

Informe de Gerencia General a los Accionistas de Ecuatran SA. correspondiente al año 2017

Señores accionistas a continuación presento mi informe de gestión con los eventos y resultados más relevantes del ejercicio económico del año 2017:

El ámbito comercial.

Al cierre del año 2017 la facturación de la compañía fue de \$22'032.249 dólares con 13.036 transformadores cifra que disminuyó en el 5% del total de ventas y el 7% en el número de transformadores con relación al año anterior, es decir que el 2017 se vendieron 966 transformadores y \$1'255.000 dólares menos que el año 2016, teniendo como resultado un promedio de \$1'836.000 dólares por mes.

El año 2017 nuestro país tuvo una fuerte contracción en la demanda de transformadores, en lo que respecta al sector público se redujo el 70%, luego que los últimos 5 años las empresas del estado venían creciendo su demanda a un ritmo del 30% anual, de la mano el sector privado en los sectores industrial, inmobiliario, de servicios y el petrolero también disminuyó su demanda en 50%.

Pese a que en el año 2016 Ecuatran y el Estado firmaron un convenio de cooperación en la que el Estado se comprometió a comprar 50.000 transformadores a los productores nacionales en los próximos 4 años, este convenio no se cumplió ya que entre los años 2016 y 2017 el estado ha comprado apenas el 14% de lo pactado, dejándonos operativamente capacitados a atender la demanda acordada con el Estado.

La importante caída de la demanda local fue sustituida en buena parte con las ventas en mercados de exportación, lo que nos permitió mantener los niveles de ventas más o menos similares al año anterior, cerrando el 2017 con una distribución en nuestro portafolio de la siguiente manera:

Clientes finales	35%
Comercializadores	15%
Exportaciones	25%
E. Públicas	15%
Proyectistas	10%

Los países en los que Ecuatran mantiene operaciones comerciales constantes desde el año 2015 son: Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Panamá y Perú, es importante informar que para lograr introducir nuestro producto en los diferentes mercados se requiere de grandes esfuerzos técnicos hasta adaptar el producto a las normas que cada país o empresa distribuidora de energía impone para poder ser homologados, además que existe un impacto financiero en el desarrollo y fabricación de prototipos que necesariamente deben ser enviados a cada uno de los países para que los transformadores sean verificados y certificados con las pruebas y características técnicas que cada mercado exige.

Los volúmenes de ventas alcanzadas por la compañía se lograron mantener, gracias a que desde el año 2014 se iniciaron varios planes de expansión en otros segmentos como:

Búsqueda de mercados internacionales para transformadores de distribución, es así que las exportaciones durante los últimos dos años han sumado importantes cifras en el portafolio total de la compañía y se ha logrado una facturación superior a \$3'300.000 dólares en el año 2017.

Es importante comentar el inicio de la línea de diseño, producción, fabricación y ventas de transformadores de potencia hasta 40 Mva para el mercado nacional, logrando importantes avances en la introducción de este tipo de productos consiguiente comercializar 4 transformadores nuevos y 4 reparaciones adicionales dentro del segmento, el mismo que contribuyo con una facturación superior a \$1'060.000 dólares.

Inclusión de la línea de producción y ventas de transformadores de medición de corriente.

En el ámbito operativo

Para lograr mantener el nivel de ventas mencionado anteriormente, se contó con el apoyo operativo de todas las áreas de la compañía principalmente la de diseño y desarrollo que ha logrado adaptarse a todas las exigencias de los diferentes mercados, acoplado sus diseños a los más óptimos, competitivos y cumpliendo las exigencias de cada uno de los mercados, lo que nos ha permitido competir con grandes marcas entre las más representativas Siemens, ABB, Cooper, Prolec.

La planta de producción con el mantenimiento del Sistema de Producción Flexible ha logrado niveles de productividad importantes que también han contribuido a lograr un nivel de competitividad en costo y tiempo de producción extraordinarios. Es así que el ciclo de producción de transformadores monofásicos no supera los 5 días y los trifásicos 7 días, la productividad se ha logrado incrementar en el 25% respecto al año 2016, es decir que una nómina inferior en 60 colaboradores logramos producir similar volumen que el año 2016.

El ámbito Financiero.

Pese a todos los esfuerzos comerciales y operativos, el ejercicio del año 2017 no fue interesante, principalmente porque pese haber facturado más \$22'000.000 dólares el nivel de rentabilidad se ha deteriorado de manera importante debido a los siguientes factores entre los más relevantes:

- La disminución de los márgenes de rentabilidad que se ven afectados por la disminución de precios de las materias primas, descenso que por efectos de mercado nos vimos obligados a trasladar a nuestros clientes.

- Los transformadores de exportación tienen como principal componente en su fabricación el aluminio que comparativamente con el cobre tiene un menor precio en 40% aproximadamente y visto en el costo total de cada transformador representa un 20% más económico que los fabricados en cobre, reduciendo el margen en general de este canal de venta a aproximadamente el 20%.
- El deterioro de las finanzas públicas de los últimos años nos han acarreado problemas en la recuperación de la cartera de empresas públicas, así como de contratistas con el estado, es así que en el caso de la Empresa Eléctrica Sucumbíos mantiene una deuda por más de tres años sin lograr el cobro debido a que desde el 2014 han pasado más 12 administradores en dicha institución sin que ninguno de estos administradores se haya responsabilizado en pagar la deuda, obligándonos a incurrir en altos costos financieros para lograr mantener una liquidez que permita seguir en operación la compañía.

Pese a lograr una mejora en el margen sobre los costos de materiales sumado al gran esfuerzo de disminuir y controlar los costos directos e indirectos, operativos, gastos de ventas y administrativos, adicional a la reducción del contenido de materiales en los transformadores estas acciones no fueron suficientes para contener el efecto de la disminución de precios para sustentar una rentabilidad adecuada al volumen de ventas ya que el mercado actualmente es un mercado de precios.

El resultado del ejercicio antes de impuestos y participación a trabajadores es de \$210.653 dólares, el resultado a disposición de los accionistas es \$26.740 dólares.

El desarrollo operativo permitió obtener algunos avances entre los más representativos:

- La incorporación de una nueva máquina bobinadora que ayudará a disminuir el costo de las bobinas en el 5%, sumado al incremento de la productividad en un 50% con respecto a las maquinas que tienen 35 años de vida nos permitirá disminuir costos y ser más eficiente.
- Para mantener la recertificación UL (certificación americana para productos eléctricos), se nos exigió hacer el mejoramiento de todas las vías de acceso internas de la compañía para evitar la contaminación a los equipos fabricados por la compañía.
- En convenio con Linde Gas se logró incorporar una maquina paneladora de radiadores automática sin costo para la compañía, la misma que permite disminuir 4 personas en este proceso y además de asegurar la calidad de la soldadura disminuyendo las fugas.
- Los proyectos de mejora que se vienen llevando en todas las áreas de la compañía continúan otorgando importantes beneficios, los mismos se

pueden observar tanto en nuestra planta con su constante modificación del Layout y el incremento en la productividad del proceso productivo.

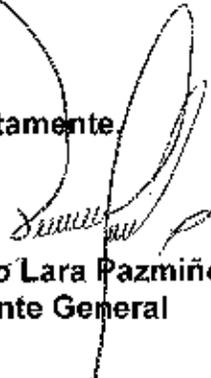
Los estados financieros han sido elaborados y manejados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y bajo las normas NIF.

Se ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Directorio y la Junta de Accionistas, así como también se han cumplido con todas normas legales vigentes, lo que nos ha permitido desarrollar nuestras tareas sin contratiempos.

Mi pedido y recomendación a la junta general, es que dadas las críticas condiciones del mercado nacional y las dificultades financieras de la compañía los dividendos del año 2017 se mantengan en las reservas facultativas.

Quiero resaltar mi agradecimiento al gran esfuerzo y el compromiso de todos nuestros colaboradores quienes han contribuido para lograr soportar los efectos críticos del mercado y sus consecuencias financieras presentados a lo largo de año 2017, así como también agradezco el apoyo de nuestro Presidente y equipo de Directores

Atentamente,



Diego Lara Pazmiño
Gerente General