INVE®
Advanced Solutions
for animal rearing

Salinas, 12 de Abril del 2003

Señores
Invecuador S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

Adjunto a la presente les hago llegar el Balance General de los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2.003 de la compañía Invecuador S.A. , para que se sirvan analizar y someterlo a consideración de la Junta General de Accionistas.

Además debo informar que la administración de la empresa se ha desenvuelto de acuerdo a sus objetivos trazados y sus aspectos más relevantes son los siguientes:

1. Durante el ejercicio económico del año 2003, la Compañía dió una pérdida de **US$ (- 55,965.11).** Al efectuar la conciliación tributaria, el cálculo del exceso en la provisión de cuentas incobrables y otros gastos no deducibles para efectos tributarios arrojó el valor de **US$ 94,207.31**. Este procedimiento determinó una utilidad gravable de **US$ 38,242.20**. Sobre esta utilidad se calculó la participación a los trabajadores en **US$ 5,736.33** y el impuesto sobre la renta en **US$ 8,126.46.**

   Los registros sobre los conceptos de participación a los trabajadores e impuesto sobre la renta se registrarán en el año 2004, aumentando la pérdida de ejercicios anteriores en esos valores.

2. Tal como fue solicitado por el Grupo, en el año 2003 se redujo el personal laboral de la Compañía, liquidando por este concepto a 4 empleados en el cuarto trimestre del año 2003. Las liquidaciones fueron aprobadas por la Inspectoría de Trabajo.

Con lo expuesto anteriormente he dado cumplimiento a mis gestiones de administración de la compañía Invecuador S.A. en el año 2.003 y a las disposiciones de la Resolución 90-1-5-3-116 dictada por la Superintendencia de Compañías el 17 de mayo de 1997.

Atentamente,

Víctor Héctor Toledo Rendón
Gerente General
Invecuador S.A.
RUC: 0991373217001

INVECUADOR S.A.
Cdla. Las Conchas Mz. A-11 • Vía La Libertad - Salinas • SALINAS - ECUADOR
Telf.: + 593 (0) 4 - 2779515 - 2779704 - 2779705 • Fax: + 593 (0) 4 - 2779516
E-mail: inveecua@ecua.net.ec • Website: www.inve.com