

INFORME GESTION GERENCIA DEL EJERCICIO 2018

DE FERRETERIA INSULAR, FERROINSULAR S. A.

1.1.- ANTECEDENTES

El presente Informe de Gestión de la compañía FERRETERIA INSULAR, FERROINSULAR S. A. corresponde al ejercicio económico 2018, comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre y se desarrolla de conformidad a lo que manda el Reglamento para la presentación de informes de los Administradores a las Juntas Generales

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2017

El Sistema de carga en contenedores que se viene aplicando en la ruta Guayaquil Galápagos desde el año 2016 no ha mejorado por la falta de muelles en las islas y de un correcto y eficaz manejo de la carga por parte de las operadoras que dan este servicio en los muelles de Guayaquil. Normalmente no tienen contenedores ni personal suficiente para agilizar el servicio. Con el anterior sistema de carga al granel o paletizada, se desembarcaban en Santa Cruz 1500 toneladas en tres o cuatro días, Ahora ese mismo volumen en contenedores se demoran 15 días en el Canal de Itabaca. Frecuentes daños de los barcos, cambios y retrasos en los itinerarios han perjudicado todo el tiempo a los comerciantes de Galápagos. La carga que no sea de primera necesidad se dejaba en segundo plano por lo que a nivel de Ferreterías nos sentimos seriamente afectados. Si el principal objetivo de Ferroinsular previsto para el ejercicio 2018 era mejorar las ventas, esto no fue posible. Como ejemplo de lo manifestado, puedo contarles que, las compras de ferretería que hicimos a inicios de enero las recibimos en marzo y las del 8 de noviembre, no llegan hasta el cierre de este ejercicio; este último embarque fue así por daños del barco Manantial ocurrido a inicios de noviembre. (esa carga llegó en un tercer barco el 25 de enero 2019) En circunstancias parecidas ha tocado trabajar todo el 2018.

Al no contar con un regular abastecimiento de carga, empezamos a proveernos de ciertos productos como resina, diluyentes, estireno, alcohol industrial y aceite, que se compraban por tanques de 55 galones entre una y dos unidades, desde este año lo hacemos comprando entre 5 y 10 unidades que se almacenan en un espacio en el Parque Artesanal concedido por el suscrito y desde ahí se bajan al almacén conforme se necesita. Así mismo, se facilita la entrega de estos productos a clientes que tienen sus talleres en ese sector y desean retirar en esa bodega ahorrándoles el transporte desde Puerto Ayora hasta sus talleres.

1.3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA

El pago de utilidades y/o valores que se adeudan a los socios se pudo cancelar mes a mes aunque con ciertos retrasos.

Se puso atención en la búsqueda de terrenos en el sector de El Mirador y Parque Artesanal. En ambos sitios hay terrenos en venta. Son de 300 metros y cuentan entre \$ 25000 y 30000 dólares.

En este año 2018 se abrieron 2 ferreterías en el sector del Parque Artesanal y ambas cerraron por problemas laborales y principalmente por falta de abastecimiento. También se abrieron 3 nuevas

ferreterías en diferentes sitios de la zona urbana de Puerto Ayora. Una de ellas propuso la compra total de sus productos. Una nueva Ferretería del tamaño de la Bodega Blanca está construyéndose en el barrio El Mirador. Está previsto que abrirán en el 2019.

1.4.- INFORME DE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Si las ventas en Ferroinsular se deducían mes a mes por los problemas de abastecimiento, se tuvo que hacer una revisión de los gastos fijos y se redujeron los bonos de empleados y sueldo de gerente. Se llegó a un acuerdo con los empleados a fin de que se mantenga el mismo horario de trabajo, pero sin pago de horas extras. Todo esto con miras a reconocerles cuando mejore la situación.

Durante este año 2018 nos preparamos para entrar a la facturación electrónica a partir de enero del 2019. Para esto había que hacer un nuevo cableado estructurado con cables y accesorios categoría 6A. Configurar la Red para establecer permisos de uso de internet y accesos a sitios no permitidos. En general, el técnico en esta rama realizó todos los trabajos necesarios y estuvimos listos con el ingeniero Ángel Castillo y el técnico Genaro Garcés para arrancar la facturación electrónica el 1 de enero 2019. Sin embargo, el SRI, con fecha 29 de diciembre del 2018 dispuso la no obligatoriedad de llevar dicho sistema de facturación electrónica en toda la provincia de Galápagos hasta el año 2024 y de acuerdo a un cronograma especial. Todo esto se dio por los constantes reclamos de las Cámaras de Comercio y Turismo de Santa Cruz por cuanto el servicio de Internet en las islas es deficiente y los usuarios para facturar y recibir las facturas tenemos serios problemas. El trabajo hecho por los técnicos en Ferroinsular está por pagar al cierre del ejercicio, pero lo que se relaciona a la configuración, balanceo de carga y otros queda instalado y listo para arrancar cuando mejore el servicio de Internet y cuando lo disponga el SRI.

Como todos los años, las empresas que funcionan en el edificio de Proinsular, son visitadas y controladas por las instituciones de Control del Gobierno, ya sean del SRI, del IESS y Municipales. Como siempre, se mantienen los documentos y regulaciones exigidas y no hemos tenido molestias.

1.5.- INFORME ACERCA DEL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Al cierre del presente ejercicio no hemos tenido problemas laborales ni legales de ninguna índole. Tratamos de mantener una línea de cumplimiento a todas las regulaciones. La Ferretería, a pesar de contar solo 3 empleados, continua con los servicios de Médico Ocupacional, el doctor Paco Canelos para mantener al día el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional de Ferroinsular. Contamos con el mismo número de empleados: Una Cajera con servicios de Auxiliar de Contabilidad y dos bodegueros que también hacen de cajeros en turnos diferidos.

Para los servicios de Asesoría Interna se continua con la empresa FJ Asesores

1.6.- INFORME DE LA SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los resultados económicos del presente ejercicio están en los respectivos balances, sin embargo, debo informar que por las razones anotadas las ventas han disminuido en relación al 2017. Hemos tenido serios problemas para pagar a proveedores por cuanto la carga frecuentemente se queda en Guayaquil hasta 2 y tres meses mientras se vencían los créditos.

Los pagos de deudas a socios y las declaraciones de impuestos y otros se hicieron con normalidad.
Hasta el cierre del 2018 no se pudo cancelar el préstamo de 20000 que mantiene la empresa.

1.7.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Propongo que se lo haga de acuerdo a las participaciones de cada socio y tomando en cuenta a liquidez de la empresa.

1.8.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA

Apoyar las gestiones de esta administración.

Atentamente,

Vicente Zarrera R.

GERENTE FERROINSULAR S.A.

Puerto Ayora, 31 de diciembre del 2017.