

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
GRANJAS AVÍCOLAS GRANADASA S. A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de los resultados de este primer año de operaciones de la Compañía, que terminó el 31 de diciembre de 1996.

I. GENERAL

El resultado neto de la Compañía en 1996 fue una pérdida de SEIS MILLONES, CUATROCIENTOS CUARENTA Y SEIS MIL, CIENTO VEINTE Y SEIS 00/100 SUCRES (S/.6,446,126).

Por ser el primer año de operaciones de la Compañía, la pérdida neta obtenida es consecuencia propia del inicio de sus actividades productivas en el mes de septiembre de este año.

II. METAS Y OBJETIVOS

El volumen de ventas alcanzado en los cuatro meses de actividades fue de 879,616 libras faenadas de carne de pollo, para un total de 209,100 pollos comercializados, cifra que augura muy buenas perspectivas en el futuro. El precio promedio de ventas alcanzo S/.2,263 la libra, lo cual se ubica dentro del promedio del mercado.

Durante estos primeros meses de operaciones nuestros objetivos estuvieron centrados en incrementar los niveles de producción y eficiencia de las granjas, metas que por las cifras antes expuestas han sido logradas satisfactoriamente.

III DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

La Compañía cuenta con un Directorio con amplia experiencia en el negocio avícola, conformado por representantes de cada uno de los accionistas de la Compañía, el mismo que se encarga de ejecutar las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Adicionalmente, la Compañía cuenta con dos Comisarios, un principal y un suplente, que se encargan de velar por el cabal cumplimiento de todas y cada una de las disposiciones societarias y tributarias en vigencia.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

La Compañía cuenta con una estructura administrativa que consiste de una Gerencia y personal para el área contable y de producción, personal todo con experiencia en el negocio y que se ira incrementando al ritmo que lo exija el nivel de las operaciones.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Durante 1996 la Compañía alcanzo un nivel de producción de 234,000 pollos, en cinco granjas arrendadas en aproximadamente cuatro meses de operaciones.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

Por ser el primer año de operaciones de la Compañía, su estructura financiera se caracteriza por la total dependencia en los accionistas para solventar el capital de trabajo requerido por las operaciones, sin embargo, los demás índices operativos muestran niveles muy saludables. A continuación detallo los siguientes índices financieros determinados al y por año que termino el 31 de diciembre de 1996, que confirman lo antes expuesto:



A handwritten signature in the bottom right corner of the page.

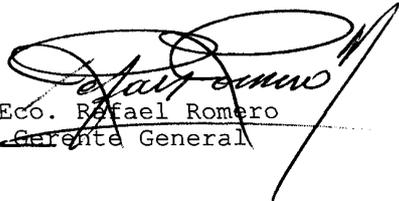
		<u>Índice</u>
Liquidez corriente	(veces)	1,01
Liquidez ácida	(veces)	0,38
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	17,44
Rotación de los inventarios	(días)	37,46
Rotación de los activos fijos	(veces)	22,23
Endeudamiento corriente	(%)	100,00
Apalancamiento financiero	(veces)	1,06
Margen bruto en ventas	(%)	13,84
Rendimiento neto en ventas	(%)	(0,32)

VII DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia recomienda no compensar las pérdidas del año 1996 contra el saldo acreedor de la cuenta reexpresión monetaria, según lo sugieren varias normas tributarias y societarias vigentes, dado que se perdería la posibilidad de compensar dichas pérdidas para propósitos tributarios, sino mantenerlas como parte del patrimonio neto de los accionistas hasta que la operación supere esta su etapa inicial.

Finalmente señores Directores y Accionistas, deseo aprovechar esta oportunidad para agradecerles por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos esta organización.

31 de marzo de 1997


Eco. Rafael Romero
Gerente General



R