

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
GRANJAS AVICOLAS GRANADASA S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones y los resultados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 2000.

I. GENERAL

El resultado de las operaciones durante el ejercicio impositivo de 2000 es una pérdida neta de Treinta y nueve mil setecientos treinta y ocho con 44/100 (\$. 39.738,44). De este valor Treinta y ocho mil trescientos ochenta y siete con 49/100 (\$ 38.387.49) corresponde a pérdida operacional como consecuencia de problemas de contaminación en las granjas y Un mil trescientos cincuenta con 95/100 (1.350.95) fue ocasionada por conversión a dólares de los estados financieros.

II. METAS Y OBJETIVOS

En 2000 la Compañía tuvo una pérdida en la comercialización de nuestro producto debido a los altos costos de materia prima, y estandarización de precios debido a la competencia en el mercado de las diferentes marcas que se mantienen con un precio inferior.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante 2000 la Compañía mantuvo inalterable su estructura legal y administrativa lo que permitió aplicar de una manera consistente las políticas y procedimientos de control interno operativo y contable.

IV. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se detallan algunos índices financieros correspondientes al ejercicio 2000 comparado con el año anterior:

INDICES		2000
Liquidez corriente	(veces)	0.02
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.02
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	145
Rotación de inventarios	(días)	0

24 ABR 2001



5

Rotación de los activos fijos	(veces)	2	15
Endeudamiento corriente	(%)	-7.5	9.91
Apalancamiento financiero	(veces)	0.75	0.94
Cobertura de intereses	(veces)	0	-2.41
Retorno sobre activos totales	(%)	-0.76	-0.1
Retorno sobre patrimonio neto	(%)	4.92	-1.07
Margen bruto en venta	(%)	-0.13	-0.03
Utilidad neta en ventas	(%)	-1.32	-0.31

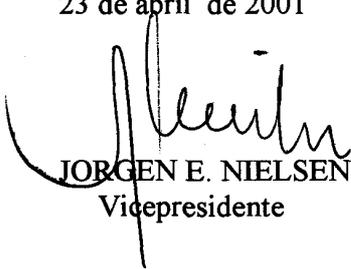
Como se puede apreciar, los índices antes indicados reflejan una desmejora en los aspectos financieros de la Compañía, tales como: liquidez, inventarios, apalancamiento financiero, retorno de activos totales y patrimonio neto.

- DESTINO DE LOS RESULTADOS

La administración de la Compañía. Recomienda que se tomen medidas para hacer un aumento de Capital, según las normas legales vigentes en el Ecuador.

Finalmente señores Directores y Accionistas, deseo aprovechar esta oportunidad para agradecerles por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos esta organización.

23 de abril de 2001


JORGEN E. NIELSEN
 Vicepresidente

23 ABR. 2001

