

FERROINSULAR S.A.

Puerto Ayora - Santa Cruz

Informe de Gerencia General Del ejercicio económico 2001

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2001.

De conformidad con lo que estipulan tanto los Estatutos de la Compañía, como la Ley de Compañías, a continuación procedo a informar a la Junta General Universal de Accionistas, la gestión realizada durante el ejercicio 2001, poniendo énfasis en la Situación Financiera de la Empresa.

- 1.1. Debido a la recuperación de los saldos de Clientes, que en el ejercicio anterior se encontraba con un saldo de US\$.64.393.59 y que en este año es de US\$.24.098.49, el saldo de bancos para este año se presenta positivo en US\$.4.016.14, el mismo que en el ejercicio anterior se presentó sobregirado en US\$.18.419.43.
- 1.2. Los inventarios tienen un decremento muy significativo que se encuentra en el orden de los US\$.38.636.17, el mismo que se encuentra explicado por un motivo externo, que más adelante se explica como evento extraordinario.
- 1.3. El incremento de los activos fijos se encuentra en el orden de los US\$.2.113.00, el mismo que se lo considero como incremento razonable para el medio en el que se desarrolla el negocio de la empresa.
- 1.4. El Capital de trabajo ha sido adecuadamente manejado, debido a que se ha producido un importante decremento en los pasivos de la empresa, por una suma de US\$.2.740.96 en deudas con los empleados y US\$.7.933.13 en las deudas con los proveedores, y de US\$.44.177.65 en el pago de deudas con los socios, y aun así se cerró con un saldo positivo en bancos al 31 de diciembre de 2001.
- 1.5. El Patrimonio no ha tenido modificación alguna, salvo por el movimiento presentado por los resultados del ejercicio corriente.

2. Hechos extraordinarios en el ejercicio 2001.

- 2.1. Uno de los eventos extraordinarios en este ejercicio fue el que produjo el atentado sobre las Torres Gemelas; debido a que se redujo el volumen de visitantes por el turismo causando un impacto en el decremento de las ventas.
- 2.2. El proceso de cambio a la dolarización, hasta el momento no se ha estabilizado en lo que al manejo de costos de compras se refiere, la fijación



FERROINSULAR S.A.

Puerto Ayora - Santa Cruz

de valores por concepto de fletes y los costos de manipuleo de los inventarios.

- 2.3. El recorte presupuestario a las Instituciones Públicas, causó una disminución de ventas, repercutiendo notablemente sobre todo al fin de año.

3. Situación Financiera.

En el anexo número 1, se presenta el Balance General y el Estado de Resultados de la Empresa.

4. Destino de las utilidades.

Las utilidades generadas en este ejercicio, no serán distribuidas, con el objetivo de no descapitalizar a la empresa.

5. Recomendaciones a la junta respecto de políticas y estrategias para el ejercicio 2002.

- 5.1 Como una estrategia en la apertura de mercado, se recomienda analizar nuevas líneas de productos para incrementar volúmenes de ventas.

- 5.2. Se requiere automatizar el movimiento administrativo y financiero de la empresa, el mismo que se llevaría a cabo con la implementación y puesta en marcha de un sistema integrado y que maneje el movimiento a nivel de módulos.

Atentamente,


Vicente Carrera Rodríguez
Gerente

20 ABR. 2002

