CORRIENTE		1.602.615,35
PASIVO LARGO PLAZO		897.167,82
TOTAL PASIVOS		2.499.783,17

P A T R I M O N I O

CAPITAL		
Capital Pagado		3.568.431,55
Capital Suscrito		131.568,45
ReservaS		81.348,44
Reserva Valuación		5.057,00
Utilidad del Ejercicio		238.222,92
TOTAL PATRIMONIO		4.024.628,36

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 6.524.411,53
Dr. Francisco López Vásquez
GERENTE
Lcda. María E. Viteri
CONTADORA

CENMEP S.A.

ESTADO DE SITUACION

ACTIVOS

ACTIVO CORRIENTE

ACTIVO FIJO NETO

ACTIVO A LARGO PLAZO

TOTAL ACTIVOS

PASIVOS

PASIVO CORRIENTE

PASIVO LARGO PLAZO

TOTAL PASIVOS

PATRIMONIO

CAPITAL PAGADO

CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO

RESERVAS

RESERVA VALUACION

UTILIDAD DEL EJERCICIO

TOTAL PATRIMONIO

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

AL 31 DCBRE. 05	AL 31 DCBRE. 06	VARIACION	%
-----------------	-----------------	-----------	---

2.364.687,48	2.941.890,26	577.202,78	24,41
--------------	--------------	------------	-------

1.894.236,34	1.985.593,77	91.357,43	4,82
--------------	--------------	-----------	------

1.596.927,50	1.596.927,50	0,00	0,00
--------------	--------------	------	------

5.855.851,32	6.524.411,53	668.560,21	11,42
--------------	--------------	------------	-------

1.703.223,75	1.602.615,35	-100.608,40	-5,91
--------------	--------------	-------------	-------

842.691,34	897.167,82	54.476,48	6,46
------------	------------	-----------	------

2.545.915,09	2.499.783,17	-46.131,92	-1,81
--------------	--------------	------------	-------

2.976.161,00	3.568.431,55	592.270,55	19,90
--------------	--------------	------------	-------

23.839,00	131.568,45	107.729,45	451,90
-----------	------------	------------	--------

125.955,50	81.348,44	-44.607,06	-35,41
------------	-----------	------------	--------

5.057,00	5.057,00	0,00	0,00
----------	----------	------	------

178.923,73	238.222,92	59.299,19	33,14
------------	------------	-----------	-------

3.309.936,23	4.024.628,36	714.692,13	21,59
--------------	--------------	------------	-------

5.855.851,32	6.524.411,53	668.560,21	11,42
--------------	--------------	------------	-------

Dr. Francisco López Vásquez
GERENTE

Lcda. María E. Viteri
CONTADORA

CENMEP S. A.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	1 de Enero 31 Dcbre. 2006
---------------------------------------	--------------------------------------

INGRESOS OPERACIONALES

Medicamentos e insumos	1.689.556,36
Internación	766.143,96
Imagen y Laboratorios	908.050,09
Imagen CENMEP	886.045,18
Derechos	1.596.527,25
Terapia y Coronarias	375.298,89
Servicio Oxígeno	205.998,95
Emergencia	244.207,37
Honorarios Médicos Reembols, Imagen IESS	1.433.191,45
Serv. Adic. Equipos, Ambulan.Cruz R	414.191,69
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	8.519.211,19

INGRESOS NO OPERACIONALES

Intereses Ganados	15.086,49
Arrendamientos, parqueadero y otros	79.929,71
TOTAL OTROS INGRESOS	95.018,20

TOTAL INGRESOS	8.614.229,39
-----------------------	---------------------

COSTOS Y GASTOS

COSTOS

Medicamentos e insumos	1.440.594,12
Imagen y Laboratorios	641.846,27
Dietética	61.891,39
Oxígeno	63.961,85
TOTAL COSTOS	2.208.293,63

GASTOS ADMINISTRATIVOS y GENERALES

Sueldos, Beneficios Sociales y Honorarios	2.333.964,56
Seguros, Impuestos, Cuotas y Contribuciones	72.095,56
Publicidad propaganda	84.717,90
Combustible, luz, agua, teléfono, cable	170.866,26
Mantenimiento, Materiales, Suministros, limpieza	424.038,14
Arrendos y leasing	454.647,94
Provisión Incobrables	10.902,86
Provisión Jubilación Patronal	92.187,16
Depreciaciones	266.693,53
Comisión Tarjetas de Crédito, Seguros	294.462,45
Honorarios Reembolsables e Imagen IESS	1.433.191,45
Cruz Roja, Guardiañía, atenciones, varios	275.617,39
TOTAL GASTOS GENERALES	5.913.385,20

GASTOS NO OPERACIONALES

Intereses, gastos y comisiones bancarias	100.834,15
--	------------

TOTAL COSTOS Y GASTOS	8.222.512,98
------------------------------	---------------------

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y 15%	391.716,41
--	-------------------

15 % TRABAJADORES	58.757,46
--------------------------	------------------

IMPUESTO A LA RENTA	68.266,82
----------------------------	------------------

UTILIDAD DESPUÉS DE IMPUESTOS	264.692,13
--------------------------------------	-------------------

Dr. Francisco López Vásquez
GERENTE

Lcda. María E. Viteri
CONTADORA

CENMEP S.A.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	1 de Enero 31 Dcbr. 2005	1 de Enero 31 Dcbr. 2006	Desviación	%
--------------------------------	-----------------------------	-----------------------------	------------	---

INGRESOS OPERACIONALES

Medicamentos e insumos	1.365.788,01	1.689.556,36	323.768,35	23,71
Internación	701.897,38	766.143,96	64.246,58	9,15
Imagen y Laboratorios	850.559,52	908.050,09	57.490,57	6,78
Imagen CENMEP	318.565,66	886.045,18	567.479,52	178,14
Derechos	1.348.113,31	1.596.527,25	248.413,94	18,43
Terapia y Coronarias	333.881,58	375.298,89	41.417,31	12,40
Servicio Oxígeno	157.186,16	205.998,95	48.812,79	31,05
Emergencia	177.363,66	244.207,37	66.843,71	37,69
Honorarios Médicos Reembols, Imagen IESS	792.896,25	1.433.191,45	640.295,20	80,75
Serv. Adic. Equipos, Ambulan.Cruz R	266.016,87	414.191,69	148.174,82	55,70
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	6.312.288,40	8.519.211,19	2.206.942,79	34,96

INGRESOS NO OPERACIONALES

Intereses Ganados	11.458,95	15.088,49	3.629,54	31,67
Arrendamientos, parqueadero y otros	94.722,25	79.929,71	-14.792,54	-15,62
TOTAL OTROS INGRESOS	106.181,20	95.018,20	-11.163,00	-10,51

TOTAL INGRESOS	6.418.449,60	8.614.229,39	2.195.779,79	34,21
-----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------

COSTOS Y GASTOS

COSTOS

Medicamentos e insumos	1.098.430,81	1.440.594,12	342.163,51	31,15
Imagen y Laboratorios	688.249,42	841.846,27	-153.596,85	-22,30
Dietética	57.227,03	61.891,39	4.664,36	8,15
Oxígeno	52.126,21	63.961,85	11.835,64	22,71
TOTAL COSTOS	1.896.033,27	2.208.293,63	312.260,36	16,47

GASTOS ADMINISTRATIVOS y GENERALES

Sueldos, Beneficios Sociales y Honorarios	1.824.730,69	2.333.964,56	509.233,87	27,91
Seguros, Impuestos, Cuotas y Contribuciones	81.886,62	72.095,56	-9.791,06	-11,83
Publicidad propaganda	60.453,07	84.717,90	24.264,83	40,14
Combustible, luz, agua, teléfono, cable	151.171,53	170.866,26	19.694,73	13,03
Mantenimiento, Materiales, Suministros, limpieza	308.857,42	424.038,14	115.180,72	37,29
Arrendos y leasing	72.139,95	454.647,94	382.507,99	530,23
Provisión Incobrables	7.295,84	10.902,86	3.607,02	49,44
Provisión Jubilación Patronal	83.753,93	92.187,16	8.433,23	10,07
Depreciaciones	213.438,59	266.693,53	53.254,94	24,95
Comisión Tarjetas de Crédito, Seguros	238.041,08	294.462,45	56.421,37	23,70
Honorarios Reembolsables e Imagen IESS	792.896,25	1.433.191,45	640.295,20	80,75
Cruz Roja, Guardia, atenciones, varios	282.428,82	275.617,39	-6.809,43	-2,41
TOTAL GASTOS GENERALES	4.097.091,79	5.913.385,20	1.816.293,41	44,33

GASTOS NO OPERACIONALES

Intereses, gastos y comisiones bancarias	134.608,87	100.834,15	-33.774,72	-25,09
--	------------	------------	------------	--------

TOTAL COSTOS Y GASTOS	6.127.733,93	8.222.512,98	2.094.779,05	34,19
------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y 15%	290.715,67	391.716,41	101.000,74	34,74
--	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

15 % TRABAJADORES	43.607,35	58.757,46	15.150,11	34,74
-------------------	-----------	-----------	-----------	-------

IMPUESTO A LA RENTA	48.304,18	68.266,82	19.962,64	41,33
---------------------	-----------	-----------	-----------	-------

UTILIDAD DESPUÉS DE IMPUESTOS	198.804,14	264.692,13	65.887,99	33,14
--------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	--------------

Dr. Francisco López Vásquez
GERENTE

Lcda. María E. Viteri
CONTADORA