

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
GRANJAS AVICOLAS GRANADASA S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones y los resultados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 1997.

I. GENERAL

El resultado de las operaciones durante el ejercicio impositivo de 1997 es una utilidad neta de Doscientos Veinte y Ocho Millones Doscientos Cuarenta y Dos Mil Setecientos Veinte y Cinco Suces (S/.228.241.725). Cifra que refleja la superación total de la etapa pre-operativa iniciada en septiembre del año anterior, y que también refleja los resultados obtenidos de la aplicación del concepto de Integración de Negocios en esta actividad, que permitiría lograr costos de producción más bajos aprovechando las capacidades instaladas de los accionistas.

II METAS Y OBJETIVOS

En 1997 la Compañía vendió 3.551.738 libras faenadas de pollo a un precio promedio de S/.2.802/libra; y, 2.068.321 libras de pollo en pie a un precio promedio de S/.2.281/libra, equivalentes a 1.479.362 aves en total (aproximadamente 123 mil aves por mes) criadas en seis granjas avícolas, siendo HACIENDA SAN NICOLAS, de propiedad de uno de los accionistas, la de mayor participación en el volumen total de producción. De este total, el 44% fue adquirido por dos de los tres accionistas participantes en la integración, y el remanente, colocado en el mercado local a través de nuestro principal distribuidor y también accionista.

Estas cifras constituyen un logro de comercialización si consideramos la acción de competidores como PRONACA, que lidera el mercado avícola con su marca Mr. Pollo, y la competencia desleal de ciertos importadores que introducen al país carne de pollo sin el pago de los correspondientes aranceles lo cual les permite comercializar la carne a precios mucho más bajos. De acuerdo con estas cifras, este ha sido sin lugar a dudas un buen primer año de operaciones a pesar de la crisis económica que vivió el País, en especial la actividad avícola.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Por disposición de la Junta General de Accionistas del 31 de marzo de 1997, la pérdida neta de 1996 se registró como parte del patrimonio neto de los accionistas. Durante 1997, también por disposición de los Accionistas, fueron recibidos aportes para futuros aumentos de capital por S/.5.000.000, pagados en especie.

IV ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante 1997 la Compañía mantuvo inalterable su estructura legal y administrativa lo que le permitió aplicar de una manera consistente las políticas y procedimientos de control interno operativo y contable.

V ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se detallan algunos índices financieros correspondientes al ejercicio de 1997 comparado con el año anterior:



<u>INDICES</u>		<u>1997</u>	<u>1996</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.12	1.01
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.57	0.38
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	18	17
Rotación de inventarios	(días)	28	37
Rotación de los activos fijos	(veces)	98	22
Endeudamiento corriente	(%)	672	1621
Apalacamiento financiero	(veces)	1.25	1.06
Retorno sobre patrimonio neto	(%)	90	-
Retorno sobre activos totales	(%)	12	-
Margen bruto en ventas	(%)	10	14
Utilidad neta en ventas	(%)	2	-

Como se puede apreciar, los índices antes indicados reflejan una mejora importante en todos los aspectos financieros de la Compañía, tales como: liquidez, actividad y calidad de los activos, endeudamiento, así como rentabilidad de las operaciones, lo que confirma la trayectoria de un exitoso primer año de operaciones.

VI. DESTINO DE LOS RESULTADOS

De acuerdo a disposiciones societarias y tributarias vigentes, la Compañía debe apropiar para reserva legal el 10% de la utilidad neta anual, pero sin que exceda el 50% del capital pagado de la Compañía. El monto a apropiar por este concepto calculado sobre la base de la utilidad neta obtenida en 1997, asciende a S/.15.000.000, quedando el saldo remanente, esto es, S/.213.241.725, a libre disposición de los Accionistas.

Finalmente señores Directores y Accionistas, deseo aprovechar esta oportunidad para agradecerles por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos esta organización.

31 de marzo de 1998



Eco. ~~Rafael Romero~~
Gerente General, Encargado

29 ABR. 1998

