

Guayaquil, 22 de Marzo de 2006

**SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA DE
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
OPERADORA DEL PACIFICO S.A.**

De mis consideraciones:

De acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías, presento a vuestra consideración el informe correspondiente a las operaciones del período 2005 de la Compañía **OPERADORA DEL PACIFICO S.A.**

Opacif ha estado operando en las actividades de servicios de estiba y mantenimiento y reparaciones de contenedores, las cuales por el volumen que han movido los dos clientes principales Maersk Line y Hamburg Sud dieron una rentabilidad mayor al presupuesto inicial.

De estas dos actividades, el área de Mantenimiento y Reparaciones, si bien es cierto es de menor rentabilidad por la cantidad de inversiones y personal requerido para el negocio, sin embargo es el negocio que permite proyectar a la empresa a largo plazo, puesto que la actividad de estiba tiene un mercado mas competitivo con tarifas menores a las de Opacif, quien efectúa básicamente un servicio de intermediación de estiba.

Para dar cabida al incremento del negocio, se tomó en arriendo el patio contiguo a las actuales instalaciones, lo que proporcionó una ampliación del 75% de capacidad. Luego de realizadas las mejoras en la nueva propiedad alquilada a fin de elevarla a los estándares requeridos por los clientes se abrió el patio para la operación en Septiembre y en poco tiempo ya pudimos apreciar el patio totalmente lleno de contenedores.

El resultado final del 2005 superó al presupuesto en un 11%.

Para el año 2006 hemos realizado un presupuesto basado únicamente en las actividades propias del patio, ya que la actividad de estiba fue cancelada por Maersk Line a partir de Enero 1 del 2006, puesto que ellos buscaban ahorros en sus costos de operación y Opacif, al intermediar estos servicios, no estaba en capacidad de competir con las tarifas de mercado.



Sin embargo, la compañía está atenta a expandir sus operaciones con cualquier oportunidad atractiva dentro del área de operaciones portuarias y somos optimistas que con la anunciada privatización de Puerto de Guayaquil Opacif encontrara un nicho para extender sus servicios.

Operadora del Pacífico goza actualmente de liquidez y estaría en capacidad de pagar dividendos a sus accionistas, dependiendo únicamente de los proyectos para expansión de actividades en el Puerto de Guayaquil. Oportunamente se presentaran a consideración de los Señores directores los nuevos proyectos y las necesidades de efectivo para los mismos.

Certifico que durante el presente año, se ha dado cumplimiento a todas las resoluciones de la Junta de Accionistas así como respetando el marco legal para nuestra empresa y las operaciones, incluyendo la observación de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Quiero también dejar constancia de mi agradecimiento a todos los empleados y ejecutivos que con su trabajo diario contribuyeron y continúan apoyando al desarrollo de este negocio.

Muy atentamente,


NIELS STRAND NIELSEN
GERENTE GENERAL

