

## **CIERPRONTI S.A.**

Ave. Juan Tanca Marengo Km 6.5  
Guayaquil, Ecuador

Señores  
Accionistas de CIERPRONTI S.A..  
Ciudad

Estimados señores:

21 ABR 1999

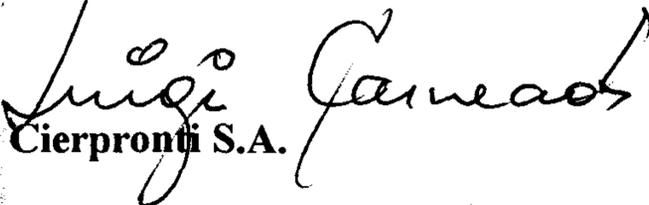
El año 1998 ha sido de crecimiento en comparación a 1997. Como Uds conocen, las actividades de comercialización empezaron a mediados de año, en 1997, de tal forma, se nos hace un tanto difícil realizar una comparación real debido a la falta de historial en ventas.

Sin embargo, debemos comprender que hacer las ventas de la forma en que se hizo en 1998, demanda de bastante esfuerzo, como sacrificar márgenes de utilidad, riesgo en los créditos otorgados y muchas promociones a fin de hacer probar y conocer las bondades de los productos introducidos. Vale destacar que tuvimos serios problemas de cobros con ciertas empresas, como Pepsi, Tesalia y otros, los cuales no pudieron pagar sus compras, a tiempo por varias razones.

Estas cuentas con atrasos y las variaciones de la cotización del dólar, nos afectó los costos drásticamente y pienso que esto nos dirigió a obtener márgenes de utilidad muy bajos, afectando las utilidades generadas por la empresa.

La administración de esta empresa ha empezado a tomar una nueva política de ventas en vista de que tenemos una mejor selección de clientes y además, estimamos que podemos realizar una mejora en los márgenes de utilidad a fin de compensar el esfuerzo a realizar por la empresa.

Como siempre desamos expresar que este grupo realizará el mejor esfuerzo para obtener la optimización de los recursos invertidos en esta empresa y esperamos que 1999 sea de mejores resultados.

  
Cierpronti S.A.