

# *Presidencia Ejecutiva*

---

Informe a la Junta General de Accionistas y al Directorio de  
Grupo Radial Delgado S.A.  
Año 2003

---

*Al terminó del Ejercicio Económico y concluidos los procesos operativos, contables y tributarios, pongo a su conocimiento el presente informe del entorno en que se desarrollaron las acciones administrativas y operativas del Grupo Radial Delgado S.A. en el año 2003.*

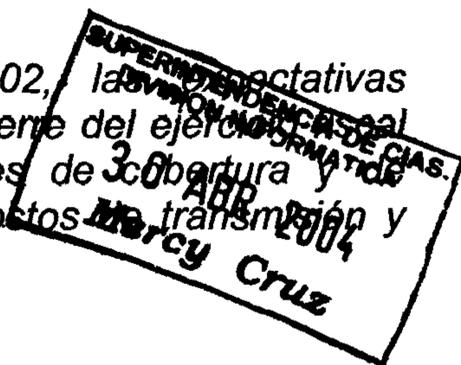
## *1. Entorno Social:*

*Las decisiones tomadas en años anteriores en materia Económica, la inestabilidad en las políticas gubernamentales, la rotación indebida en los Ministerios y las constantes contradicciones del Poder Ejecutivo ha centrado nuevamente la atención en la responsabilidad y el deber que mantienen los medios de comunicación en la orientación real y positiva de la opinión pública.*

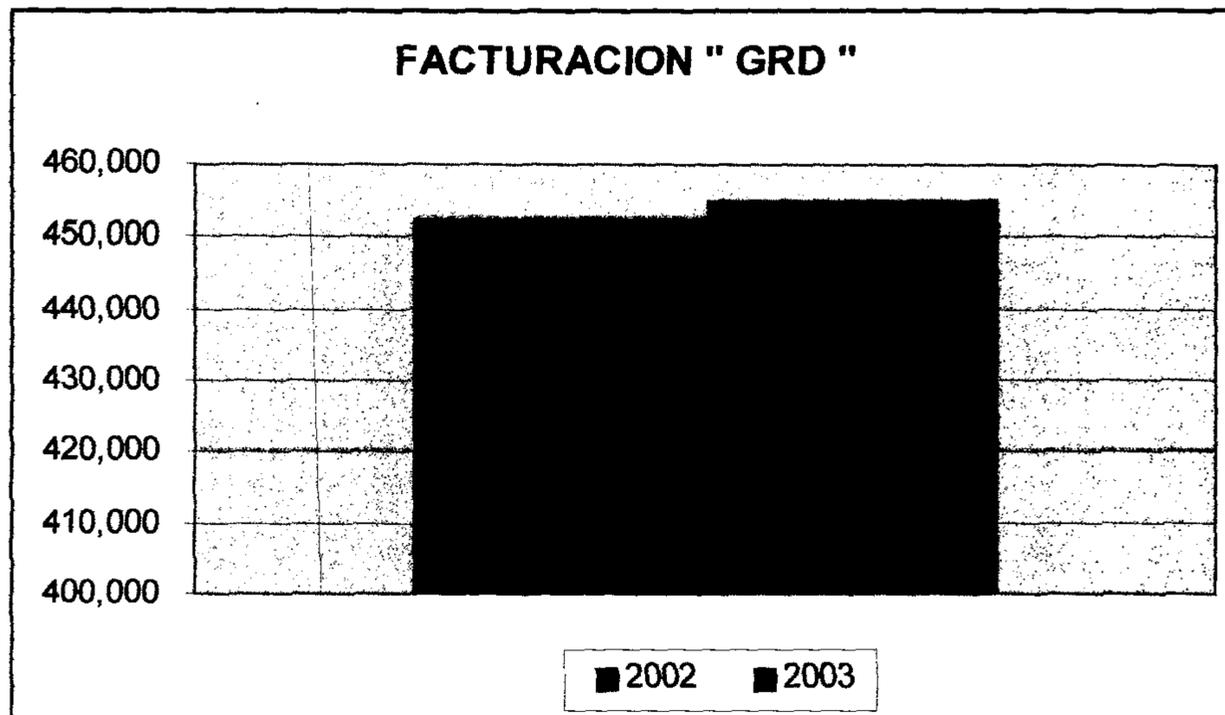
*La posición asumida, por parte del Primer Mandatario, en contra de algunos de los sectores de la prensa, el constante enfrentamiento con Editorialistas, Columnistas y en general con los medios de comunicación conllevó a un fortalecimiento del sector de la comunicación y brindo la oportunidad de un repunte significativo en el ámbito de inversiones en el denominado cuarto poder del estado.*

## *2. Administración Interna*

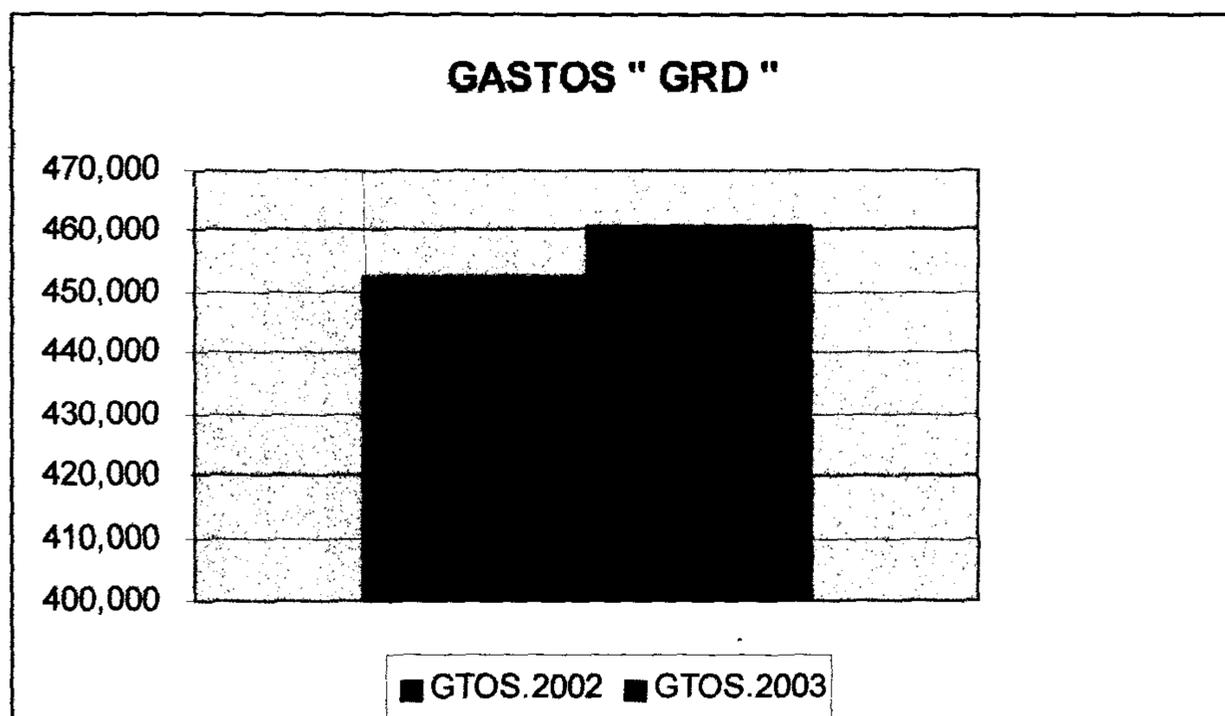
*Los resultados registrados durante el ejercicio 2002, las expectativas planteadas para el 2003 y los resultados obtenidos al cierre del ejercicio reflejan el esfuerzo realizado por mantener los niveles de cobertura y información independiente de los incrementos en los costos de transmisión y de operación de nuestra radio.*



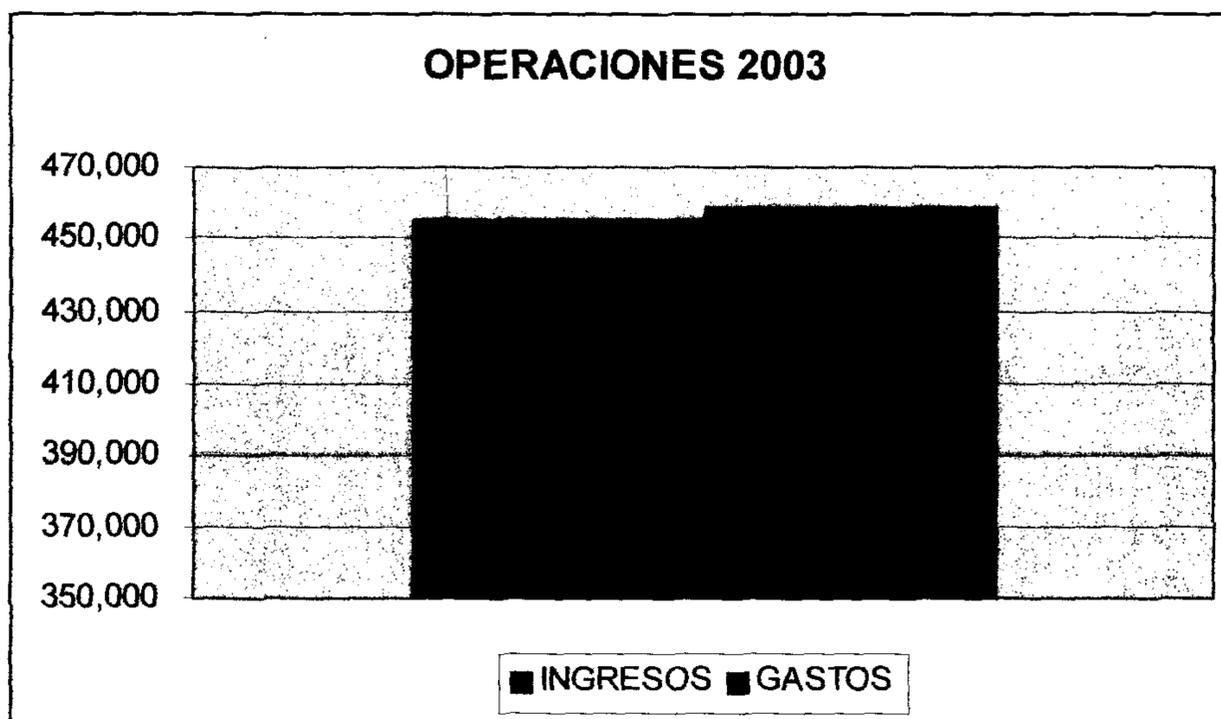
El análisis objetivo de las cifras determina que nuestro nivel de facturación al cierre del 2003 se mantuvo en el orden de los US\$ 455 mil, superior al registrado en el 2002 en un 1.37%



Las directrices emanadas de la Administración Central en conjunto con la políticas de austeridad adoptadas permitieron equilibrar, en parte, la relación ingreso / gastos durante el año 2003, situación que se traduce en lo estable del rubro "Comunicaciones" que acumuló al 2002 US\$ 28,36 mil en tanto que al 2003 se situó en los US\$ 28.91 mil. Una incidencia importante tuvo el rubro "Repairs/Mantenimiento" el cual presenta un incremento frente al 2002 de alrededor de US\$ 6,48 mil debido básicamente en las adecuaciones realizadas en la nueva Plantas Transmisora de Santo Domingo.



*El efecto neto de las políticas de austeridad determinadas por la administración fijaron los costos totales para el 2003 en US\$ 458.65 mil, que representa, con relación al total de gastos del ejercicio 2002, un incremento en los costos de US\$ 6.14 mil, situación que derivó en el registro de una pérdida contable de 3.59 mil dólares.*



*Aun cuando las cifras expuestas presentan un efecto negativo, la contabilidad no captura la proyección de nuestra estación al futuro. Proyección que implica la adquisición de nuevos equipos, la implementación de consolas y la puesta en funcionamiento, para los primeros meses del 2004, de un nuevo Transmisor para GRD-Guayaquil.*

*A pesar de que el 2003 produjo resultados económicos distintos a los estimados sin embargo se dieron los pasos necesarios para fijar nuestros nuevos márgenes de operación y avalar una vez más la confianza que mantiene nuestra Dirección Central en el país, en la firme convicción de que las políticas fiscales determinadas por el gobierno finalmente favorecerán la posición de quienes realmente hacen EMPRESA en el país.*

**Sr. Héctor Delgado Alvarado**  
**Gerente General**  
**Grupo Radial Delgado S.A.**