

INDUSTRIAL PESQUERA  
E C O T U N A S.A.  
~~~~~

Guayaquil, 4 de Abril de 1998

Señores:  
ACCIONISTAS DE INDUSTRIAL  
PESQUERA ECOTUNA S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento a la ley de Compañías, entrego a ustedes el Balance General y el Estado de pérdidas y ganancias de la Empresa, para someterlo a su análisis y aprobación si es del caso, como también, a continuación informo a ustedes los pormenores que durante el ejercicio económico de 1997 se desarrollaron en la operación de la Compañía.

La Empresa inició sus operaciones industriales con fecha 15 de Diciembre de 1996; lamentablemente, sus inicios no fueron auspiciosos a razón de:

a.) La Municipalidad de Guayaquil, inicio la reparación de nuestra calle única de entrada a las instalaciones, lo cual ocasionó casi la imposibilidad de trabajar; lo que pudimos realizar, fué muy limitado y con mucha dificultad.

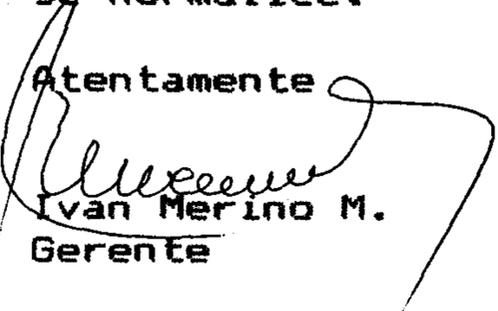
b.) Se inició con la fabricación de un producto (rallado de pescado), que lamentablemente no tubo una mayor aceptación en el mercado. Esto ocasiono ingentes pérdidas tanto de dinero como en tiempo (cinco meses)

c.) A partir de Mayo de 1997, se cambió de línea de producción a fabricar Sardina tinapa; esto nos demandó a utilizar una máquina cerradora manual que limitó la producción a niveles nada rentables.

d.) A fines de Octubre de 1997, se logró implementar, luego de mucho gasto y esfuerzo, la máquina cerradora automática que nos podía duplicar la producción, pero nuevamente se produce una situación lamentable, que es la paulatina disminución de la captura de la materia principal que es la sardina, resultante del inicio del fenómeno del niño; para mediados de Diciembre, el conseguir dicha materia prima fué imposible.

Por lo arriba anotado, el resultado del ejercicio de 1997, fué negativo y en una cifra muy considerable, que esperamos poder revertir cuando cambien las condiciones y nuestra operación se normalice.

Atentamente

  
Ivan Merino M.  
Gerente

