

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
GRANJAS AVICOLAS GRANADASA S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones y los resultados de la Compañía por el año que terminó el 31 de Diciembre de 1999.

I. GENERAL

El resultado de las operaciones durante el ejercicio impositivo de 1999 es una pérdida neta de Ciento ochenta millones setenta y nueve mil trescientos veinticuatro (S/.180'079.324). Cifra que refleja los altos costos obtenidos y a su vez por fenómenos de la naturaleza como la corriente del niño, que ocasionó una baja considerable en la producción.

II. METAS Y OBJETIVOS

En 1999 la Compañía tuvo una pérdida en la comercialización de nuestro producto debido a los altos costos de materia prima, y estandarización de precios debido a la competencia en el mercado de la diferentes marcas que se mantienen con un precio inferior.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante 1999 la Compañía mantuvo inalterable su estructura legal y administrativa lo que permitió aplicar de una manera consistente las políticas y procedimientos de control interno operativo y contable.

IV. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se detallan algunos índices financieros correspondientes al ejercicio 1999 comparado con el año anterior: 24 ABR. 2000



INDICES		1999	1998
Liquidez corriente	(veces)	0.74	1.02
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.74	0.79

Rotación de cuentas por cobrar	(días)	83	28
Rotación de inventarios	(días)	15	17
Rotación de los activos fijos	(veces)	15	49
Endeudamiento corriente	(%)	991	425
Apalancamiento financiero	(veces)	0.94	1.23
Cobertura de intereses	(veces)	-2.41	0.05
Retorno sobre activos totales	(%)	-9.85	-16
Retorno sobre patrimonio neto	(%)	-107.44	-82
Margen bruto en venta	(%)	-0.90	6
Utilidad neta en ventas	(%)	-3.46	-3

Como se puede apreciar, los índices antes indicados reflejan una desmejora en los aspectos financieros de la Compañía, tales como: liquidez, inventarios, apalancamiento financiero, retorno de activos totales y patrimonio neto.

- DESTINO DE LOS RESULTADOS

Finalmente señores Directores y Accionistas, deseo aprovechar esta oportunidad para agradecerles por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos esta organización.

31 de Marzo de 1999


JAKOB STROEBACH
Gerente General

24 ABR. 2000

