



**ASESORÍA, COMERCIALIZACIÓN Y SERVICIOS ELÉCTRICOS S.A.**  
UPS. CCTV. BATERÍAS SELLADAS  
INSTALACIONES ELÉCTRICAS. CABLEADO ESTRUCTURADO

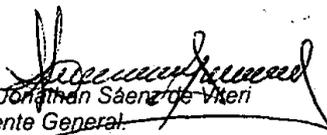
Guayaquil, Junio 4 de 2012

**SRA. CPA.**  
**Ana Klínger Franco**  
**Presidenta de Acserel S.A.**  
**Ciudad.**

Presento a su consideración, y al mismo tiempo de la Junta General Ordinaria de Socios de esta compañía el informe de mi labor gerencial del movimiento económico del año 2011

1. Existe una reducción del 4,74% en las ventas con respecto al año 2010, debido principalmente a la falta de capital de trabajo que nos impide contar con inventario de manera permanente durante todo el año, hay periodos en los que nos quedamos sin mercadería para la venta y no sostenemos únicamente por los servicios o con ventas locales que tienen menor margen de rentabilidad.
2. La falta de capital de trabajo se ve agravada por la dificultad para acceder a líneas de crédito, las cuales usualmente exigen colaterales tangibles como terrenos o viviendas que no posee la empresa. El crédito a los clientes va de 15 a 30 días pero los retrasos en los pagos se extienden muchas veces a 45 o 60 días. Tenemos un crédito tributario por concepto de IVA, el cual ha crecido con respecto al año anterior y merma nuestro capital de trabajo en US\$ 26.930,69
3. Se cuidó mucho de mantener bajos los costos de la empresa, sin embargo hay incrementos que fueron ineludibles como el rubro de sueldos, se requirió la contratar un ingeniero eléctrico para supervisión de un departamento técnico que apunta a crecer y brindar mejores servicios al cliente. Se incrementaron impuestos con respecto al año anterior en el orden del 39%. Hay reducción en rubros como mantenimientos sin descuidar el buen funcionamiento de los activos, ahorros en combustibles (18,97%), suministros y materiales (22%), gastos de transporte y movilizaciones (31%).
4. La baja utilidad reflejada se debe a la falta de crecimiento en ventas, la cual se debe a la dificultad de acceso a créditos que nos permitan mantener un inventario permanente. El tipo de negocio y segmento de mercado en que nos encontramos nos obliga a ofrecer crédito por lo que el tiempo de recuperación del capital es prolongado.
5. Para el año 2012 tenemos expectativas de crecimiento de un 10% basados en un refuerzo del área de ventas y soporte técnico, así como acceso a actividades que requieran de menor inversión de capital como son las instalaciones eléctricas y de cableado estructurado donde se está pedir anticipos previo al inicio de los trabajos.
6. Agradezco a usted y a todo el personal de la empresa la colaboración y la confianza depositada en mí.
7. Sirvase poner a consideración del Directorio y de la Junta General de Accionistas el presente informe.

Atentamente,

  
Ing. Jonathan Sáenz de Viteri  
Gerente General.



**REPUBLICA DE ECUADOR**  
 DIRECCION GENERAL DE REGISTRO CIVIL  
 IDENTIFICACION Y CALIFICACION

0913819843

CEDULANTE  
 CIUDADANA  
 APELLIDOS Y NOMBRES  
 SAENZ DE VITERI KLINGER  
 ROSITA MARI ALBERTO  
 LUGAR DE NACIMIENTO  
 QUAYAS  
 QUAYAS  
 FECHA DE RECEPCION  
 1971-02-28  
 NACIONALIDAD  
 ECUATORIANA  
 SEXO  
 F  
 ESTADO CIVIL  
 SOLTERA  
 APELLIDO Y NOMBRE  
 PAREDES GOMEZ

INSTRUCCION  
 SUPERIOR

PROFESION/OCCUPACION  
 ESTUDIANTE

VIGENCIA  
 2012-02-01  
 FECHA DE EXPIRACION  
 2022-02-01

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE  
 SAENZ DE VITERI ROSEVELT  
 APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE  
 KLINGER ANA  
 LUGAR Y FECHA DE EXPEDICION  
 QUAYAS  
 2012-02-01

REPUBLICA DE ECUADOR  
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
 CERTIFICADO DE VOTACION  
 REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

277-0002  
 NUMERO

0913819843  
 CÉDULA

SAENZ DE VITERI KLINGER  
 JONATHAN ALBERTO

QUAYAS  
 PROVINCIA  
 LA AURORA  
 PARROQUIA

DALILE  
 CANTON

ZONA

PRESENCIA DE LA LISTA

