

# ESFEL S.A.

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017

### A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Con motivo de celebrar la Junta General Extraordinaria de Accionistas de ESFEL SA el 30 de mayo del 2018, por disposiciones legales como estatutarias; y, como Gerente General de la empresa, presento a consideración de los señores accionistas, el INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio del año 2017.

### ENTORNO ECONOMICO Y SOCIAL:

En el plano económico, el precio del petróleo se recuperó ligeramente en relación al año anterior sin embargo como el estado debe cumplir con los contratos con las empresa chinas por 120 millones de barriles, no queda mayor disponibilidad para la venta directa, razón por la cual Petroecuador está renegociando dichos contratos para poder vender en forma directa su petróleo, sin embargo solo un porcentaje de las ganancias se van al fisco, por lo que el gobierno tuvo que recortar presupuestos de inversión como el de la Refinería del Pacífico y recortar el gasto corriente con la unificación y reubicación de algunos ministerios y la supresión de otras entidades así como la reducción de sueldos, gastos de viaje y viáticos de la Administración Pública; a su vez tuvo que emitir bonos de deuda pública y buscar financiamiento en el exterior para continuar con otros proyectos urgentes como salud y educación superior.

De esta forma, el año 2017 fue particularmente complejo para la economía ecuatoriana: disminuyeron los ingresos fiscales y como consecuencia existieron menores niveles de inversión tanto pública como privada. El sector inmobiliario y de la construcción fue altamente afectado, y como consecuencia se perdieron fuentes de empleo. Con la eliminación de la Ley de Plusvalía que ya está aprobada por el Congreso; y, la oferta de apoyo directo del Gobierno con créditos blandos tanto para el inversionista como para el comprador a través de la Corporación Financiera Nacional y del Banco de Fomento, se espera la recuperación de este importante sector en el año 2018.

En el plano social el Gobierno ha avanzado en el cambio de la matriz productiva y energética; se continúa con la terminación y puesta en servicio de algunas unidades educativas del milenio, se viene analizando periódicamente la calidad de la educación superior en todo el país, se continúa construyendo varios hospitales del IESS para mejorar su atención y calidad de servicio; y, se han puesto en funcionamiento 3 centrales hidroeléctricas más grandes del país, con lo cual tenemos energía limpia y sin

contaminación ambiental equivalente al 72% de capacidad de las 8 centrales existentes, las demás están paralizadas, por falta de fondos o incumplimiento de los contratistas.

En cuanto al sistema vial, ahora el Ecuador cuenta con mejores vías y puentes a nivel nacional para mejorar la comercialización de los productos desde los diferentes rincones del país a los mercados nacionales e internacionales. El fuerte invierno ha provocado inundaciones y daños en algunas carreteras principalmente en la región costanera, pero a la fecha, según declaraciones de los responsables del ministerio respectivo, todas las carreteras están habilitadas.

Con estos antecedentes, presento a los señores Accionistas el informe de los movimientos más significativos de la empresa en el año 2017.

### **VENTAS:**

En el año 2017, las Ventas consolidadas de fritas y compuestos alcanzaron un volumen de 6.944 ton, que, comparadas con las 7.285 ton del año 2016 ha existido una disminución de 341 ton, equivalente a 4,68%.

En valores, las Ventas consolidadas del año 2017 suman \$ 8'078.959 que, comparadas con las Ventas del año 2016 de \$ 8'322.667, existe un crecimiento de \$ 243.708 equivalente al 2,93%.

El mayor volumen de Ventas se realiza a las Empresas Relacionadas, por la cantidad de 6.519 ton, que, comparadas con las 6.899 ton, del año anterior, existe un decremento neto de 380 ton, equivalente al 5,51%.

Los decrementos más significativos se evidencian en: CERÁMICA RIATTO con 198 ton, e ITALPISOS con 199 ton, en tanto que ECUACERÁMICA incrementó sus compras en 42 ton. Cabe mencionar que la producción se realiza en base a los pedidos de las empresas del Grupo.

A los clientes externos (GRAIMAN, DOLMEN, FIBROACERO y otros) se vendió un total de 407 ton, que, comparadas con las 386 ton, del año anterior existe un incremento neto de 21 ton, equivalente al 5,16%.

### **BALANCE GENERAL:**

La situación financiera de la empresa, de acuerdo a los Balances auditados, ha tenido un incremento neto en el total de Activos de \$ 590.638 equivalente al 4,05%, al pasar de \$17'039.690, en el año 2016, a \$17'730.328 en el año 2017, que se evidencia en el incremento de efectivo, inventarios e inversión de activos fijos, así como en la reducción de cartera.

Entre los rubros más importantes que han registrado variaciones, tenemos los siguientes:

En Bancos e Inversiones existe un crecimiento neto de \$ 1'265.127, al pasar de \$ 131.192 en el año 2016 a \$ 1'396.319 en el año 2017.

Se registra este crecimiento debido a mayores cobros recibidos de las Compañías Relacionadas. Estos valores, fueron depositados en las cuentas de la empresa y/o invertidos en Bancos, para maximizar las importaciones e incrementar los inventarios necesarios para la producción, así como para obtener el máximo beneficio financiero de los ingresos.

En Cuentas por Cobrar-Clientes, existe una reducción neta de \$1'711.991 equivalente al 19,77%, al bajar de \$8'659.035 en el año 2016, a \$ 6'947.044 en el año 2017, por la recuperación de Cartera de las Cuentas Relacionadas, valores que como se explicó en párrafos anteriores, fueron invertidos en Bancos e Inventarios.

También existe una reducción en Otras Cuentas por Cobrar de \$319.011 al bajar de \$ 477.077 en el año 2016 a \$158.066 en el año 2017, debido a que en el año 2016 existían dos prepagos: uno a VOTORANTIM para la compra de Zinc en barras y otro a BIAOZHII INTERNATIONAL, por un total de \$ 290.564, que fueron liquidados en el 2017.

En el rubro de Inventarios existe un crecimiento neto de \$ 1'616.169 equivalente al 79,66% al subir de \$ 2'028.919 en el año 2016, a \$ 3'645.088 en el año 2017, por mayores compras e importaciones de materia prima, especialmente para la producción de Compuestos, así como para mantener un mejor stock de seguridad de materias primas para las otras líneas de producción con el fin de evitar riesgos que nos impidan atender con normalidad los requerimientos de nuestros clientes.

En el grupo de Activos Fijos, se ha incrementado \$ 298.990 al pasar de \$ 9'095.994 en el año 2016 a \$ 9'394.984 en el año 2017, por compra de los siguientes Activos: Una Línea de Esmaltado; Una Fresadora; Un Montacargas Heli; y, Una Camioneta Mahindra; así como avances en la instalación del nuevo Horno Chino.

El total del Pasivo al cierre del año 2017 es de \$ 1'472.080 en tanto que al cierre del 2016 era de \$ 1'557.634 es decir existe una reducción neta de \$ 85.554 equivalente al 5,49%. Esto por cuanto se ha pagado la mayoría de obligaciones a los Proveedores nacionales e internacionales.

En el Patrimonio, el Capital Social se incrementó en \$ 923.973 al pasar de \$ 9'719.563 en el año 2016 a \$ 10'643.536 en el año 2017, por la capitalización de Utilidades Sociales del ejercicio económico del 2016, resuelto por la Junta General de Accionistas.

Dentro de este Grupo también se registra la Utilidad neta del año 2017 por \$ 701.887 a favor de los Socios, para que los señores Accionistas resuelvan sobre su distribución.

El Capital de Trabajo (Activo Corriente menos Pasivo Corriente) es de \$ 11'283.425; y, el Índice de Liquidez (Activo Corriente sobre Pasivo Corriente) es de 13,57 a 1. Estos indicadores demuestran que los Activos de la empresa cubren en forma satisfactoria los Pasivos de la misma.

Por otro lado, se ha cumplido oportunamente con las Instituciones de control como son el Servicio de Rentas Internas, la Superintendencia de Compañías, la Comisión de Gestión Ambiental, la Ilustre Municipalidad de Cuenca, entre otros.

En cuanto a la FERRO CORPORATION a la fecha se ha pagado las Regalías del año 2017 descontando el Impuesto a la Renta y el Impuesto a la Salida de Divisas, por un valor neto de \$ 114.913.

### **PÉRDIDAS Y GANANCIAS:**

Como se ha indicado en el Grupo de Ventas, éstas disminuyeron en \$ 243.708 equivalente al 2,93%, al bajar de \$ 8'322.667 en el año 2016 a \$ 8'078.959 en el 2017 debido a la situación económica del país, que afectó a todas las empresas ecuatorianas. Cabe aclarar que ESFEL S.A. realiza la producción y Ventas de acuerdo a los pedidos mensuales que realizan las empresas del Grupo y los clientes externos.

El Costo de Ventas se incrementó en el 2% respecto a las Ventas al pasar del 73% en el año 2016 al 76% en el año 2017.

Este incremento, en parte se debe a que ciertas materias primas subieron el precio considerablemente en el año 2017, tal es el caso del Zirc que subió de un promedio de \$ 2.40 en el año 2016 a un promedio de \$ 3.22 en el año 2017 es decir un aumento de \$ 0.82 por kilogramo. La Harina de Zirconio subió de un promedio de \$ 1.13 en el año 2016 a un promedio de \$ 1.22 en el año 2017, es decir aumentó \$ 0.09 por kilogramo.

Dentro de los Costos, se observa que el consumo de combustible subió \$30.350 por cuanto se incrementó la Producción en 1'354.692 Kg, al pasar de 8'046.450 Kg, en el año 2016 a 9'401.142 Kg, en el año 2017.

Adicionalmente los Gastos de Asistencia Técnica y Viajes locales e internacionales, que en el año 2016 fueron de \$ 138.941, en el año 2017 ascienden a \$ 243.393 existiendo un incremento neto de \$ 104.452, que sumados a los gastos del equipo de colaboradores del área técnica asciende a \$ 117.358. Esta variación se produce por cuanto, a partir de abril del 2017 y por autorización del Sr. Juan Eljuri, se amplía el campo de acción de ESFEL SA, con la finalidad de convertir a la empresa en un Colorificio, es decir, mejorar la asistencia técnica así como apoyar en el diseño, innovación y desarrollo de nuevos productos de nuestros clientes, además de ampliar las operaciones de la empresa y mejorar sus Procesos Productivos.

Bajo el nuevo esquema de desarrollo de nuevos Compuestos, se ha tenido que entregar muestras para las pruebas en planta, por lo que se ha incrementado el rubro de Gastos en Muestras en \$ 20.424. En el año 2016 se entregaron 1.595 kilogramos, en tanto que en el año 2017 se entregaron 18.152 kilogramos de muestras.

En base a lo antes indicado, la Utilidad Neta obtenida en el año 2017 fue de \$701.887, que una vez que los Accionistas decidan sobre su destino, se procederá conforme a sus Resoluciones.

### **CONCLUSIONES:**

De acuerdo a disposiciones legales, desde el año 2013 la empresa viene presentando sus estados financieros bajo las NIIFs, (Normas Internacionales de Información Financiera), mismas que anualmente son revisadas y confirmadas por los auditores externos de la compañía.

Se ha cumplido a cabalidad toda la normativa legal aplicable; las disposiciones y resoluciones de la Junta General de Accionistas, así como las políticas y procedimientos de la empresa, situación que refleja el alto grado de seriedad y responsabilidad de ESFEL S.A.

### **OBJETIVOS PARA EL AÑO 2018**

En el año 2017 se realizaron importantes inversiones en Activos Fijos para cumplir con el objetivo principal de la empresa de convertirse en un Colorificio, los cuales ya están en funcionamiento, como la Fresadora y la Línea de Esmaltado, además que se puso en funcionamiento el Horno de Rodillos.

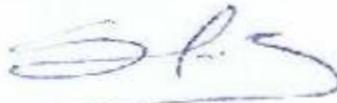
Para el año 2018 se fortalecerá el desarrollo de nuevos productos y servicios relacionados principalmente al objetivo macro de la empresa de convertirse en un Colorificio así como también para obtener más ingresos y utilidad para ESFEL SA, esto es:

- Desarrollar nuevos compuestos para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.
- Elaborar Defloculantes que apoyen a nuestros clientes a bajar costos y disminuir importaciones.
- Mejorar el Servicio y el Diseño para que nuestros clientes sean más competitivos a nivel nacional e internacional.
- Construir y poner en funcionamiento la nueva Planta de Tintas Digitales.
- Terminar la instalación y puesta en marcha del nuevo Horno Chiro para la fabricación de fritas a gran escala.
- Mejorar la calidad de las fritas para garantizar estabilidad a nuestros clientes y para disminuir devoluciones.
- Ampliar las Bodegas y construir el nuevo parqueadero para el personal.
- Establecer Planes, Políticas, Procedimientos y otros documentos que apoyen al logro de los resultados propuestos.

Para finalizar, presento mi agradecimiento al Sr. Juan Eljuri Antón Presidente de la compañía y a la Ing. Paula Eljuri Vintimilla por darme la oportunidad de prestar mis servicios en esta importante empresa y por el apoyo recibido en este primer año de gestión. También quiero agradecer a nuestros distinguidos clientes que, a pesar de las dificultades existentes en el año 2017, nos han apoyado para la obtención de los resultados; a los

funcionarios, empleados y trabajadores que, desde sus diferentes puestos de trabajo, han contribuido eficientemente para cumplir con los objetivos propuestos.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'SPT', with a long horizontal flourish extending to the right.

**Ing. Sergio Pozo Talbot**  
**GERENTE GENERAL**

Cuenca, marzo 30 de 2018