

INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de mayo del 2012

A LOS SEÑORES SOCIOS DE BUJIAS NGK DEL ECUADOR CIA. LTDA.

MEMORIA DE GERENTE GENERAL AÑO 2011

1.- SITUACION GENERAL DEL PAIS.

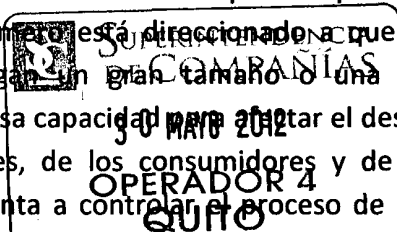
La situación política después de las elecciones del 07 mayo de 2011, deja entrever un desafío político de cambios, debido al reducido margen de ganancia del SI, el resultado nos deja la conclusión que ha disminuido la credibilidad de la actuación gubernamental en la población ecuatoriana.

La adopción de reformas sociales, económicas, laborales y jurídicas, como son: el Proyecto de la Ley de Comunicación, Ley Minera, Ley de Aguas y Tierras y Ley Minera, entre otras; constituyen un verdadero desafío para el país, debido a la falta de posicionamientos claros y comprometidos de los diferentes sectores sociales, y peor aún, con la carencia de una oposición política que se muestra poco propositiva y que casi pasa inadvertida.

La ineficiencia en el servicio público y las continuas denuncias de corrupción, entre otros aspectos, desencadenó la reforma más relevante en el ámbito laboral del sector público, reestructuración que se llevó a cabo a través de Decreto Ejecutivo 813, que instauró la compra de renuncia voluntaria a más de 4000 servidores públicos hasta diciembre de 2011. Si bien es cierto, el proceso de reestructuración estatal era una necesidad social imperante; el procedimiento de compra de renuncias no fue debidamente analizado y peor aún implementado, toda vez que no se consideraron ni evaluaron las competencias, habilidades y destrezas de los servidores públicos en el desempeño de su trabajo.

Uno de los logros importantes de este período lo constituye el proceso de Reforma de la Justicia como una política de Estado, dentro del marco de modernización judicial, en donde el beneficio primará para los sectores más vulnerables de la sociedad.

Dentro del campo económico, la creación de la Ley de Control de Poder del Mercado (Ley Antimonopolio), tiene como aspectos principales controlar dos aspectos fundamentales; el primero está direccionado a que las empresas o los operadores económicos que tengan un gran tamaño o una participación importante en el mercado, no utilicen esa capacidad para obstaculizar el desarrollo y crecimiento económico de otros competidores, de los consumidores y de la ciudadanía en general. Y el segundo aspecto, apunta a controlar el proceso de acumulación y de concentración que se da en los operadores económicos.



A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

Las políticas de competitividad sistémica, la calidad de la infraestructura, así como los servicios básicos y una mayor institucionalización de las reglas del juego de la competencia, como la de regulación de los mercados, son condiciones indispensables para el éxito de políticas de desarrollo productivo o de fomento industrial.

2. VENTAS

IMPORTADOR 2.010 2011 %

BUJÍAS

Frenoseguro	374.200	495.800	1,32
L.Henriques	852.160	1.206.960	1,42
Inverneg	770.760	893.960	1,16
TOTAL	1.997.120	2.596.720	1,30

CABLES

Frenoseguro	1.064	4.023	2,78
L.Henriques	5.033	7.451	1,48
Inverneg	4.406	4.045	0,99
TOTAL	10.503	15.519	1,48

CAPUCHONES

Frenoseguro	-	
L.Henriques		
Inverneg		1,64
TOTAL		1,64



[Handwritten signature]

SENSORES

Frenoseguro			
L.Henriques	330	40	0,87
Inverneg			
TOTAL	330	40	0.87

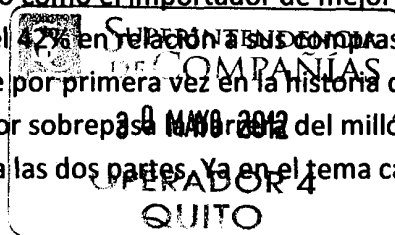
GLOW PLUG

Frenoseguro			
L.Henriques	280	1.000	2,57
Inverneg	160	2.550	14,93
TOTAL	440	3.550	7,06

Analizando las cifras de resultados del año 2011, podemos concluir notoriamente que el resultado alcanzado durante este año es muy satisfactorio.

Este año consecutivamente podemos indicar que ha sido un record en ventas al mercado ecuatoriano, debido principalmente y por otro año mas de manera consecutiva, al control de las importaciones y la exigencia de muchos controles por parte de las autoridades ecuatorianas y en el cual gracias al trabajo conjunto con fabrica, NGK fue la marca de bujías que mas rápido atendió a las exigencias de las autoridades de control y por lo tanto ganamos una muy buena cantidad de participación de mercado, podemos concluir que el año 2011 hemos podido atender las necesidades de nuestros clientes y ganado participación de mercado a nuestros competidores

L.Henriques se ha perfilado como el importador de mejor rendimiento en bujías ya que registra un crecimiento del 42% en relación a sus compras del año 2010. Tenemos la satisfacción de indicar que por primera vez en la historia de NGK en el mercado ecuatoriano, un importador sobrepasa el millón de unidades lo cual nos ha dejado muy complacidos a las dos partes. Ya en el tema cables, Frenoseguro ha tenido



A handwritten signature in black ink, located to the right of the stamp.

un mejor performance alcanzando un crecimiento del 278% igualmente en relación al año 2010.

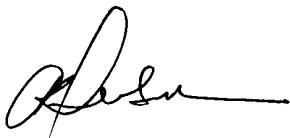
Aprovechando la buena imagen de marca que actualmente NGK tiene en el mercado ecuatoriano y el paulatino crecimiento de motores a Diesel durante el año 2010, hemos también incrementado la comercialización nuevos productos tales como Capuchones y bujías de precalentamiento. El tema de sensores, el mercado no acepto favorablemente la condición del ensamblaje de los sensores en las oficinas mecánicas; de todas maneras el control de la contaminación del aire principalmente en ciudades como Quito y Cuenca nos vislumbran la posibilidad de alcanzar mejores resultados en el próximo año con un producto ya listo para la instalación en el motor.

3.0 ADMINISTRACIÓN

Fue realizada la Junta General Ordinaria de socios el día Lunes 21 de Febrero del 2011.

Fueron reajustados los salarios de los funcionarios de acuerdo al índice inflacionario anualizado al mes de Abril 2011..

Fui electo como Gerente General de la compañía el día por un período estatutario de dos años.



Celio Takata

Gerente General

