

**CENTRO MÉDICO QUIRÚRGICO
PICHINCHA S.A.**

CENMEP S.A.

**HOSPITAL DE CLÍNICAS
PICHINCHA**

Informe de Gerencia

**EJERCICIO ECONÓMICO
2014**



INFORME DE LA ADMINISTRACION AÑO 2014

PRESENTACION

En esta ocasión me dirijo a ustedes para darles cuenta de los acontecimientos más relevantes para CENMEP S.A. ocurridos en el ejercicio 2014. Ha sido durante los doce meses (y además tres del 2013) que la estrategia de CENMEP S.A. se ha centrado en defender los derechos e intereses de todos sus accionistas, lo que ha sido posible mediante una difícil de conseguir, pero al fin, abierta actitud de diálogo para alcanzar un acuerdo satisfactorio para capitalizar la compañía y reprogramar las obligaciones con los proveedores y con los médicos accionistas.

Esta negociación por partida doble dio finalmente sus frutos y, tras meses de intenso trabajo, el pasado 28 de diciembre se registró en la Superintendencia de Compañías, un aumento de capital por cerca de USD 3.8 millones; y, adicionalmente, se obtuvo el compromiso y pago de un reducido grupo de accionistas de realizar aportes sea como préstamo o como aportes a futuras capitalizaciones por USD 2 millones, que han de completarse, hasta septiembre de 2015, de conformidad con la ley.

A estas alturas, estamos satisfechos con estos acuerdos que, sin duda, han sentado las bases para la sobrevivencia así como para la estabilización de la entidad; sin embargo, hemos de reconocer que aún falta mucho por hacer para recuperar una ubicación con una importante participación de mercado, que permita a nuestra compañía iniciar una nueva etapa libre de incertidumbres, aumentar nuestra fortaleza financiera y consolidar nuestras opciones de crecimiento.

No está por demás mencionar que, en la gestión del día a día de las operaciones de la Clínica, nuestra empresa ha demostrado su capacidad de respuesta en un contexto complicado, caracterizado por la difícil situación de la mayoría, sino de todas, las instituciones del sector privado de salud, por las relaciones con el IESS, así como por debilidades en los procesos internos. La situación con el IESS, tan especial, que aún no cuenta con una liquidación definitiva de los años anteriores al 2014 y que se ha tornado más compleja, evidenciada en resultados preliminares de un examen de la Contraloría General del Estado, que se nos ha notificado en marzo de 2015.

CENMEP S.A. a pesar de la abultada carga del pasado, obtuvo en el ejercicio 2014 un resultado operativo positivo de USD 81 mil, esto es antes de intereses e impuestos; y, un resultado negativo de USD 263 mil, al considerar el pago de intereses e impuestos; lo que, sin duda, equivale a un relevante mejoramiento, respecto de los ejercicios anteriores.



En cuanto a la gestión de la marcha de la empresa, en 2014 destacamos el cambio de la estructura de nuestro mercado objetivo, pues alcanzamos un 80% de mercado privado y el resto mercado público, aunque con un nivel de ocupación de nuestra infraestructura hospitalaria del 35%, que nos deja una gran oportunidad de crecimiento en el nuevo ejercicio económico.

La nómina de personal gestionada disminuyó en términos netos en 39 personas en 2014 debido a la aplicación estricta de la política de solamente realizar reemplazos indispensables del personal que voluntariamente fue retirándose de la clínica.

Durante el ejercicio 2014, en el marco de la política que los centros de ingresos deben estar bajo el control de la clínica, se concretó la negociación para alcanzar el control total de dos de los centros de ingresos, que se enmarcan en nuestros proyectos estratégicos de crecimiento: La unidad de Rayos X y el Laboratorio Clínico.

En la actualidad la Clínica conserva su permiso de funcionamiento otorgado por el Ministerio de Salud con fecha 29 de septiembre de 2014 y en donde se define que es un "Hospital de Tercer Nivel".

Hacia finales del ejercicio 2014, el Directorio aprobó el Plan Estratégico que contiene los objetivos estratégicos para el periodo 2015 - 2019, se revisó la estructura organizacional y se aprobó el Plan Operativo con los objetivos anuales para el ejercicio 2015.

Entre los eventos con mayor impacto del ejercicio 2014 citamos el Canje de Acciones con ADICENMEP S.A. por un valor neto de USD 380 mil. Recibimos acciones de parte de esa firma por un valor real de USD720 mil, correspondientes a un valor nominal de USD1 millón 110 mil. A la vez entregamos acciones de ADICENMEP S.A. por un valor real de USD340 mil correspondiente a un valor nominal de USD 480 mil. Las acciones recibidas fueron por intermedio de Esculapio Cía. Ltda.

Por otra parte, suscribimos el convenio de operación del Laboratorio Clínico a 4 años plazo, en condiciones que con una mínima inversión por parte de la Clínica, nos comporta un ingreso del 40% sobre la facturación. A partir de mayo de 2014, los servicios de RX son administrados directamente por CENMEP S.A.

El Directorio aprobó el Reglamento Médico, disponiendo que se realice la codificación correspondiente antes de su publicación y distribución.

A pesar del proceso de capitalización de acreencias y con aportes frescos, no concluido en el año 2014, la situación financiera de iliquidez afectó directamente al abastecimiento y operaciones de la Clínica.

Sin embargo, la Clínica Pichincha, está vigente y con proyecciones. El diseño de una estrategia para su estabilización y la correspondiente implementación inicial, ya ha generado en el ejercicio 2014, el resultado operativo positivo.

La continuidad del proceso de implementación, hace prever que el aprovechamiento de algunas oportunidades, proporcionará resultados positivos en los próximos años.

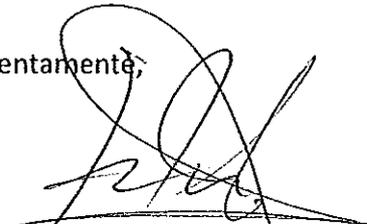
Se han previsto a futuro, entre otros, algunos eventos que se enuncian a continuación:

- Aumento de centros de ingresos bajo el control de la clínica.
- Administración por fondos, priorizando el de honorarios y el de fármacos e insumos.
- Implantación del gobierno corporativo para resolver el conflicto de interés existente, porque el médico actúa tanto como accionista y como prestador de servicios.
- Consolidación de la cobertura de mercado, con enfoque en pacientes del sector privado.
- Generación de nuevos productos y servicios, como servicios de salud ocupacional.
- Adecuación de las instalaciones hospitalarias.

Quiero darles las gracias a todos ustedes, señores accionistas, y también a los trabajadores de CENMEP S.A. por el esfuerzo y el apoyo que han mostrado durante estos meses. Definimos una estrategia, nos pusimos a trabajar, y ahí están los resultados. La Clínica Pichincha, contra todo pronóstico negativo, está viva y con proyecciones.

Para finalizar, el presente informe resume el entorno macro del ejercicio 2014 y, además, recoge las principales acciones y resultados alcanzados durante el mismo, por cada una de las áreas de gestión institucional, la Dirección Médica, la Dirección Financiera Administrativa, la Dirección de Desarrollo Organizacional y la Asesoría Legal.

Atentamente,



Econ. Patricio Proaño Salvador
PRESIDENTE EJECUTIVO