

INFORME GERENTE GENERAL AÑO 2015

Al concluir el año 2015, me permito poner a consideración de los señores accionistas mi informe de labores correspondiente al periodo comprendido entre Enero y Diciembre.

Las labores en la compañía iniciaron con una actividad relativamente baja, es así que en el mes de enero se fabricaron solamente 707 equipos, ya para el mes de febrero las confirmaciones de pedidos incrementaron notablemente llegando a fabricar un promedio de 1.220 equipos por mes hasta el mes de septiembre, ya para el ultimo trimestre del año el promedio volvió a caer a 783 equipos por mes.

El año 2015 para Ecuatran SA, representó el año de mayor volumen de producción de la historia consiguiendo fabricar 12.814 equipos es decir 1.067 promedio mensual, comparados con los 501 por mes del año 2014 significa un crecimiento de 113%, es así como se logró acumular un volumen de 629.166 kvas, en cuanto a la composición de productos es el siguiente: el 81% corresponde a monofásicos, el 13% a trifásicos subestación y el 6% se reparten entre otros, los transformadores de tipo petrolero que en años anteriores tenía un importante peso en nuestro proceso de producción, para el año 2015 apenas representaron 0,5% lo cual nos permite deducir que el sector petrolero esta atravesando una fuerte depresión.

Es importante destacar el excelente desenvolvimiento de todo el equipo de trabajo de nuestra planta de producción que en conjunto con los ingenieros Salinas y Saucedo estamos desarrollando nuestro nuevo sistema de Manufactura Esbelta bautizada con el nombre de **Sistema de Producción Flexible**, esta filosofía de trabajo que actualmente esta desarrollada en un 50% nos a traído magníficos resultados entre los mas relevantes describo los siguientes:

- Bajar los tiempos de producción de los transformadores monofásicos de 14 a 4 días, los trifásicos de 22 a 8 días.
- El nivel mas alto de productividad del año 2015 fue el mes de septiembre con 78%, el promedio del año 2014 no supero el 32%, es así que en el año 2014 las fases fabricadas por operador apenas alcanzaban las 1,05; no así en el 2015 se logro alcanzar las 1,88 fases fabricadas por operador, es decir un muy notable incremento del 79%.
- Para lograr estos resultados el sistema de producción flexible se desarrolla en todas las áreas de la compañía a través de proyectos de mejora que están arrojando múltiples beneficios, entre los mas relevantes están el acoplamiento constante del layout de la planta, el cambio y mejora del diseño de los transformadores, la disminución de los ciclos de producción, el desarrollo de

softwares y aplicativos para varias áreas de la compañía, entró en funcionamiento el equipo de pruebas de impulso, se logro la homologación de nuestros productos en varios países, así también se puso en funcionamiento una nueva devanadora que a mas de generar un incremento en la producción y productividad, mejora el nivel de competitividad de los transformadores fabricados en este nuevo equipo.

Teléfono de contacto a nivel nacional: (03) 37 00 100

Ambato - Ecuador: Fábrica Santa Rosa Km. 7 1/2 vía Guaranda, Casilla 18-01-0817
Quito - Ecuador: Calle Hernando de la Cruz N° 32-112 y Av. Mariana de Jesús
Guayaquil - Ecuador: Av. Francisco de Orellana y Linderos esq. frente a DICCENRO Edif. A51
Cuenca - Ecuador: Distribuidor Autorizado Calle Larga N° 1-215 y Miguel Ángel Estrella
e-mail: ecuatran@ecuatran.com

www.ecuatran.com

Las ventas de la compañía cerraron en \$25'556.918 USD, es decir \$2'129.743 USD por mes, superior en 50% respecto a los \$17'037.648 USD del año 2014 y por arriba con el 6.5% respecto al presupuesto establecido para el año 2015.

Los resultados antes de impuestos y de participación a trabajadores es de 1'299.648, la utilidad a disposición de los accionistas es de \$ 824.238 USD, la utilidad comparada contra las ventas es el 5%, contra el patrimonio 12,7% y contra el activo 5,54%.

Comercial y operativamente el año 2015 reportaron grandes logros y beneficios para la compañía, pero las dificultades financieras de liquidez la fuimos sintiendo en el mes de octubre cuando debido a la falta del cumplimiento de los pagos tanto de los clientes públicos, así como de los privados que trabajan para el estado han sido tan serias que la compañía por primera vez a experimentado un retraso en los pagos a sus proveedores y también se han suspendido los proyectos de mejora para dar prioridad al pago de los compromisos con los bancos y con la emisión de obligaciones con quienes seguimos manteniendo excelentes calificaciones crediticias.

En la actualidad las operaciones del sistema financiero las mantienen cerradas, el financiamiento a través de bolsa de valores esta restringido, es decir las posibilidades de financiar la operación del año 2016 es muy incierta por esta razón me permito recomendar y solicitar a esta junta que la decisión que se tome respecto al reparto de sus dividendos sea muy consecuente con las condiciones actuales de incremento en la cartera vencida, falta de liquidez en el mercado, drástica disminución de ventas.

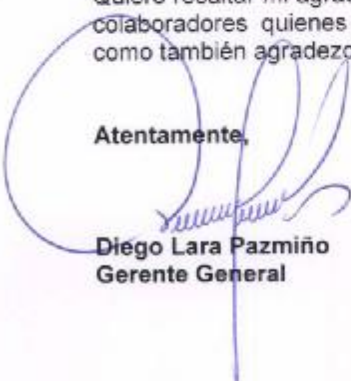
Los estados financieros han sido elaborados y manejados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y bajo las normas NIF.

Se ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones emitidas por el directorio y la junta de accionistas.

Así como también se han cumplido con las diferentes normas legales vigentes, lo que nos ha permitido desarrollar nuestras tareas sin contratiempos.

Quiero resaltar mi agradecimiento al gran esfuerzo y el compromiso de todos nuestros colaboradores quienes han contribuido a alcanzar los resultados presentados, así como también agradezco el apoyo de nuestro Presidente y equipo de Directores

Atentamente,



Diego Lara Pazmiño
Gerente General

Teléfono de contacto a nivel nacional: (03) 37 00 100

Ambato - Ecuador: Fábrica Santa Rosa Km. 7 1/2 vía Guaranda, Casilla 18-01-0817
Quito - Ecuador: Calle Hernando de la Cruz N° 32-112 y Av. Mariana de Jesús
Guayaquil - Ecuador: Av. Francisco de Orellana y Linderos esq. frente a DICIENTRO Edif. A51
Cuenca - Ecuador: Distribuidor Autorizado Calle Larga N° 1-215 y Miguel Ángel Estrella
e-mail: ecuatran@ecuatran.com

www.ecuatran.com