

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO**

Guayaquil, 7 de Marzo de 2012

Señores
**Junta General de Accionistas
ANDIGRAIN S.A.**
Ciudad

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo que disponen los estatutos y la Ley de Compañías, presento a ustedes, el informe de labores de las operaciones realizadas durante el Ejercicio Económico del 2011.

En Abril de 2011, según el Banco Central la comunidad empresarial que opera en Ecuador recuperó sus niveles de incertidumbre. Analizando los cuatro sectores económicos, el sector industrial aportó un 38% al crecimiento, el de servicios en 30%, el de la construcción en 19% y finalmente el comercial contribuyó en 13%; y, en estos primeros cuatro meses de año la mayoría de los empresarios aseguraban estar en un buen período de crecimiento.

Pero, la falta de acuerdos con EE.UU y la U.E. reduciría los envíos en las exportaciones y además se dejaba notar una disminución en el grado de inversiones; en consecuencia, el gobierno implementaría un plan de compensaciones por falta de preferencias arancelarias andinas.

Al mismo tiempo, los altos precios del petróleo en el mercado internacional marcaron un récord en la comercialización de hidrocarburos.

El gobierno creó incentivos como la exoneración total del impuesto a la renta por el lapso de 5 años que se aplicarían para inversiones realizadas fuera de Guayaquil y Quito; así como también, creó el Código de la Producción con beneficios tributarios para recientes inversiones.

Si bien es el cierto que el gasto público y el comercio exterior fueron las principales falencias del gobierno el sector social salió muy favorecido.

Hay que destacar que la consulta popular y las continuas reformas legales incidieron en las diferentes negociaciones.

A mediados de año se dejó sentir en el sector empresarial y comercial de Ecuador los desequilibrios de las potencias económicas, incluyendo los rescates económicos de varios países europeos; la fortaleza del euro y la debilidad del dólar puso a la materia prima importada más cara, de tal manera que afectaría al precio de los bienes. La caída del euro perjudicó a los importadores pero no así a los exportadores.

En lo que respecta a los bancos, ellos acumularon mayores recursos líquidos en sus arcas lo que fue destinado a financiar proyectos productivos, de consumo, vivienda o microempresa; el negocio de captar y prestar siguió dando buenas rentas a los bancos.

En Septiembre las cámaras de la producción elaboraron el documento que contiene las observaciones al proyecto de Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder del Mercado.

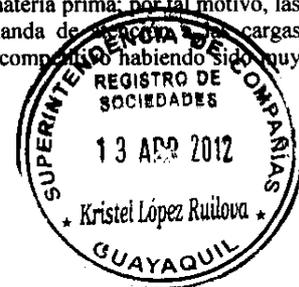
En Octubre por orden del SRI, los bancos empezaron a retener el 5% a todas las transacciones que salieron al exterior, causando de inmediato la subida del costo de la materia prima y bienes de capital.

Siguen los tres factores importantes como la falta de seguridad jurídica, la política tributaria y el riesgo país que afectan a la inversión extranjera en el país; Pero, al igual que en el 2010 otros sectores mostraron satisfacción por el incremento de sus ventas en el 2011.

Las estadísticas del 2011 demostraron un importante incremento de la importación de la materia prima; por tal motivo, las operaciones portuarias se incrementaron a fin de abastecer este incremento en la demanda de mercancías y cargas marítimas. Las tarifas ofrecidas a los clientes se siguieron manteniendo dentro del rango competitivo habiendo sido muy conservadores los márgenes de utilidad.

Atentamente


Ing. Rodrigo Viteri Arias
Gerente General
ANDIGRAIN S.A.



Andigrain S.A.