

**INFORME DEL GERENTE GENERAL  
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2010**

**Señores Accionistas  
DE LA COMPAÑÍA ELECTRITEL S.A.  
Presente**

Dando cumplimiento a lo que establece el "Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales", según Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías y a las Disposiciones Estatutarias, me es grato poner a su disposición un breve resumen de mis funciones como Gerente General de la compañía por el Ejercicio Económico 2010, agradeciendo a su vez el apoyo que me han brindado para la consecución de mi gestión.

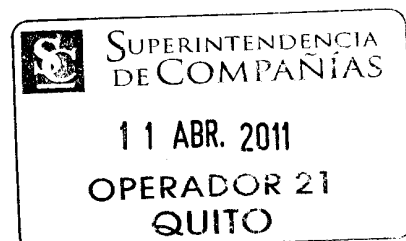
Quisiera sin embargo iniciar este informe comentando que fue un año muy duro para nuestra compañía y también a nivel familiar. El fundador de esta empresa y principal accionista, el Ing. CARLOS MONTIEL BRITO (+), falleció el 24 de febrero del 2010, debido a una pancreatitis crónica. Fue una situación bastante compleja que cambió el rumbo de la empresa y sobre todo los objetivos familiares relacionados con el giro del negocio. Más adelante les comentaré en detalle las modificaciones que se presentaron durante el ejercicio económico 2010.

**1. ENTORNO MACROECONOMICO**

- 1.1. Durante el año 2010 se mantuvo la estrategia económica del gobierno de mantener un muy alto nivel de inversión pública, con el fin de restaurar un crecimiento económico sostenido, objetivo que según los analistas fue muy pobre y las perspectivas muy por debajo del promedio latinoamericano.

El impulso para la que economía crezca mediante inversión del sector público, resultó en un Estado de mayor tamaño, que a diciembre del 2010 alcanzó el 40,5% de la economía. El crecimiento no solo fue de inversión, sino también de gastos corrientes y fue bastantemente superior al crecimiento económico.

- 1.2. Para conseguir fuentes de financiamiento para tanta inversión, el Ecuador recurrió a créditos del IESS y del Banco de Desarrollo de la China, con garantía petrolera, ambas con la consecuente preocupación de los círculos empresariales.
- 1.3. El gobierno reconsideró durante el año 2010 la reducción de los subsidios a los combustibles, ya que si el gobierno se tornaba al financiamiento forzado del sistema bancario privado, las perspectivas económicas se hubieran deteriorado aún más. Esta decisión se mantuvo en stand by durante todo el año.



*clm*

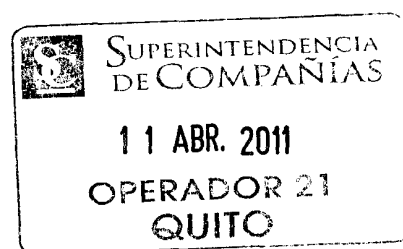
- 1.4. A pesar de que el Presidente del Banco Central del Ecuador, Diego Borja, puso la meta de crecimiento del 6,8% para el 2010, ésta no fue alcanzada. Hasta el mes de agosto del 2010, se calculaba el crecimiento del país en un 3,7%.
- 1.5. La renegociación de los contratos petroleros se llevó a cabo a partir del segundo semestre del año 2010, con la consecuente salida de importantes compañías como Petrobras. Los contratos petroleros se modificaron de tal manera que pasaron a ser contratos de servicios, con el fin de que las petroleras no tengan derecho al crudo que extraen.
- 1.6. Con el fin de mantener una balanza comercial favorable, se incrementaron los aranceles sobre todo los correspondientes a los vehículos, en los que se incluyeron los vehículos híbridos, que se mantuvieron sin impuestos hasta el segundo semestre del año 2010.

En general los aranceles se movieron de dos maneras: aranceles más altos para bienes terminados, con miras a proteger la producción local y la eliminación de aranceles para insumos importados para la producción nacional.

- 1.7. Se realizó una adhesión con bombos y platillos al ALBA, la respuesta del presidente Chávez al ALCA, el Acuerdo de las Américas, que nunca llegó a despegar. A la vez, se negaron los acuerdos de libre comercio con los EEUU y la unión Europea.
- 1.8. Se realizó una equiparación de las escalas salariales a partir del 1ero. de enero del 2010, lo que significó que el salario del servicio doméstico se equipararía al de un trabajador con un salario básico. De esto se desprendió que el salario mínimo vital vigente para los trabajadores, incluyendo el servicio doméstico, sería de USD 240.
- 1.9. Como es característico del gobierno actual, la rebelión contra las instituciones internacionales de supervisión, sosteniendo que son herramientas de dominación de los poderes centrales, y su no colaboración con el GAFI, le valió al Ecuador entrar en una lista negra, medida que pudo haberle costado el debilitamiento de los vínculos financieros con el mundo desarrollado, e incluso una prohibición de los EEUU en la exportación del Ecuador de billetes dólares, lo que hubiese causado un inmediato colapso de la dolarización.

En el segundo semestre, y gracias a acciones tomadas por el Procurador General Diego García, el Ecuador fue retirado de dicha lista.

- 1.10. A inicios del año se presentó un escándalo con el Fiscal General Washington Pesántez. En un accidente de tránsito, que hasta ahora no ha sido aclarado y en el que se vio involucrada la esposa del Fiscal, murió la joven Nathalie Emme. Este evento dejó una imagen muy negativa del Fiscal General.



*alu*

- 1.11. El proyecto de ley de Educación Superior enfrentó la oposición vigorosa de la comunidad universitaria. Un punto clave es la conformación de un Consejo de Evaluación, en donde la mitad de los candidatos serían sugeridos por el Presidente. El consejo lo presidiría uno de los integrantes propuestos por el Presidente. Otro, la creación de una Secretaría de Educación Superior.
- 1.12. El gobierno presentó el paro policial del 30 de septiembre como un intento de golpe de Estado, durante el cual el Presidente permaneció secuestrado y cuyo objetivo era el magnicidio.

Su argumento, que a los policías se los engañó haciéndoles creer que la ley les afectaría negativamente, dejó en evidencia el poco esfuerzo que se hizo para explicar a los afectados el pleno efecto de la nueva Ley de Servicio Público.

Esta ley elimina algunos beneficios de los servidores públicos considerados excesivos o distorsionantes. Las autoridades sostienen que hay compensaciones, y que por regla general, los servidores públicos de menores ingresos no verían perjudicados.

- 1.13. Los datos de empleo del tercer trimestre del 2010 apuntaron a un fuerte incremento del empleo pleno: alza de 240 mil en relación a un año atrás. Pero esto vino a expensas de un débil incremento de la población económicamente activa: sólo creció 63 mil cuando debido al incremento en la población en edad de trabajar, debían haber aumentado en 120 mil.

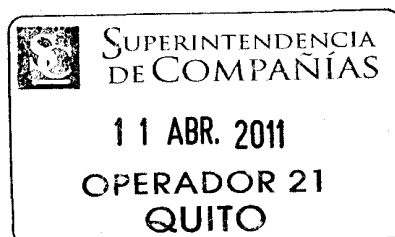
El desempleo es más elevado en Guayaquil. Suponemos que hay más desempleo porque en Guayaquil un mayor porcentaje de aquellos que carecen de empleo, lo buscan de manera activa. La caída en el subempleo es particularmente fuerte en Quito, menor en Guayaquil y no muy significativa en el resto de la Sierra. En el resto de la Costa, hay un incremento de la informalidad.

Una legislación laboral más dura y los salarios más altos, en un contexto de una más firme resolución de hacerlos cumplir, están beneficiando a algunos con mejores plazas de trabajo, pero está cerrando el mercado laboral para otros.

Hasta el mes de septiembre del 2010, el gobierno no revelaba lo que piensa hacer para el año 2011. Las reservas internacionales están bajas, el IESS ha prestado casi todos sus fondos disponibles y ya se jugó la carta de China. Según esto, el 2011 amenaza con ser un año de mínimo crecimiento, según los especialistas.

## 2. SITUACION INTERNA

Como se comentó en un inicio, el año 2010 comenzó con una noticia muy triste para todos nosotros, que fue el fallecimiento del fundador y el mayor accionista de la compañía, el ING. CARLOS MONTIEL BRITO (+), hecho que generó una serie de circunstancias que mencionaremos a continuación.



*Handwritten signature*

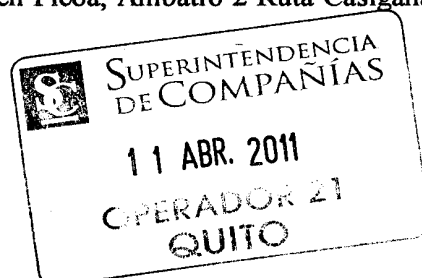
- 2.1. Después de este evento, se presentó una situación de incertidumbre tanto para los mismos accionistas como para los empleados de la organización. En cuanto al tema de RECURSOS HUMANOS, se confirmó en su puesto a la señora Patricia Pareja Achig, mientras que el señor Iván Patricio Montiel Brito renunció a su cargo el 30 de abril del 2010.

El 22 de abril del 2010, el señor José Amable Espinosa Vaca, nos comentó que ya no nos prestaría el servicio profesional que nos venía prestando desde hace algunos años. Por decisión de esta gerencia y reconociendo las labores que realizó el señor Espinosa, se elaboró un documento en el que Electritel S.A. condonaba el préstamo solicitado por el señor Espinosa a nuestra empresa por valor de USD 4.051,86.

Nuestra planta de personal fijo quedaría entonces conformado por la señora Diana María Montiel, Gerente General y la señora Patricia Pareja Achig, Secretaria, quien continuaría asistiendo en la compañía.

En cuanto a los servicios de contabilidad, el encargo fue ratificado a la empresa BALANCECOM CIA. LTDA., quien nos prestaría sus servicios una vez por semana, durante 4 horas.

- 2.2. En la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas del 19 de octubre del 2010, se nombró como Presidenta de la compañía a la señora FERMINA ACOSTA LOPEZ.
- 2.3. Después de haber realizado la posesión efectiva de bienes de los herederos del Ing. Carlos Montiel Brito (+), se llegó a una participación accionaria del 80% a favor de la viuda, la señora FERMINA ACOSTA LOPEZ, y del 10% para cada uno de los hijos, señor JUAN CARLOS MONTIEL ACOSTA y DIANA MARIA MONTIEL ACOSTA. Los correspondientes trámites fueron realizados y registrados en los respectivos organismos estatales.
- 2.4. En el mes de junio del 2010 se ganó la concesión de la Construcción de Planta Externa en la población de SAN JUAN DE ILUMAN en Imbabura. El contrato, que inicialmente fue de más o menos USD 135.000, al terminar el proyecto este valor fue de aproximadamente USD 150.000. Según decisión de los accionistas, se continuará con participando en estos proyectos de construcción.
- 2.5. En el mes de mayo, fuimos sometidos al Proceso de Calificación de Proveedores de la CNT EP, cuyo proceso fue realizado por la compañía SGS. Los resultados fueron muy favorables. La calificación otorgada fue de A, la mayor en su categoría.
- 2.6. En el mes de octubre realizamos la firma del Acta Definitiva del Proyecto de Construcción de Planta Externa en Ficoa, Ambato 2 Ruta Casigana y Olmedo



*[Handwritten signature]*

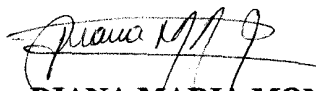
en la Provincia de Tungurahua, con un excelente resultado. El acta fue firmada y entregada a nosotros.

- 2.7. Gracias al proyecto en San Juan de Iluman, la Utilidad Bruta en Ventas al 31 de diciembre del 2010 fue de USD 41.034,07, en comparación con la del 2009 que fue de USD 50.985,81.
- 2.8. La política de gastos de la compañía durante el 2010 y lo que se proyecta para el 2011, fue de austeridad. Esto, con el fin de lograr aprovechar al máximo los recursos financieros de la empresa y continuar participando en los proyectos de la CNT EP.
- 2.9. A finales del 2010 se realizó la compra de un computador portátil marca HP, debido a que la máquina de la Gerencia General sufrió un daño irreparable.
- 2.10. En el segundo semestre del 2010 se realizó la venta de la camioneta CHEVROLET LUV del año 1997. La anterior decisión se tomó debido a que era necesaria una reparación completa e inmediata del automotor, cuyo costo hubiera sido mucho más alto que el valor de la venta del mismo. Se espera que, dependiendo de los negocios del año 2011, se pueda adquirir otra camioneta nueva.
- 2.11. A finales del 2010 se otorgó un bono como compensación variable para la Gerencia General, por valor de USD 25.000 y para la señora Patricia Pareja de USD 800.
- 2.12. A inicios del año se realizó la apertura de una cuenta internacional en el HELM BANK en los EEUU, por decisión de los accionistas. Esto, con el fin de salvaguardar los fondos de la empresa, toda vez que los rumores durante el año 2010 fue la terminación de la dolarización.

En mi función de Gerente General de la compañía, quisiera recomendar a los accionistas no realizar la repartición de dividendos, toda vez que la situación positiva nos permite tener una excelente proyección para el año 2011.

Para el año 2011 realizaremos las investigaciones de mercado que se requiere para no solamente invertir en proyectos del sector estatal, sino también incursionar en el sector privado.

No está por demás expresarles nuevamente mi agradecimiento por el apoyo que me han brindado durante mi gestión.

  
**DIANA MARIA MONTIEL**  
Gerente General

