



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2017

Señores Accionistas:

En el cumplimiento de mis obligaciones, como Gerente y Representante Legal de la compañía EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A., identificada con el Expediente Número 7600, y el Registro Único del Contribuyente Número 0890018637001 y de conformidad con las atribuciones otorgadas por Art. Octavo del Estatuto Social y lo dispuesto en los Arts. 119 y 234 de la Ley de Compañías; y los numerales cuarto de los artículos 231 y 263 del mencionado cuerpo legal, les presento a ustedes el Informe Económico del Año 2017, el Estado de Pérdidas y Ganancias 2017, el Balance General al 31 de Diciembre del 2017.

Información General de la Compañía:

Fecha de Constitución:

La Sociedad Anónima EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A. se constituyó mediante escritura pública celebrada en la ciudad de Esmeraldas, Cantón y Provincia del mismo nombre con escritura pública otorgada el 29 de Junio de 1979, ante el Notario Público Tercero del Cantón Esmeraldas, y fue aprobada por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución número 8885, del 04 de Enero de 1980.

Capital Social Suscrito Inicialmente:

Un Millón Quinientos Mil Suces (S/. 1'500.000,00)

Evolución Histórica de las Variaciones del Capital Social de EDFOR S.A.

Año	Moneda	Símbolo	Capital Social
1979	Suces	S/.	1,500,000.00
1981	Suces	S/.	4,500,000.00
1993	Suces	S/.	49,500,000.00
1995	Suces	S/.	94,500,000.00
1996	Suces	S/.	169,500,000.00
2000	Dólares De los Estados Unidos de Norteamérica	\$	6,780.00
2003	Dólares De los Estados Unidos de Norteamérica	\$	29,134,80
2008	Dólares De los Estados Unidos de Norteamérica	\$	121,207.00

EL Capital Social de la Compañía es de CIENTO VEINTE Y UN MIL DOSCIENTOS SIETE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA (US \$121,207.00), dividido en ciento veinte y un mil doscientas siete acciones ordinarias nominativas de un dólar cada una, de conformidad con



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

lo establecido en la última escritura de Aumento de Capital, celebrada el 15 de Septiembre del 2008, e inscrita en el Registro Mercantil con fecha del 11 de Noviembre del 2008.

La Nómina de Accionistas, Número de Acciones y % de Participación Social al 31 de Diciembre del 2017, se detallada a continuación:

Lista	Cédula o RUC	Accionista	Número de Acciones	% de Participación
1	0890021085001	Agroindustrias Quinde AIQUISA S.A.	23,622	19.488973%
2	0907599369	Jiménez Díaz Walter Anibal	16,132	13.309462%
3	0801917352	Jiménez Bruno Ornella María	11,514	9.499451%
4	1708234008	Jiménez Díaz Carlos Alberto	11,514	9.499451%
5	0800438608	Jiménez Díaz Eduardo Alfredo	11,514	9.499451%
6	0800245276	Jiménez Díaz Luis Alberto	11,514	9.499451%
7	0800011041	Arce Alvarado Carlos Alberto	8,109	6.690208%
8	1712040326	Balastro Jiménez Arianna	7,207	5.946026%
9	0800380404	Jiménez Díaz Mitzi Margarita de Fátima	4,300	3.547650%
10	1701303974	Moncayo Cevallos Vicente Fernando	4,242	3.499798%
11	0802362756	Rodas Ibáñez Romina Thalía	3,019	2.490780%
12	0801188863	Lepage Casella Patrick David	2,908	2.399201%
13	0801917337	Jiménez Bruno Walter Andrés	2,799	2.309273%
14	0802241596	Moncayo Raad Ingrid Stephanie	1,951	1.609643%
15	0800137499	Casella Ponce Hada Emperatriz	862	0.711180%
			121,207	100.00%

Para este periodo voy a citar parcialmente el informe realizado por el Banco Guayaquil, sobre la economía ecuatoriana en el año 2017, ya que este analiza las estadísticas, las variables e indicadores económicos más importantes, explicando muchos de los fenómenos que se dieron en la economía nacional y global en el presente ejercicio económico. El informe presentado, es válido para entender la coyuntura de la economía global y nacional, los factores más relevantes que repercutieron y están influyendo en la población económicamente activa, y es aplicable para el sector de materias primas, industriales, servicios, y tecnológicos, (Sectores Económicos también conocidos como el sector primario, secundario, terciario, y cuaternario respectivamente).

Por lo tanto cito dicho informe, a continuación:

Entorno Internacional:

En 2017 la economía mundial entró en un vigoroso ciclo de crecimiento. Según el Fondo Monetario, la expansión fue de 3.6%, superando el 3.2% de 2016. Hubo una robusta recuperación de las economías centrales, de 1.7% en 2016 a 2.2%, destacándose el impulso de los EE.UU. y Canadá.



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

Este crecimiento de los mercados centrales favoreció a los mercados emergentes, que pudieron exportar más. El comercio mundial se vigorizó un crecimiento de 4.2% frente a sólo 2.4% en 2016, aliviando temores de que los países desarrollados adoptaran políticas comerciales proteccionistas.

La inflación en los países industrializados se aceleró a 1.7%, pero permanece por debajo de la meta de inflación, que los bancos centrales suelen ubicar en 2%. La baja inflación, a pesar de la laxa política monetaria, sugiere que aún hay capacidad instalada ociosa.

China mantuvo su tasa de crecimiento, con 6.8%, y volvió a ser la economía grande de mayor expansión, puesto que India se desaceleró levemente a 6.7%, en buena medida por innovaciones en la política cambiaria y tributaria.

El Sudeste de Asia retornó al fuerte crecimiento, con 5.2%. El Medio Oriente y Norte de África fue la única región que tuvo un retroceso.

Las tasas de interés en dólares estuvieron en alza, el Libor a 6 meses subió de 1.1% a 1.4%. Pero esta alza es inferior a lo que se anticipaba en el mercado.

El dólar se cotizó a \$1.13 por euro en 2017, sin mayores cambios en relación a 2016. Pero hubo una amplia oscilación en el tipo de cambio durante 2017, con tendencia a que el dólar se deprecie hacia finales del año.

En diciembre promedia \$1.1835 por euro, depreciación interanual de 12%. Lo cual significa que las economías vinculadas al dólar se abarataron en relación a las de la eurozona y su área de influencia.

América Latina salió de una contracción de -0.9% en 2016 a un crecimiento de 1.2% en 2017, en buena parte por el mejor desempeño de la economía brasileña. Contribuyeron al resultado las bajas tasas de interés, y la percepción de reducción de riesgo, que disminuyó la tasa para la colocación de bonos.

El factor externo que más benefició a la región fue la recuperación parcial de los precios de las materias primas.

En el caso del petróleo, la recuperación del precio se apalancó en el acuerdo de la OPEP con otros productores, entre los que destaca Rusia, para reducir la producción.

El ajuste a los menores precios continúa, de ahí que la tasa de crecimiento sea muy inferior a la de otros mercados emergentes.

Entorno Macroeconómico Nacional:

En 2017 la economía nacional rebotó de la contracción de 2016. La previsión oficial es 1.5% de crecimiento, pero la reciente previsión de la Cepal es de sólo 1.0%.

Según la previsión oficial, el crecimiento global se debió a una expansión de 4.1% en el consumo de hogares y de 6.1% del consumo de las administraciones públicas, a lo que se suma



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

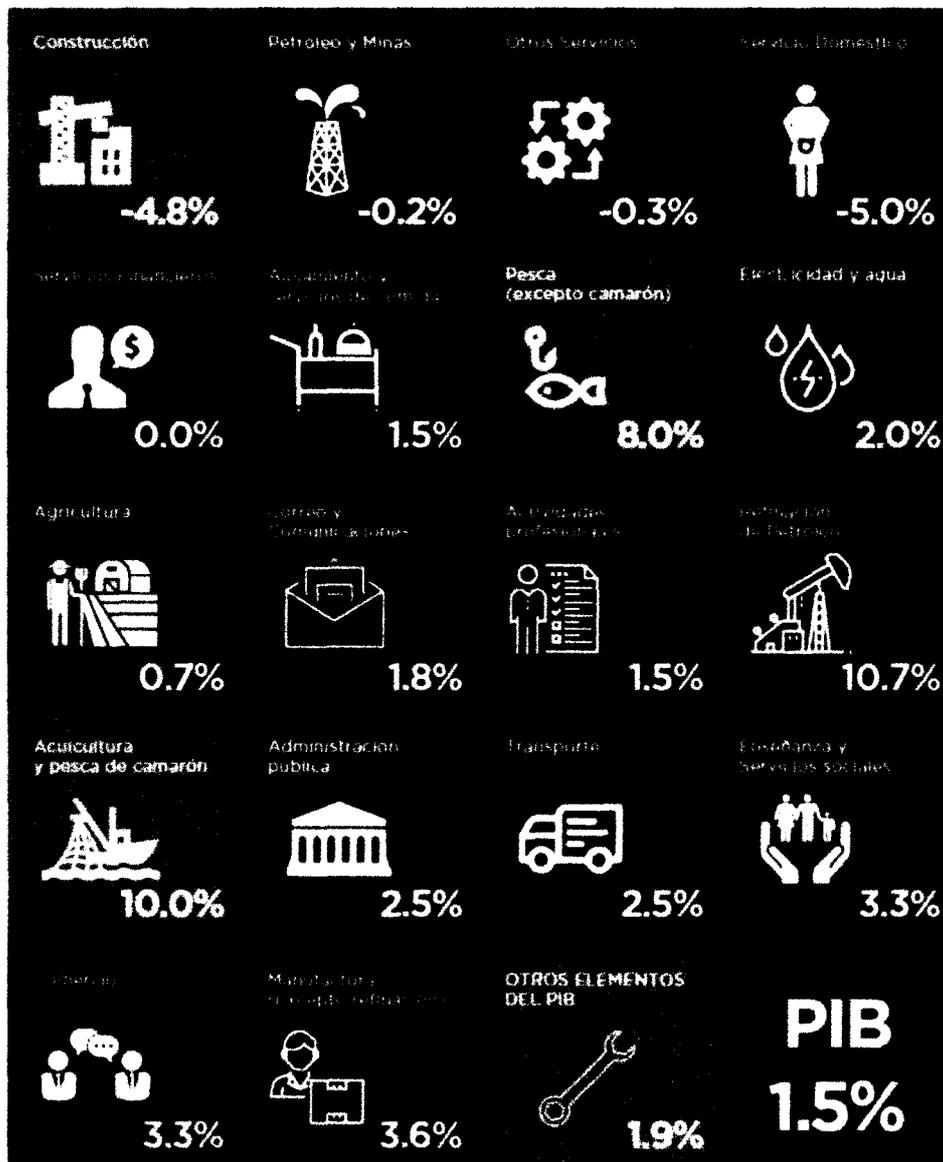
Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

un alza de 7.4% en las exportaciones, todo lo cual fue contrarrestado por una severa contracción de -13.0% en la formación de capital.

La manufactura, crecimiento de 3.6% y el comercio con 3.3% fueron los sectores que más contribuyeron al crecimiento, en cambio la construcción con una contracción de -4.8%, frenó el crecimiento global. De los sectores exportadores, cabe destacar el camarón, con un alza de 10%, y la pesca con 8.0%.

Los servicios financieros, según esta previsión, no crecieron en 2017.

VARIACIÓN PIB POR CLASE ECONÓMICA





EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

Situación Fiscal:

Los datos del sector público no financiero están disponibles hasta septiembre. Los ingresos totales de enero-septiembre fueron 24.8% del PIB, un aumento de 2.2 puntos en relación al mismo período de 2016.

En esos nueve meses el crudo ecuatoriano promedió \$43.2 por barril, casi \$10 por barril más que en el mismo período de 2016. Los ingresos petroleros, incluyendo el superávit de las empresas públicas, que en su mayor parte refleja los resultados de las empresas petroleras, crecieron en \$1,209 millones.

Los ingresos no petroleros se recuperaron en \$1,388 millones, sobre todo los aportes a la seguridad social y el IVA, esto último vinculado a la reactivación del consumo. Pero las recaudaciones de impuesto a la renta crecieron muy modestamente: no hubo recuperación de la rentabilidad de las empresas.

Los egresos aumentan 0.6 de punto del PIB al 26.5% en los nueve meses. Los gastos de capital bajan 0.9 de punto del PIB, los "otros" gastos corrientes entre los cuales destaca la importación de combustibles se mantienen estables, y el resto del gasto corriente aumenta en 1.2 puntos del PIB. Por tercer año consecutivo, no hay austeridad en el gasto corriente a pesar del desplome de los ingresos.

El Estado recibió desembolsos externos por \$7,823 millones y realizó amortizaciones por \$2,372 millones, un incremento del endeudamiento externo de \$5,511 millones, con lo que la deuda externa llegó a \$31,034 a septiembre 30, según estadísticas oficiales.

Estos datos no incluyen deuda de corto plazo ni tampoco las llamadas ventas anticipadas de crudo.

La recuperación de los ingresos totales en 11.8% supera al incremento de 4.1% en el gasto, con lo que el déficit para los primeros nueve meses se reduce significativamente y acumula sólo \$2,023 a Septiembre. Recordemos que los meses de fines de año, en particular diciembre, son los más deficitarios del año. En 2016, el déficit del tercer trimestre fue similar al de los tres primeros trimestres, y alcanzó \$7,314 millones.



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

OPERACIONES DEL SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO				
en millones de dólares y % del PIB				
	Ene-Sep 2016	Ene-Sep 2017	Ene-Sep 2016	Ene-Sep 2017
INGRESOS TOTALES	21,989	24,587	22.3%	24.5%
Petroleros	3,803	4,203	3.9%	4.2%
Por exportaciones	3,803	4,203	3.9%	4.2%
No Petroleros	17,718	19,106	18.0%	19.0%
IVA	3,974	4,451	4.0%	4.4%
A la renta	2,926	3,034	3.0%	3.0%
Otros impuestos	3,657	3,301	3.8%	3.3%
Contribuciones Seguridad Social	3,485	4,157	3.5%	4.1%
Otros	3,676	4,162	3.7%	4.1%
Superávit operacional de empresas públicas no financieras	469	1,278	0.5%	1.3%
GASTOS TOTALES	25,569	26,609	25.9%	26.5%
Gastos corrientes	18,941	20,466	19.2%	20.4%
Intereses	1,125	1,652	1.1%	1.6%
Sueldos	7,139	7,386	7.2%	7.4%
Compra de bienes y servicios	3,267	3,550	3.3%	3.5%
Prestaciones de Seguridad Social	3,208	3,611	3.4%	3.6%
Otros	4,102	4,267	4.2%	4.2%
Gastos de capital	6,628	6,143	6.7%	6.1%
Formación bruta de capital fijo	6,092	5,344	6.2%	5.3%
Presupuesto General del Estado	3,134	2,744	3.2%	2.7%
Empresas públicas no financieras	1,918	1,459	1.9%	1.5%
Gobiernos seccionales	955	875	1.0%	0.9%
Otros	75	266	0.1%	0.3%
Otros de capital	546	800	0.6%	0.8%
RESULTADO GLOBAL	(3,580)	(2,023)	-3.6%	-2.0%
RESULTADO PRIMARIO	(2,455)	(3,71)	-2.5%	-0.4%

Sector Externo:

Las exportaciones crecen 14.1%, de las cuales las petroleras incluyendo combustibles en 27%. Las exportaciones de los cuatro rubros de índole agrícola y pesquero más importantes: banano, camarón, flores y enlatados de pescado crecen 15.8% y el resto de las exportaciones se contrae 5.0%. Las exportaciones distintas al petróleo tienden a concentrarse en los principales rubros tradicionales.



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

TOTAL DE EXPORTACIONES

en millones de \$ FOB

	 Total Exportaciones	 Petróleo y derivados	 No Petroleros	 Otros
2008	18.511	11.673	3.713	3.125
2009	17.863	6.965	3.857	3.042
2010	17.490	9.673	4.113	3.704
2011	22.322	12.945	4.996	4.382
2012	23.765	13.792	5.217	4.755
2013	24.751	14.107	6.328	4.316
2014	25.792	13.275	7.372	5.144
2015	18.328	6.660	6.897	4.772
2016	16.798	5.459	7.069	4.270
2017*	15.721	5.595	6.816	3.310
Crec. 2017-2016	14.1%	26.9%	15.8%	-5.0%

Exportaciones crecen

14.1%

* Cifras al mes de octubre 2017. FUENTE: BCE (www.bce.fin.ec)

Las remesas que envían los migrantes aumentaron 7.6% en los primeros tres trimestres de 2017 a \$2,077, convirtiéndose en el tercer rubro de exportación no petrolero. El 55% de las remesas que ingresaron en los nueve primeros meses provino de los EE.UU., el 28% de España y 5% de Italia. Crecieron las remesas del resto de orígenes.

Las importaciones se expanden 23.5%: las petroleras en 31% y las no petroleras en 22%. Todas los tipos de importación se recuperan frente al mismo período del año anterior. Las de bienes de consumo en 28%, los insumos 22%, los bienes de capital 18%. El crecimiento de las importaciones se acentuó desde junio, en que dejó de aplicarse la salvaguardia.

TOTAL DE IMPORTACIONES

en millones de \$ FOB

	 Total Importaciones	 No petroleras	 Combustibles y lubricantes
2008	17.415	14.198	3.217
2009	14.071	11.733	2.338
2010	19.279	15.236	4.043
2011	23.088	18.002	5.087
2012	24.182	18.740	5.441
2013	25.764	19.837	5.927
2014	26.421	20.004	6.417
2015	20.447	16.497	3.950
2016	15.545	13.055	2.490
2017*	15.532	12.927	2.606
Crec. 2017-2016	23.5%	22.1%	31.3%

Importaciones crecen

23.5%

* Cifras al mes de octubre 2017. FUENTE: BCE (www.bce.fin.ec)



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

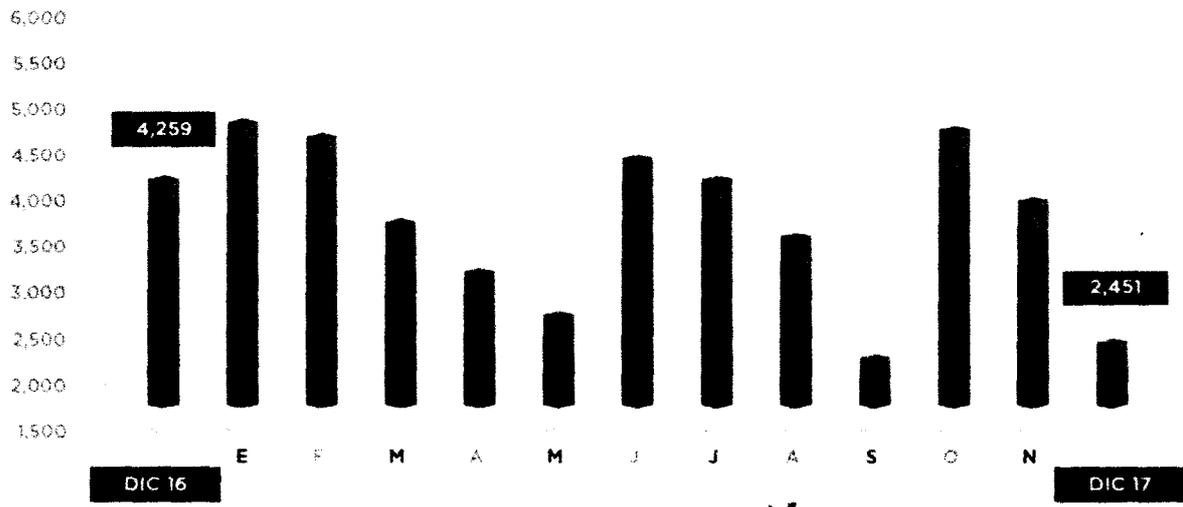
Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

Reserva Monetaria Internacional

Al 15 de diciembre la reserva monetaria internacional se encuentra en \$2,451 millones, inferior en \$1,808 millones que un año atrás.

Reserva Monetaria de libre Disponibilidad
en millones de dólares

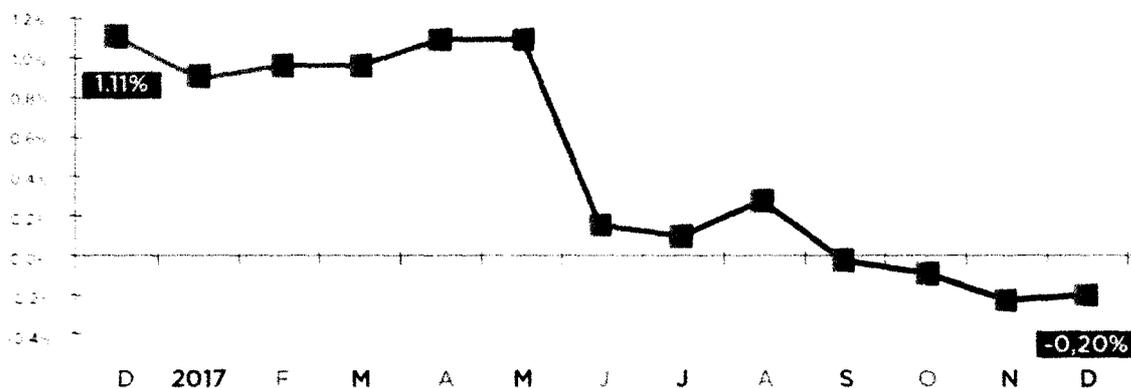


Inflación:

A noviembre 2017, la inflación interanual fue de -0.2%. Por lo menos desde la mitad del siglo anterior Ecuador no había tenido un año de deflación. La inflación interanual de los Estados Unidos a noviembre es de 2.2%.

Los precios bajan desde septiembre. La inflación nacional promedio de los once primeros meses de 2017.

Inflación Anual





EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

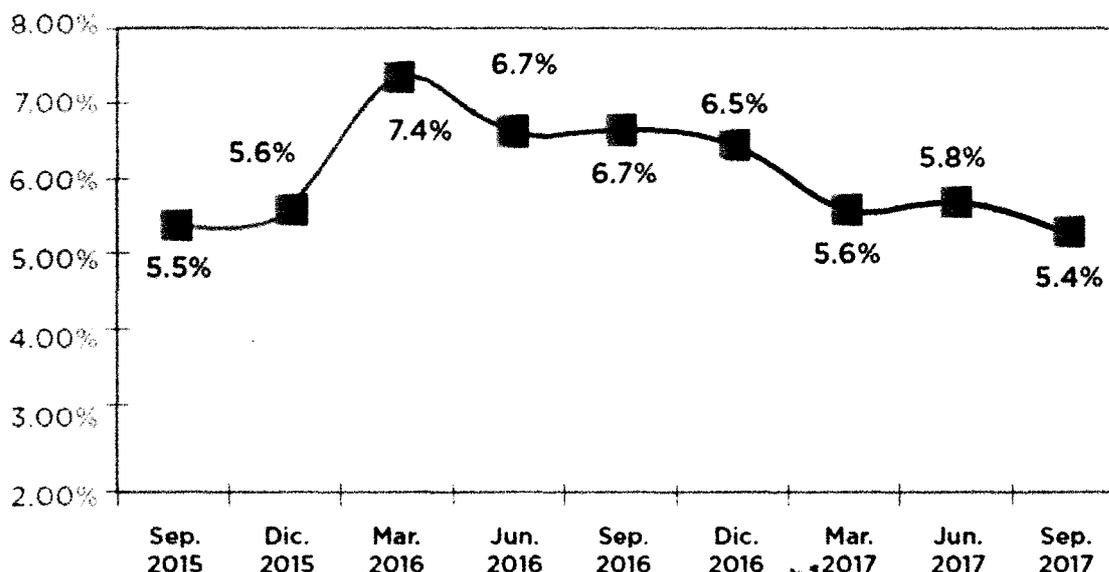
Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

Empleo:

En el tercer trimestre de 2017 el desempleo nacional urbano fue de 5.4%, considerando la población mayor de 15 años. El desempleo bajó 1.3 puntos porcentuales en el tercer trimestre en relación al tercer trimestre de 2016.

Tasa de Desempleo Nacional Urbano



Esta reducción en el desempleo se debe a una recuperación de 169 mil plazas de empleo de las cuales las dos terceras partes se colocaron en empleo adecuado y una tercera parte en empleo inadecuado. El aumento de empleos absorbió 65 mil desempleados y la expansión de la población económicamente activa en 83 mil.

Población en edad de trabajar

8,278,259

Población Económicamente Activa

5,467,380

Población Económicamente Inactiva

5,174,135

Empleo

2,810,879

Desempleo

293,245



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

Situación de la banca:

La liquidez se mantiene robusta. Los depósitos con el público a diciembre 2017 se expanden anualmente en 4.27%. Los depósitos a plazo del sistema financiero nacional tuvieron un crecimiento anual de 4.33%, mientras que los depósitos a la vista se expandieron 3.87%.

La cartera por vencer de la banca creció, 14.3%. La banca colocó en 2017 más recursos que el que captó, lo cual no fue posible hacer en 2016, cuando en el entorno económico recesivo no hubo suficiente demanda

EVOLUCION DE DEPOSITOS EN LA BANCA PRIVADA

Bancos Operativos en millones de dólares

	 Depósitos Vista	 Depósitos Plazo	 Reporto	 Garantía	 Restringidos	 Total
Dic. 2010	11,980	4,243	2	2	527	16,553
Dic. 2011	13,360	5,198	25	4	446	19,033
Dic. 2012	15,992	5,921	1	3	547	22,464
Dic. 2013	17,619	6,632	19.5	3	636	24,909
Dic. 2014	19,014	7,861	0.6	1	720	27,597
Dic. 2015	15,889	7,402	0	1	1,122	24,414
Dic. 2016	19,170	9,048	0	1	1,212	29,431
Dic. 2017	19,912	9,440	0	1	1,336	30,689

Elaboración: Unidad Educativa Francés

Es notable la expansión del crédito productivo, que en 2017 más que se duplicó. El monto de nuevos créditos productivos fue similar al incremento de la cartera de consumo. El financiamiento del comercio, como siempre es el principal rubro de la cartera bancaria.

Evolución de las operaciones netas en la Banca Privada

Bancos Operativos en millones de dólares

	 Cartera por Vencer	 Cartera Vencida y que no devenga intereses	 Aceptaciones	 Contingentes Netos	TOTAL
Dic. 2010	11,106	255	34	1,325	12,720
Dic. 2011	13,371	306	25	1,512	15,214
Dic. 2012	15,333	442	43	2,027	17,844
Dic. 2013	16,810	448	32	2,219	19,508
Dic. 2014	19,087	565	27	2,494	22,172
Dic. 2015	18,086	687	33	2,419	21,226
Dic. 2016	20,887	791	16	2,160	23,855
Dic. 2017	23,873	728	13	2,229	26,842

Elaboración: Unidad Educativa Francés



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

2018:

La expansión mundial continuaría en 2018, con 3.7% de crecimiento, gracias a una expansión más acelerada de ciertos mercados emergentes, sobre todo India, América Latina desde su base más bien discreta, El Oriente Medio y África, según el Fondo Monetario. En cuanto a las economías avanzadas, los EE.UU. mantendría su crecimiento, pero tanto la Eurozona como Japón se desacelerarían.

Se estima que la continuación en 2018 de las tendencias de la economía internacional en el 2017 permitirá el mayor crecimiento de América Latina. Cepal considera que el mayor acceso al mercado internacional llevará a la región a incrementar la inversión pública.

Cepal considera que todos los países de la región crecerán sobre 2%, excepto Cuba, Ecuador y Venezuela; esta última sufría una fuerte contracción.

Peligros acechan a la región en el ámbito financiero. El uno, el alza de la tasa de interés internacional. Se prevé que el alza de 2017 continúe en 2018, y que el Libor a 6 meses suba a 1.9%.

La reciente reforma tributaria de los EE.UU., que reduce de 35% a 21% la tasa de impuesto a la renta corporativa, tiene como objetivo la repatriación de capitales estadounidenses y la captación de inversión extranjera, lo que pudiera ocasionar un reflujo de capitales de la América Latina.

De darse ese flujo de capitales a los EE.UU., tendería fortalecerse el dólar, reversando la tendencia de fines de 2017, a la vez que se debilitarían las monedas de las economías de las que salgan los capitales. Ese movimiento cambiario debilitaría la competitividad del Ecuador en relación de sus principales competidores.

Se prevé una ligera reducción del precio del petróleo, afectando la economía de los países exportadores. La previsión oficial del desempeño de la economía nacional en 2018 es de una desaceleración del consumo, tanto de hogares como de las administraciones públicas, pero compensado por una convalecencia de la formación de capital, que llevaría el crecimiento al 2.0%.

Como es el caso de 2017, también para 2018 la Cepal es menos optimista que el Banco Central, y estima un crecimiento de 1.3%. Es de notar en todo caso, que tanto las autoridades nacionales como la Cepal consideran que la economía se desempeñaría mejor en 2018 que en 2017.

El Presupuesto del Estado para 2018 mantiene la dependencia en crédito externo para financiar el déficit presupuestario, que no disminuye, y en base al gasto de esos fondos, mantener el crecimiento de la economía.

La ley de reactivación fortalece las atribuciones sancionadoras de la Senae para con los importadores. Las autoridades calculan que esas nuevas atribuciones, más el alza anunciada de



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

aranceles, y la tasa que se cobrará a las importaciones por unidad de peso, generarán unos USD1,400 millones en nuevos ingresos arancelarios y tributarios.

La reactivación que sirve de justificativo para la primera parte del nombre de la ley, favorece al sector microempresarial. Para las empresas grandes y medianas hay incremento del impuesto a la renta. Se exceptúa parcialmente a los exportadores de la mayor tasa de impuesto a la renta, en la medida que cumplan con parámetros establecidos por la ley.

La segunda parte del nombre de la ley es la defensa de la dolarización. Al respecto, la ley recoge el planteamiento de la banca y la ciudadanía en general que se abandone la figura de dinero electrónico, que constaba en la legislación vigente. La nueva ley impulsa las transacciones bancarias por medios digitales, entre los cuales está la posibilidad de realizar tales operaciones a través de teléfonos celulares. La banca privada por su parte se ha comprometido a estimular este mecanismo con miras a reducir las transacciones en efectivo, que es preocupación permanente de las autoridades.

Sin embargo, la ley transfiere a la banca la responsabilidad de garantizar la liquidez de la economía, papel que le toca desempeñar al Banco Central.

El Sector Educativo

Es el sector en el que se encuentra nuestra empresa, se continúa realizando reformas legales, en especial la emisión de nuevos acuerdos Ministeriales que regulan, los costos de la oferta educativa, por el servicio que presta nuestra empresa, entiéndanse pensiones y matrículas.

Al igual que en el periodo anterior estas reformas han ocasionado que se incrementen los costos, en relación a que ahora para poder operar se solicitan, permisos que anteriormente no se solicitaban como por ejemplo:

- 1) Patente Municipal;
- 2) Permiso de Funcionamiento;
- 3) Permiso del Cuerpo De Bomberos;
- 4) Impuestos a los activos;
- 5) Inspecciones de Cumplimiento de Normas De Seguridad de parte del IESS;
- 6) Normas de cumplimiento de parte del Ministerio de Salud Pública;
- 7) Controles del Instituto Nacional De Estadísticas y Censos del Ecuador, en relación a los costos de pensiones, matrículas, libros, y uniformes;
- 8) Se mantuvo la prohibición de venta de uniformes y libros, dentro de los establecimientos educativos, esto ocasiono que tengamos que alquilar temporalmente un local para la venta de uniformes y libros, ya que estos son ingresos importantes, que no podemos dejar de percibir para mantener las finanzas y la empresa a flote. No se mantuvo abierto el local todo el año, solamente hasta por un periodo estacional entre Abril y Julio. Se planteó la misma estrategia que en el año anterior pero en el mismo local del 2016;



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180
ESMERALDAS – ECUADOR

- 9) Se mantuvo la prohibición de que se cobren otros valores, ajenos a los costos de pensiones y matrículas, como lo son las reservas de cupos, los derechos de exámenes, los derechos de grados, los servicios financieros;
- 10) En el 2017, no logramos obtener un incremento en las pensiones una vez que se apeló la resolución inicial que negaba el aumento de pensiones para el periodo escolar 2017 – 2018, por los motivos del terremoto del 2016, fue imposible que nos den un incremento de pensiones, lo que al aumentar los sueldo por ley se incrementa el déficit operativo de la empresa;
- 11) Continuamos con sin embargo debemos enfocarnos en la cartera por cobrar, que sigue siendo nuestro principal inconveniente dentro del negocio; y,
- 12) Continuaremos con la estrategia de disminuir costos y gastos, para poder cubrir nuestro presupuesto, hemos tenido que reducir al mínimo nuestras inversiones, ya que gran parte de nuestro presupuesto, se va para el pago de salarios, mantenimiento, impuestos e imprevistos.

Aspecto Social

A nivel Macro, el aspecto social en el 2017 fue positivo, ya que hubo un leve crecimiento económico, hubieron elecciones siendo un año de transición sin fuertes medidas económicas de ajuste, acompañado de una recuperación parcial del precio del petróleo, ocasionando un crecimiento del PIB del 3.00%.

A nivel Micro, se hizo un seguimiento personalizado a todos los problemas, que se suscitaban en la institución, muchos imprevistos y gastos se dieron en este periodo.

Al igual que en periodos anteriores el 2017 – 2018, quedo con una cartera por cobrar elevada, inclusive tenemos deudas por cobrar de periodos anteriores como incobrables.

Aspecto Laboral

Esmeraldas es una plaza laboral complicada, en ocasiones no se cuenta con la mano de obra capacitada, al menos con nuestra estructura de sueldos, que pese a que realizamos un pago justo, en ocasiones no podemos competir con las remuneraciones que está pagando el sector público. Como resultado se dificulta conservar a todo el personal, por lo que se mantuvieron los problemas del ejercicio económico anterior.

Continúan los controles del Ministerio de Relaciones Laborales, en particular con que se cumplan las disposiciones relacionadas a la contratación de personal con discapacidades especiales, se requiere de un 4% de la Nómina tenga al menos el 40% de discapacidad, en este aspecto no hemos tenido problemas, ya que contamos con 4 trabajadores con el carnet de discapacidad que otorga el CONADIS. Debido a que la ley nos pide que al menos tengamos 3 trabajadores discapacitados, contamos con un excedente de un trabajador discapacitado, que inclusive nos permite obtener ciertos beneficios tributarios, como lo es una exoneración del 150% de todo lo pagado en el año a esos trabajadores discapacitados, en el pago del impuesto a la renta.

Todos nuestros trabajadores ganan al menos el salario de la dignidad.



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

Durante el ejercicio 2014, el IESS nos emitió varias glosas, por personal que se encontraba bajo la modalidad de servicios prestados, que continuo durante el 2015, 2016, 2017, y que a la fecha actual ya ha sido solucionado.

Se realizaron múltiples gestiones, en varias instancias administrativas, hasta poder obtener una resolución positiva, que nos permitió solucionar el problema de las glosas que habían sido emitidas por el IESS.

Análisis Financiero

En lo financiero en el periodo escolar 2016 – 2017, la empresa disminuyo su liquidez en un 20%.

Los ingresos operacionales se incrementaron en un 6.68%% con respecto al periodo anterior, los costos y gastos se incrementaron en mayor proporción que los ingresos.

Tuvimos un decrecimiento del número de estudiantes en relación al año anterior de 57 estudiantes.

A continuación algunos datos de las principales cuentas de nuestra empresa, durante el ejercicio económico 2017:

Variaciones Porcentuales de Los Ingresos Operacionales

Detalle	2016	2017	Variación %
Matriculas	\$ 47,858.25	\$ 54,026.96	12.89%
Pensiones	\$ 718,800.70	\$ 813,727.62	13.21%
Transporte	\$ 151,189.25	\$ 129,441.94	-14.38%
Seguro	\$ 85,030.20	\$ 72,631.98	-0.15%
Totales	\$ 1,002,878.40	\$ 1,069,828.50	6.68%

Los ingresos operacionales se incrementaron en 6.68%, principalmente en el rubro de matriculas y pensiones, particularmente por la recuperación de cartera del año 2016, que se dio en el 2017, ya que en el 2017, tuvimos menos estudiantes que en el 2016. Disminuyeron también los rubros del transporte y del seguro, por la crisis económica que se vive actualmente en toda la provincia de Esmeraldas, ocasionada por una caída del turismo a raíz del terremoto del 2016.

Variaciones Porcentuales de Los Ingresos No Operacionales

Detalle	2016	2017	Variación %
Ingresos No Operacionales	\$ 207,969.16	\$ 52,191.08	-74.90%

Hubo una caída en los ingresos no operacionales, principalmente causado, por la no recuperación de la cartera.

Variaciones Porcentuales del Total De Los Ingresos



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.

Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 – (06) 2757180

ESMERALDAS – ECUADOR

Detalle	2016	2017	Variación %
Variación Del Total De Ingresos	\$ 1,210,847.56	\$ 1,122,019.58	-7.34%

Al considerar el total de ingresos, sufrimos una caída del 7.34%, en relación al periodo anterior.

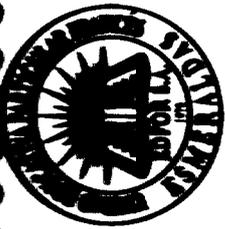
Variaciones Porcentuales del Total De Los Gastos Y Costos

Detalle	2016	2017	Variación %
Variación Total De Gastos	\$ 1,199,935.05	\$ 1,138,133.27	-5.15%

En general los gastos se incrementaron en un 5.15%, si se comparan con el ejercicio económico anterior, ocasionando una pérdida contable como resultado del ejercicio económico de US \$16,113.69.

Año	Número de Alumnos					
	Jardín	Primaria	Secundaria	Totales	Variación	Variación Base 2000
2000	57	312	499	868	0.00%	0.00%
2001	44	260	416	720	-17.05%	-17.05%
2002	61	271	508	840	16.67%	-3.23%
2003	37	209	467	713	-15.12%	-17.86%
2004	22	199	468	689	-3.37%	-20.62%
2005	24	214	426	664	-3.63%	-23.50%
2006	37	147	400	584	-12.05%	-32.72%
2007	27	179	380	586	0.34%	-32.49%
2008	41	206	394	641	9.39%	-26.15%
2009	23	182	353	558	-12.95%	-35.71%
2010	20	160	295	475	-14.87%	-45.28%
2011	27	174	248	449	-5.47%	-48.27%
2012	44	186	232	462	2.90%	-46.77%
2013	64	152	239	455	-1.52%	-47.58%
2014	65	203	246	514	12.97%	-40.78%
2015	85	199	248	532	3.50%	-38.71%
2016	65	374	150	589	10.71%	-32.14%
2017	44	363	125	532	-9.68%	-38.71%

Tuvimos una caída del 9.68% como secuela del terremoto del 2016, que hubieron algunos **estudiantes** que se mudaron de la ciudad otros que debido a la crisis económica tuvieron que **retirarse de la institución.**



EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EDFOR S.A.
Unidad Educativa Particular "Francés"

Teléfonos: (06) 2757155 - (06) 2757179 - (06) 2757180
Dirección: Km. 5 ½ de la Vía Esmeraldas - Atacames
ESMERALDAS - ECUADOR

\$ 240,000.00
\$ 240,000.00
\$ 230,000.00
\$ 220,000.00
\$ 210,000.00
\$ 200,000.00
\$ 190,000.00
\$ 180,000.00
\$ 170,000.00
\$ 160,000.00
\$ 150,000.00
\$ 140,000.00
\$ 130,000.00
\$ 120,000.00
\$ 110,000.00
\$ 100,000.00
\$ 90,000.00
\$ 80,000.00
\$ 70,000.00
\$ 60,000.00
\$ 50,000.00
\$ 40,000.00
\$ 30,000.00
\$ 20,000.00
\$ 10,000.00
\$ 0.00
-\$ 10,000.00
-\$ 20,000.00
-\$ 30,000.00
-\$ 40,000.00
-\$ 50,000.00
-\$ 60,000.00
-\$ 70,000.00
-\$ 80,000.00
-\$ 90,000.00
-\$ 100,000.00

Flujo de Caja
Fondos Propios
Liquidez



Unidad Educativa Particular "Francés"

Dirección: Km. 5 ½ S/N Vía Esmeraldas – Atacames

Teléfonos: (06) 2757179 – (06) 2757180

Correo electrónico: edforsa@gmail.com

080109 – ESMERALDAS

ECUADOR

En general hemos desmejorado nuestros indicadores de liquidez.

Afortunadamente se cumplió con el presupuesto, y logramos cubrir con todos los costos y gastos, sin tener la necesidad de captar fondos en la banca privada, que de paso no nos califica como entidad a la que le pueden otorgar un crédito.

Por estos motivos, es importante que se siga reteniendo las utilidades no repartidas a los accionistas de ejercicios anteriores, para financiar este déficit de liquidez, que se mantiene en la actualidad durante meses de Marzo y Abril cada año.

Nota Para este gráfico:

Flujo de Caja: Se considero todos los ingresos y egresos de dinero de la compañía.

Liquidez: Son los recursos con los que contabamos disponibles, en los bancos cortes al día 15 de cada mes:

Fondos Propios: Son los recursos que teníamos disponibles en los bancos, más las inversiones financieras a corto plazo, que no teníamos disponibles en los bancos, con corte al 15 de cada mes.

EL FUTURO A CORTO PLAZO "Periodo Escolar 2018 - 2019":

Para el periodo escolar 2018 – 2019, las expectativas no son muy alentadoras, se proyecta que este puede ser un año complicado, al igual que el año anterior debido a la baja tasa de matriculación de los estudiantes.

Venimos de un ejercicio económico 2017 a pérdida, y se tiene una nueva alza salarial, por lo tanto un incremento de sueldos y salarios, que tiene que ser financiado con el incremento de los costos de las pensiones. Sin embargo aún mantenemos un número muy bajo de matriculados en el 2018.

Por lo que es inminente tener un mayor control del gasto, siendo lo más austeros posibles, y disminuir las inversiones al mínimo.

La situación que vive el país en el sector público, con una recesión programada para el 2018, indirectamente nos impactará, especialmente ocasionando que muchos padres de familia, que dependen del sector público directa o indirectamente, se vayan a atrasar en el pago de pensiones, afectando la liquidez de la compañía.

Tenemos que trabajar durante el primer semestre y segundo del año 2019, para terminar de recuperar la cartera por cobrar de años anteriores, que todavía tenemos vencida.

Es todo lo que tengo que informar, en honor a la verdad.


Sr. Carlos Alberto Jiménez
Gerente General y Representante Legal de EDFOR S.A.

