

**INFORME DE LA GERENCIA  
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
GRANJAS AVICOLAS GRANADASA S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones y los resultados de la Compañía por el año que terminó el 31 de Diciembre de 1998.

**I. GENERAL**

El resultado de las operaciones durante el ejercicio de 1998 es una pérdida neta de Trescientos Treinta y Ocho Millones Setecientos Ochenta y Un Mil Ochocientos Noventa y Un 00/100 Suces (S/.338.781.891). Cifra que refleja los altos costos operativos mantenidos y los rezagos del fenómeno natural de El Niño que originó altos índices de mortalidad debido a los cambios bruscos en el clima habidos durante este periodo. Otro factor importante que contribuyó a los resultados obtenidos fue la inconsistencia del mercado avícola nacional que mantuvo un bajo nivel de consumo de carne de pollo y precios de venta inferiores a los índices de inflación nacional.

**II. METAS Y OBJETIVOS**

En 1998 la Compañía logró facturar 2.822.523 libras faenadas de pollo a un precio promedio de S/.3.686/libra; y, 1.234.437 libras de pollo en pie a un precio promedio de S/.2.873/libra, equivalentes a 1.066.338 aves en total lo que representa apenas el 72% de los volúmenes de ventas alcanzados el año previo y un crecimiento de apenas el 30% en los precios promedios de venta, un déficit de aproximadamente 15% y 26% en relación a los índices de inflación y devaluación del periodo, en su orden. Este año apenas el 17% de las ventas fueron efectuadas a los accionistas de la Compañía.

La notable baja en la producción y ventas comparada en el año anterior es la respuesta gerencial a la baja en los niveles de consumo y precios de venta de la carne de pollo presentado por el mercado avícola este año como resultado de la crisis económica general que afecta al país, situación que ha forzado a los accionistas a efectuar inversiones extraordinarias a fin de reforzar el patrimonio de la Compañía y continuar con las operaciones debido a las buenas perspectivas de la Industria.

**III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

Por disposición de la Junta General de Accionistas del 30 de marzo de 1998, fue apropiada de las utilidades netas del año 1997 las reservas legales correspondientes y el saldo registrado como parte del patrimonio a fin de reforzar la inversión neta de los accionistas. Durante 1998 también por disposición de los accionistas fueron compensadas parte de las pérdidas del ejercicio en curso mediante apropiaciones de pasivos a su favor.

**IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Durante 1998 la Compañía mantuvo inalterable su estructura legal y administrativa lo que permitió aplicar de una manera consistente las políticas y procedimientos de control interno operativo y contable.

**V. ASUNTOS FINANCIEROS**

A continuación se detallan algunos índices financieros correspondientes al ejercicio 1998 con el año anterior:



Informe de la Gerencia al Directorio y Junta General de Accionistas  
GRANJAS AVÍCOLAS GRANADASA S.A.

Marzo 30, 1999

-2-

**INDICES**

		<u>1998</u>	<u>1997</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.02	1.12
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.79	0.57
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	27	17
Rotación de inventarios	(días)	17	28
Rotación de los activos fijos	(veces)	49	98
Endeudamiento corriente	(%)	425	672
Apalancamiento financiero	(veces)	1.23	1.25
Margen bruto en venta	(%)	6	10

Como se puede apreciar los índices de liquidez se muestran comparables a los años anteriores mientras que los indicadores de calidad de activos muestran cierta desmejora debido principalmente al crédito adicional otorgado a los clientes para mantener los niveles de venta alcanzados. Los indicadores de endeudamiento reflejan principalmente la transacción de compensación de las pérdidas del año corriente con acreencias de los accionistas comentada precedentemente, mientras que el margen bruto en ventas revela los efectos combinados de los bajos precios de ventas y altos costos de operación mantenidos. En general las cifras revelan cierta estabilidad de la Compañía frente a la crisis económica que vive el país y en especial el mercado avícola.

**VI. DESTINO DE LOS RESULTADOS**

De acuerdo con la Ley las pérdidas operativas presentadas este año pueden ser compensadas contra las utilidades de los cinco ejercicios impositivos subsiguientes.

Finalmente señores Directores y Accionistas, deseo aprovechar esta oportunidad para agradecerles por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos esta organización.

Marzo 30, 1999

  
JAKOB KAARE STROBECH  
Gerente General, Encargado

