
INFORME GERENTE GENERAL AÑO 2016

Al concluir el año 2016, me permito poner a consideración de los señores accionistas mi informe de labores correspondiente al periodo comprendido entre enero y diciembre.

El primer trimestre del año vino marcado por una incertidumbre en el mercado de transformadores es así que las confirmaciones en ese trimestre cayeron un 60%, por esta razón la actividad productiva se vio disminuida con un promedio de fabricación de 733 transformadores por mes y a partir de esa fecha se incrementó a un promedio 1.353 equipos durante el resto del año.

Ya en el desarrollo mismo, la compañía alcanzó a fabricar el 13% más Kvas que el año 2.015 es decir 710.347 Kvas, con 11.773 transformadores y un promedio de 981 equipos por mes, en cuanto a la composición de productos elaborados el 88% corresponde a monofásicos, el 8% a trifásicos subestación y el 4% se reparten entre otros,

El desenvolvimiento de la planta de producción sumado a nuestro equipo de trabajo y al **Sistema de Producción Flexible** que se viene desarrollando desde hace dos años han permitido alcanzar magníficos resultados entre los relevantes son:

Disminuir de 8 a 6 días el tiempo de producción tanto los transformadores monofásicos, así como los trifásicos.

Aumentar la capacidad de productiva de la planta rebasado los 90 monofásicos y 15 trifásicos por día con el 25% menos mano de obra directa.

Incrementar la productividad pasando de 1.50 fases por operador en el año 2015 a 1.66 en 2016.

Aprovechando la capacidad productiva y la velocidad con la que actualmente nuestro proceso cuenta disminuimos el inventario de producto terminado.

Se disminuyó de forma importante los reprocesos que son medidos en las tarjetas rojas, es decir que al mismo tiempo que incrementamos la productividad y la velocidad de producción también incrementamos la calidad.

Los proyectos de mejora que se vienen llevando en todas las áreas de la compañía están arrojando múltiples beneficios los mismos se pueden observar tanto en nuestra planta con su nuevo layout y el proceso productivo, así como los resultados obtenidos disminuyendo los costos de producción, así como en la eficiencia y productividad.

Adicional a lo mencionado anteriormente también se logró la homologación de nuestros productos en varios países de Sudamérica, la certificación UL para los mercados de Norte América, la certificación internacional ANSI y la certificación Basc

En el mes de mayo Ecuatran se presentó en la primera Feria Eléctrica Internacional en la ciudad de Dallas (IEEE).

A finales del año logramos colocar 6 transformadores de potencia que serán utilizados en el Metro de Quito

Las ventas de la compañía cerraron en \$23'226.473 USD, es decir el 8.9% menos que el año 2015 y con un promedio de \$1'935.539 USD por mes.

Es importante destacar que el mercado nacional tuvo un decrecimiento aproximado del 40% en lo que a transformadores se refiere, pero gracias a las exportaciones logradas durante el año materia de análisis, la compañía pudo mantener sus volúmenes de ventas y producción logrando introducir y vender 3.325 equipos con un valor de \$2'863.000 USD en los países de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Panamá y Perú.

Los resultados antes de impuestos y de participación a trabajadores es de \$523.468 USD, la utilidad a disposición de los accionistas es de \$ 240.769 USD

Comercial y operativamente el año 2016 reportaron grandes logros y beneficios para la compañía, pese a las dificultades que tuvo el estado en pagar sus deudas logramos sortear los problemas de iliquidez y no detener el proyecto de internacionalización de nuestro producto.

Los estados financieros han sido elaborados y manejados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y bajo las normas NIF.

Se ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Directorio y la Junta de Accionistas.

Así como también se han cumplido con las diferentes normas legales vigentes, lo que nos ha permitido desarrollar nuestras tareas sin contratiempos.

Quiero resaltar mi agradecimiento al gran esfuerzo y el compromiso de todos nuestros colaboradores quienes han contribuido para alcanzar los resultados operativos y financieros presentados, así como también agradezco el apoyo de nuestro Presidente y equipo de Directores

Atentamente,

Diego Lara Pazmiño
Gerente General

