

CEDEGUIM S.A.

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS.**

Señores Accionistas:

Como consecuencia del nombramiento de Gerente General que ustedes me hicieran con fecha 3 de Diciembre del 2001 y de conformidad con la resolución de Superintendencia de Compañías No. 92-143-0013 R. O. No. 44 del 13 de Octubre de 1992, someto a su consideración el informe de mi gestión por el ejercicio económico del año 2003.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

- 1.1.- En materia de cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio 2003, cumpleme informarles que la compañía utilizó eficientemente los recursos generados por la prestación de servicios, lo cual trajo como consecuencia que al cierre del ejercicio presentara un Capital de Trabajo positivo.
- 1.2.- Los gastos registraron una disminución absoluta CONGELACION al ejercicio anterior, pero si los comparamos con los ingresos generados en el mismo ejercicio podemos concluir que experimentaron un crecimiento producto de factores exógenos fuera del control de la Gerencia, principalmente por la carencia de políticas estatales encaminadas a controlar los costos de servicios básicos y precios de bienes y servicios.
- 1.3.- Se procedió a dar el mantenimiento indispensable a los activos de la compañía a efectos de que continúen productivos y en el caso de los equipos de cómputo, se ha tenido el cuidado de contar con la tecnología que el mercado exige.

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

La administración ha procedido a dar cabal cumplimiento de las resoluciones de Junta General de accionistas y de manera especial a cancelar a los señores Comisarios sus correspondientes honorarios.

3.- EVENTOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2003:

- 3.1.- Con el fin de ampliar nuestra cartera de clientes Corporativos, se hizo mercadeo a través de clientes personales lo cual resultó en el cierre de 2 nuevas contrataciones en el 2003.
- 3.2.- Con el propósito de minimizar costos, se ha adoptado la política de que parte del personal administrativo de Cedeguim salga a trabajar a las oficinas de nuestros clientes y de esta manera, además de contribuir con su aporte, asistan a un plan permanente de capacitación.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES:

La situación financiera de Cedeguim S.A. al cierre del ejercicio 2003 podría calificarla de no muy saludable si comparamos las cifras de los principales agregados del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias con las del ejercicio inmediato anterior:



PAG.2 INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS CEDEGUIM

| RUBRO: | (CIFRAS EN USA DOLARES) | | |
|--------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|
| | DIC-2002 | DIC-2003 | VARIAC. |
| ACTIVOS | 18.340.10 | 15.223.06 | (3.117.04) |
| PASIVOS | 5.027.39 | 3.105.00 | (1.922.39) |
| PATRIMONIO | 13.312.71 | 12.118.06 | (1.194.65) |
| INGRESOS | 20.708.69 | 17.359.23 | (3.349.46) |
| GASTOS | 19.738.32 | 18.390.77 | (1.347.55) |
| UTILIDAD (PERDIDA) | 970.37 | (1.031.54) | (2.001.91) |

Como podrán apreciar la compañía ha experimentado una reducción de tamaño a juzgar por el nivel de activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos en comparación con el ejercicio 2002. El Resultado final del ejercicio 2003 fue de una Pérdida de USD (1.031.54)

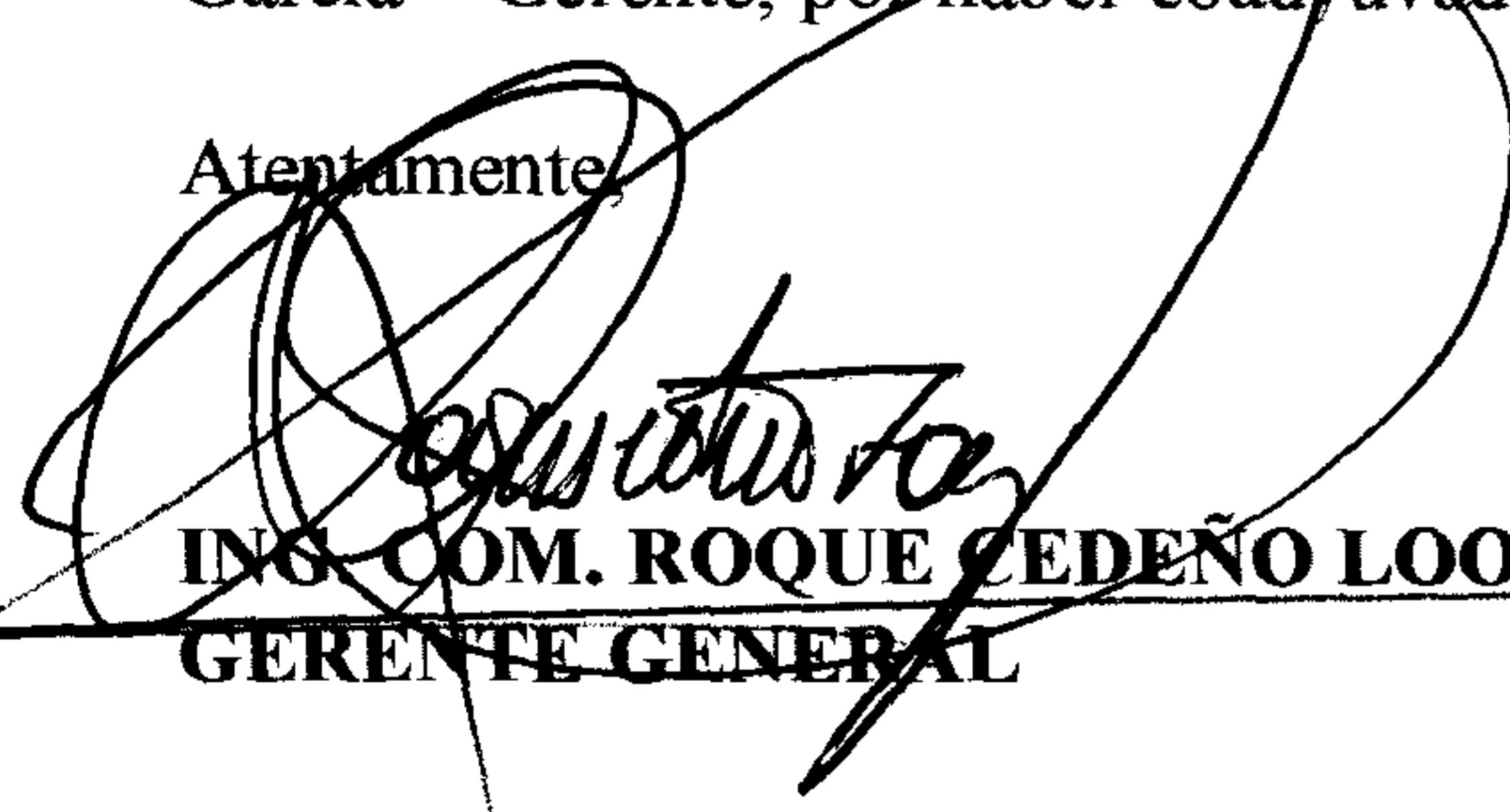
5.- **PROUESTA SOBRE DESTINO DE RESULTADOS DEL AÑO 2003:**
Dado que en el ejercicio 2003 se produjo una pérdida de USD (1.031.54) no existen valores para distribuir; limitándome a recomendar a la Junta le dé a dicha pérdida el o los tratamientos permitidos por la Ley.

6.- **RECOMENDACIONES A LA JUNTA DE POLÍTICAS PARA EL 2004:**

- Que la compañía revise sus sistemas de trabajo para hacerlos más eficientes, incremente su equipo humano para poder detectar y dar un servicio de tercerización permanente a sus clientes de acuerdo con la demanda.
- Que mantenga su programa de austeridad en el gasto y que implemente atractivos y novedosos servicios de manera de incrementar sus ingresos, ya sea mediante asociaciones o subcontrataciones de profesionales en la rama de la Contaduría Pública y la Administración de empresas.
- Se continúe en la búsqueda de nuevas alianzas para poder ofrecer a nuestros clientes Softwares Comerciales de alta calidad que unidos a un bien definido sistema contable y administrativo, se conviertan en verdaderas soluciones a sus problemas de control.

Debo dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por su diario y decidido aporte a la compañía, a los profesionales externos y a la Eco. María Cedeño de García – Gerente, por haber coadyuvado a mi gestión.

Atentamente,


ING. COM. ROQUE CEDENO LOOR
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Abril 16 del 2004

(inf8-gg)