

EPICORE ECUADOR S.A.

Wednesday, July 19, 2000

Señores Lorena Vanoni
ACCIONISTAS DE EPICORE ECUADOR S.A.
CDLA Bellavista
M2 24-v.29, Planta Baja
Guayaquil, Ecuador

Señores Accionistas:

Al presentar mi informe economico por el ejercicio de 1999 durante mi administracón, debo informarles el compromiso adquirido y el respaldo brindado durante mi gestión.

En cumplimiento al programa de trabajo elaborado al comienzo del periodo, pasamos a analizar individualmente los objetivos propuestos.

1. Segun el Plan de Negocio

Segun el plan de negocio, este se aproximó a lo esperado. Hubo un factor importante para no registrar el 100% de las expectativas, la difícil situación económica del Ecuador, así como el congelamiento por parte del gobierno sobre los fondos existentes en el sector bancario, hizo que la compañía tenga inmovilizado sus depósitos sin poder hacer rotar ese dinero en beneficio de la empresa.

2. Situaciones Extraordinarias

a) En el presente periodo se tuvo que seguir utilizando el precio alto de nuestros productos para mantener el inventario, debido a que la verificadora no autorizó la disminución de nuestros costos de compra, argumentando diversos factores del área andina. Al término del año se pudo lograr bajar los costos de importación debido a la contratación de un nuevo Agente de Aduana. Este cambio favorable recién se va a sentir su beneficio en el próximo periodo.

b) Se pudo abrir mercado en la ciudad de Manta, el mismo que esperamos se pueda incrementar en el año 2000.

30 OCT. 2000



- c) Se tuvo que cambiar la estructura de credito con la finalidad de tener mas capital de trabajo.

3. Resultado Financiero

Debido al resultado del ejercicio anterior, se tuvo que capitalizar un aumento en el patrimonio por valor de S/.950`000,000 de sucres con la finalidad de salvar la posible liquidacion de la compañía por las elevadas perdidas, la misma que superaba el capital inicial.

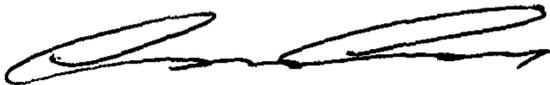
Como el desorden financiero del pais continuo en este periodo, el ejercicio 1999 tuvo nuevamente perdidas.

A pesar de estos inconvenientes y con el nuevo costo de importacion, creemos que para el nuevo periodo podemos estabilizar la situacion y con un programa de ventas agresivas se puede generar utilidad.

4. Recomendaciones

- a) Debido al cambio de sistema de cambio en el Ecuador, es posible controlar todas la cuentas asi como estabilizar nuestros ingresos con nuestros precios en dolares.
- b) Con la tranferencia de ciertos gastos por sueldo a la casa matriz, es posible mejorar este rubro que en el presente ejercicio fue considerable por el tipo de cambio.

Atentamente,



Gerry McGuire
Gerente General

30 OCT. 2000

