

## INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO

Guayaquil, 19 de Febrero de 2015

Señores  
**Junta General de Accionistas**  
**ANDIGRAIN S.A**  
Ciudad

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo que disponen los estatutos y la Ley de Compañías, presento a ustedes, el informe de labores de las operaciones realizadas durante el Ejercicio Económico del 2014.

Comenzó el año con nuevas regulaciones dispuestas por el INEN. Esas medidas afectaron a las empresas extranjeras que exportaron a Ecuador; no podían cumplir con los requerimientos del INEN para presentar el certificado de reconocimiento en sus productos exportables y provocaron en el Ecuador una escasez de insumos. Las normas de calidad impuestas por el INEN tuvieron como propósito reducir la cantidad de importaciones y mejorar la calidad de lo que se consume en Ecuador. Además, los importadores mostraron su preocupación al Gobierno para que suspenda las medidas adoptadas con el objetivo de sustituir las importaciones por producción nacional. En consecuencia las compras de bienes y consumo cayeron en los primeros meses de 2014. La contracción de las importaciones para equilibrar la balanza comercial y la balanza de pagos no fue el único objetivo; además, se analizó lanzar medidas de fomento a las exportaciones.

El Gobierno puso restricciones a las compras del exterior, con el fin de acortar las brechas comerciales. Sin embargo hubo un factor importante, las importaciones de combustible y lubricantes subieron a una velocidad del 57% en dólares y 68 % en volúmenes.

En los primeros meses de este año noticias extranjeras causaron preocupación en el sector bananero; pues la decisión del mayor distribuidor europeo de bajar USD 1 el precio de la caja de banano y la posibilidad de que Del Monte reemplace a la fruta ecuatoriana, menos competitiva por la de Honduras. Además, encontró banano más barato en Costa Rica donde tiene grandes inversiones.

La corrección de la balanza comercial negativa fue uno de los objetivos del Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad. Su propusieron regular las importaciones en diez sectores. Durante la I Cumbre Internacional de Estrategias Sostenible para el cambio de la Matriz Productiva, uno de los ejes que sostiene la política de gobierno es la aplicación de estrategias para la sustitución de importaciones. Otros de los ejes que también dirige la regulación de la política estatal para el cambio de la Matriz Productiva son la promoción de inversiones, exportaciones, el aseguramiento de la calidad, los incentivos productivos, el mejoramiento en el clima de negocios.

El gobierno se propuso convocar a una licitación internacional para entregar el Pto. de Manta a una empresa privada para su administración.

El proyecto multipropósito Chone uno de lo más importante del gobierno se desarrolló con normalidad a un costo de USD 66 MILLONES, tiene como objetivo mitigar los riesgos de inundaciones y asegurar el abastecimiento de agua del sector y beneficiará a 125 mil habitantes.

La recuperación de la economía de EE.UU. devolvió protagonismo a las remesas de los ecuatorianos que viven en el extranjero.

El gobierno nacional promocionó los incentivos recogidos en el Código de la Producción, siempre y cuando creen empresas en el territorio ecuatoriano y no solo en ciudades grandes y que desarrollen productos con valor agregado. Desde que se emitió el Código de la Producción en 2010 nueve empresas han firmado los documentos para obtener beneficios.

El FMI pidió a Europa controlar la caída de precios, lo que significaría es que las empresas europeas recibirían menos ingresos.

En los cuatro primeros meses el gobierno comenzó a sentir efectos debilitantes en la economía nacional, se pensó en emitir bonos cuyo monto llegaría a USD 700 millones para cubrir el financiamiento de este año., especialmente para los proyectos eléctricos. El gobierno anunció que tomaría un crédito de USD 1.000 millones que le ofreció el Banco Mundial para cubrir parte del déficit generado por el ambicioso plan de inversiones.

Los inversionistas privados exigieron una modificación al Código de la Producción estrenado en el 2010; autoridades y empresarios coincidieron en que la normativa no estaba cumpliendo todos los objetivos para que fue creado.

Por motivos de la situación económica de Venezuela, el Ecuador dejó de exportar coches a ese país; esto afectó a empresas ensambladoras como Aymesa (Kia) y Maresa (Mazda).

Las exportaciones totales de Ecuador en los cuatro primeros meses del año superaron a las importaciones, frente al mismo periodo en el 2013, esto significa una mejora de 170 % en el saldo de la balanza comercial. Los resultados pueden verse favorecidos en el nivel macroeconómico; pero, la baja de importaciones ha generado menos variedad de productos, disminución de puestos de trabajo y reducción en los impuestos.

El mandatario señaló que 2014 y 2015 serían difíciles para la economía; pues, los informes de endeudamiento, recortes y retrasos dan cuenta de un pronóstico acertado; además, la búsqueda desesperada de recursos; el acercamiento con organismos multilaterales y los préstamos con oro como contraparte dieron cuenta de una evidente necesidad de dinero.

El Ministro de Finanzas colocó USD 2.000 millones en bonos soberanos del Ecuador en el mercado de capitales internacionales a un rendimiento del 7,95 %.

Con respecto al camarón entre Enero y Abril las exportaciones crecieron un 84,3 % en valor FOB, comparado al igual periodo de 2013.

Con respecto a las importaciones procedentes de la U.E., los requisitos técnicos se flexibilizaron; pues, a los productos europeos se les solicita una declaración juramentada del importador de cumplimiento del reglamento técnico ecuatoriano.

Después de cuatro años de negociaciones se acordó firmar a mediados de 2015 el Acuerdo Comercial entre Ecuador y la U.E. en el que el mercado europeo abriría sus puertas sin aranceles a todos los productos ecuatorianos salvo el banano. En Diciembre de 2014 caducaron las preferencias arancelarias que privilegiaba a los exportadores ecuatorianos y se buscó la manera jurídica de cómo poder extender estas preferencias hasta que entrara en vigor el acuerdo comercial.

Las exportaciones hacia China crecieron un 33,65% en los primeros cinco meses del 2014 y las empresas que ingresaron fruta crecieron 200% en los últimos dos años.

En Julio se inauguró la planta de almacenamiento de gas licuado de petróleo (GLP) del proyecto Monteverde; esta mega obra incluye un muelle de 1.3 km y un gasoducto que va desde la comuna peninsular hasta el despacho de combustible en Chorrillo en la Provincia del Guayas.

En los primeros meses del 2014 la acuicultura y la pesca del camarón fue la actividad que experimentó mayor crecimiento.

Según especialistas económicos las perspectivas que el Ecuador tendría un buen crecimiento económico impulsado por el sector público privado. Los 25 bancos que operan en el sistema privado de Ecuador cerraron sus libros en la primera mitad del año con cifras más bondadosas; las utilidades obtenidas vinieron de buena parte por su negocio de intermediación de captar ahorros y colocar créditos.

En el mes de Julio la Asamblea Nacional aprobó el Código Orgánico Monetario y Financiero, un nuevo instrumento que regula el sistema financiero, direcciona los créditos hacia sectores que el régimen considere prioritarios para el desarrollo y crea mecanismos para proteger a los ahorristas.

En el primer semestre se registró uno de los mayores aumentos de deuda y los compromisos externos. El endeudamiento no alcanzó a cubrir las necesidades; el Gobierno necesitó de más recursos para cubrir el costo de sus megaproyectos.

Las Zonas especiales de desarrollo económico (ZEDE) y su tratamiento especial de comercio exterior, tributario y financiero como son definidas oficialmente se enfocaron a impulsar las industrias que el Gobierno considera piezas claves para el cambio de la matriz productiva.

En el mes de Noviembre la proforma presupuestaria estimada para un precio de USD 75,78 el costo de barril fue entregada a la Asamblea Nacional y el anuncio de años difíciles por el mandatario fue evidente; de tal manera que, para el 2015 se requeriría para financiamiento del presupuesto más de USD 8.806 millones; por lo tanto, el Gobierno tramitó líneas de crédito con Rusia, China, India y con entidades multilaterales.

El desplome de los precios del petróleo hasta USD 74,2 en Noviembre y en Diciembre en USD 60,94 provocó una fuerte baja de los bonos en dólares de países emergentes que dependen de las exportaciones de crudo, principalmente Ecuador y Venezuela. Por otro lado EE.UU. será el mayor productor de petróleo en el 2015 gracias a su tecnología tracking (fractura hidráulica); siendo este método es sostenible a un precio de petróleo entre USD 60 y USD 80, de allí que Arabia Saudí estaría interesado en ello contrario a Ecuador y Venezuela.

Hasta Noviembre de este año las compras al exterior bajaron casi cien millones, lo nacional reemplazó a lo extranjero, pero todavía no realizándose con eficiencia el cambio por producto nacional.

## **Andigrain S.A.**

Para fin de año la devaluación del rubro y la crisis económica en la que está asumida Rusia hacen que los dos productos más importantes del Ecuador estén en problemas. El bajo precio del petróleo arrastra consigo al banano.

En Diciembre la Comisión de la Unión Europa aprobó el reglamento para prolongar las ventajas conocidas como SGP+ hasta que entre en vigor (aproximadamente en Junio 2015) el acuerdo comercial alcanzado en este mes de Julio.

Los volúmenes de las descargas de materia prima a granel se han mantenido a los niveles de las demandas de la inversión en el desarrollo social, incluyendo la del sector de la construcción. Se ha tratado de mantener tarifas operativas competitivas en la descarga, manipuleo y almacenamiento de los productos importados. Al mismo tiempo se ha mejorado la eficiencia en minimizar los tiempos de las operaciones de descarga especialmente. De esta manera se satisface a los diferentes sectores comprometidos en las operaciones portuarias.

Atentamente,



Dr. Pedro Rizzo Pastor  
Gerente General  
ANDINAVE S.A.

---

## Andigrain S.A.