

Informe presentado por PHD  
María de Lourdes Cobo, Gerente  
General de **INVECUDOR S.A.**  
a la Junta General de Accionistas,  
por el período comprendido entre  
Enero 1 a Diciembre 31 del 2019.

## **1.- CONSIDERACIONES GENERALES**

**INVECUDOR S.A.**, se constituyó el 10 de octubre de 1996, la actividad principal es la importación y comercialización de productos bioacuáticos; dar servicios a esas actividades; y participar en trabajos relacionados. Las compras importadas de Artemia y otros productos son efectuados a INVE Technologies N.V. (Compañía relacionada).

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2019**

Los objetivos de la Empresa para el año 2019, fue poner énfasis y apoyo a los clientes con cuentas claves y distribuidores exclusivos, especialmente en la Zona del Guayas. Ubicar nuestros productos en las nuevas plantas de balanceado. Ampliar el portafolio de productos y se importará desde la planta ubicada en Tailandia. Con todo esto podemos indicar que el cumplimiento de las metas del año 2019 se realizó en un 100% en el apoyo a clientes con cuentas claves y distribuidores exclusivos. Sin embargo, solo se logró registrar un producto de todo el portafolio de los nuevos productos y poder competir en el mercado actual en el cual cada ingresan nuevos competidores, especialmente en el rubro de Artemia. No se logró importar desde la planta matriz de Tailandia, debido a que el documento control solo fue obtenido a finales del 2019

## **3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La Junta General de Accionistas se reunió en:

Junio 29 del 2020 y sus resoluciones fueron:

- Aprobar los Estados Financieros del 2019.
- Aprobar el informe del Gerente General del 2019.
- Aprobar el informe del Comisario del 2019.
- Aprobar el informe de Auditoría Externa del 2019.

Estas decisiones han sido plenamente ejecutadas por la administración de la empresa.

## **4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

### **4.1 ADMINISTRATIVOS**

Al finalizar el año 2019 existían 12 personas, 1 menos que en 2018.

#### **4.2. LABORALES Y LEGALES**

No ha existido situación relevante que informar en el aspecto laboral y en el legal.

#### **5.- ANALISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA**

Al finalizar el período que cubre este informe el Capital de Trabajo de la Empresa es positivo en US\$ 524 (2019) y US\$ 1.482 (2018) miles de dólares, lo que significa que se ha disminuido en US\$ 958 miles.

La liquidez de la Compañía es de US\$ 1,09 (2019) y US\$ 1,31 (2018), significa una disminución de US\$ (0,22) de los activos corrientes por cada dólar de pasivos corrientes.

La estabilidad de la Compañía, Propiedades y equipos y Activos por derecho de uso en relación al Pasivo a largo plazo fue de US\$ 0,43 (2019) y US\$ 0,09 (2018); se incrementó en US\$ 0,34 por cada dólar de pasivo a largo plazo (provisión para jubilación patronal y pasivo por arrendamiento).

La solidez de la Compañía, Activos totales en relación con los Pasivos totales, se disminuyó en US\$ 0,09; US\$ 1,08 (2019) y US\$ 1,29 (2018).

El nivel de endeudamiento se ha incrementado en US\$ 0,15 relacionando el Pasivo total con el Activo total US\$0,93 (2019) y US\$0,78 (2018).

La rotación de las cuentas por cobrar se ha disminuido en 26 días; 77 días (2019) y 103 días (2018).

La rotación de las cuentas por pagar se ha incrementado 29 días; 182 días en 2019 y 153 días en el 2018.

La rotación de inventarios se ha disminuido en 7 días; 56 días en los 2019 y 63 días en el 2018.

El margen de pérdida neta en relación con los ingresos totales es el 7.74% (2019).

El margen del capital, relacionando utilidad (pérdida) neta con el patrimonio, se ha disminuido en 205%; 305% (2019) y 100% (2018).

El retorno de los activos, relacionando ingresos del período con los activos totales se ha disminuido en 18%; 188% (2019) y 206% (2018).

Las operaciones de la Compañía han usado efectivo por US\$1,258 miles (2019) y US\$1,196 miles (2018).

Se ha utilizado efectivo en actividades de inversión por US\$4 miles (2019) y US\$3 miles (2018).

En el 2019 flujo de efectivo para actividades de financiamiento para entrega de la relacionada por adquisición de inventarios en US\$1,398 miles (2019) y US\$1,286 miles (2018).

## **6.- DESTINO DE LOS RESULTADOS**

En el 2019 se presenta pérdida de US\$945 miles, la cual corresponde a US\$7 miles de Otros resultados integrales y US\$-944 miles pérdida del ejercicio.

## **7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO**

Obtener los registros de nuevos productos procedentes de la planta matriz para poder ampliar nuestro portafolio, poder dar soluciones a problemas actuales de enfermedades que están presentes en el sector y ser mas competitivos en el mercado local.

Se requiere realizar estudios de inteligencia del mercado ya que las condiciones del mercado mundial de camarón está cambiando, más aun con la pandemia para de esta manera nos permita una mejor toma de decisiones y estar en capacidad de responder mejor al sector. Además, se requiere invertir en nuevas plataformas digitales de ventas, entrenamientos, etc., ya que por la pandemia es de difícil acceso llegar a los clientes.

## **8.- CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELLECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

La Compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contempladas en la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento y, demás disposiciones, en lo que es aplicable.

Muy atentamente,



PHD María de Lourdes Cobo  
GERENTE GENERAL

Guayaquil, 26 de junio del 2020