



ASESORIA, COMERCIALIZACIÓN Y SERVICIOS ELÉCTRICOS S.A.
UPS, CCTV, BATERÍAS SELLADAS
INSTALACIONES ELÉCTRICAS, CABLEADO ESTRUCTURADO

Guayaquil, enero 31 de 2013

SRA. CPA.
Ana Klínger Franco
Presidenta de Acserel S.A.
Ciudad.

Presento a su consideración, y al mismo tiempo de la Junta General Ordinaria de Socios de esta compañía el informe de mi labor gerencial del movimiento económico del año 2012

1. Existe un incremento del 88,86% en las ventas con respecto al año 2011, continuamos con las importaciones de UPS desde China y baterías desde Estados Unidos, y dimos un impulso al departamento de ventas con nuevo personal que dio resultados. Efectuamos la cobranza de manera más eficiente lo cual nos dio más liquidez para reinvertir en mercadería con lo cual tuvimos disponibilidad cuando los clientes lo solicitaban lo que nos permitió cerrar más ventas. La inversión del estado en tecnología fue un impulso importante en el 2012, se incrementó el rubro de instalaciones eléctricas y cableado estructurado donde se requiere menor inversión de capital de trabajo y aprovechamos el crédito de nuestros proveedores locales.
2. La falta de acceso a los créditos es permanente, la empresa trabaja con capital propio o de los accionistas. La falta de colaterales para los créditos dificulta el acceso a ellos y por ello mantenemos un costo financiero bajo (0,4% de nuestras ventas). Restringimos el crédito a los clientes y condicionamos trabajos al pago de anticipos lo cual mejoró nuestra liquidez y posición para invertir en más mercadería, la cobranza se efectuó dentro de los 30 días. Aún tenemos un crédito tributario por concepto de IVA que reduce nuestro capital de trabajo.
3. Los egresos subieron en un 83% con respecto al año anterior, especialmente por la compra de mercaderías para la venta. Los gastos administrativos de la empresa se incrementaron en un 38% en especial el rubro de salarios, alquileres, y servicios profesionales para la ejecución de los trabajos, se contrató una persona más para el área contable con el fin de cumplir a tiempo con nuestras obligaciones tributarias y tener al día la información financiera de la empresa. La carga impositiva con respecto al año anterior subió en 19,58% sin contar con el impuesto a la renta, se hizo más evidente en el ISD que pasó de US\$ 1.541,81 en el 2011 a US\$ 8.770,29 en el 2012. El costo de la mercadería tuvo un fuerte incremento porque buena parte de las ventas se concentró en instalaciones eléctricas y de datos cuyo material se compra localmente con un alto costo y bajo margen de utilidad. Al final del año fue necesario el cambio a una nueva bodega, con mayor capacidad y más seguridades, hubo que hacer adecuaciones para utilizarla, y planeamos para el 2013 trasladar oficinas al mismo lugar.
4. Este año se refleja una utilidad antes de impuesto y participación de empleados de US\$ 25.993,51 una recuperación considerable con respecto al año anterior donde fue



ASESORÍA, COMERCIALIZACIÓN Y SERVICIOS ELÉCTRICOS S.A.
UPS, CCTV, BATERÍAS SELLADAS
INSTALACIONES ELÉCTRICAS, CABLEADO ESTRUCTURADO

de US\$ 2.366,12 soportado en la mejora de la gestión de ventas, cobranzas y en una mayor inversión del Estado en productos tecnológicos.

5. Para el año 2013 tenemos expectativas de crecimiento de un 5%, es un año electoral donde es probable que la inversión del estado se reduzca durante los cuatro primeros meses. Continuaremos con el refuerzo del área comercial de la empresa. Tenemos planes de importación de baterías desde China con mayor margen de utilidad y está entre nuestros planes registrar nuestra propia marca de UPS para comercializar productos propios y diferenciarnos en el mercado. Tenemos planes de inversión en las nuevas oficinas, con el fin de mantener la bodega y oficinas en un solo local. Lanzaremos la página web de la empresa la cual nos dará mayor presencia comercial.
6. Agradezco a usted y a todo el personal de la empresa la colaboración y la confianza depositada en mí.
7. Sirvase poner a consideración del Directorio y de la Junta General de Accionistas el presente informe.

Atentamente,


Ing. Jonathan Sáenz de Viteri
Gerente General.