

I

"ESTERO Balsa S.A. (ESTEBALSA) S. A."

Guayaquil, noviembre 10. de 1996

Sr. Ing.

HECTOR VILLAO GONZABAY

Ciudad.-

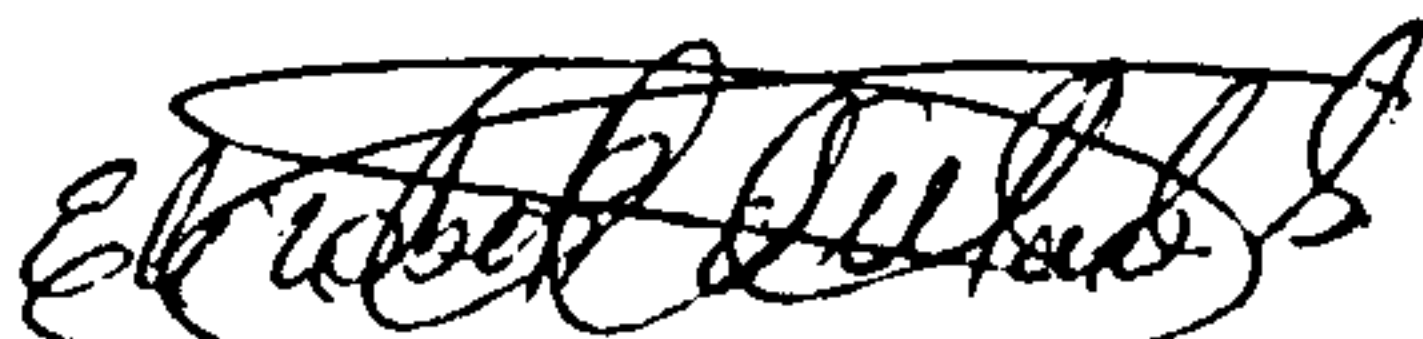
De mis consideraciones :

Cúmplame llevar a su conocimiento que la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la compañía "ESTERO Balsa S.A. (ESTEBALSA)", reunida el día de hoy, resolvió por unanimidad nombrar a Ud., para el cargo de **GERENTE GENERAL** de la misma por un período de cinco años.

El Estatuto Social de la compañía, constan de la escritura pública otorgada ante el Notario Séptimo, abogado Eduardo Falquez Ayala, el 11 de septiembre de 1996, inscrita en el Registro Mercantil de Santa Elena, el 31 de octubre de 1996.

Entre sus atribuciones, ejercerá la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía en forma individual, conforme consta del artículo vigésimo séptimo del estatuto social.

Atentamente

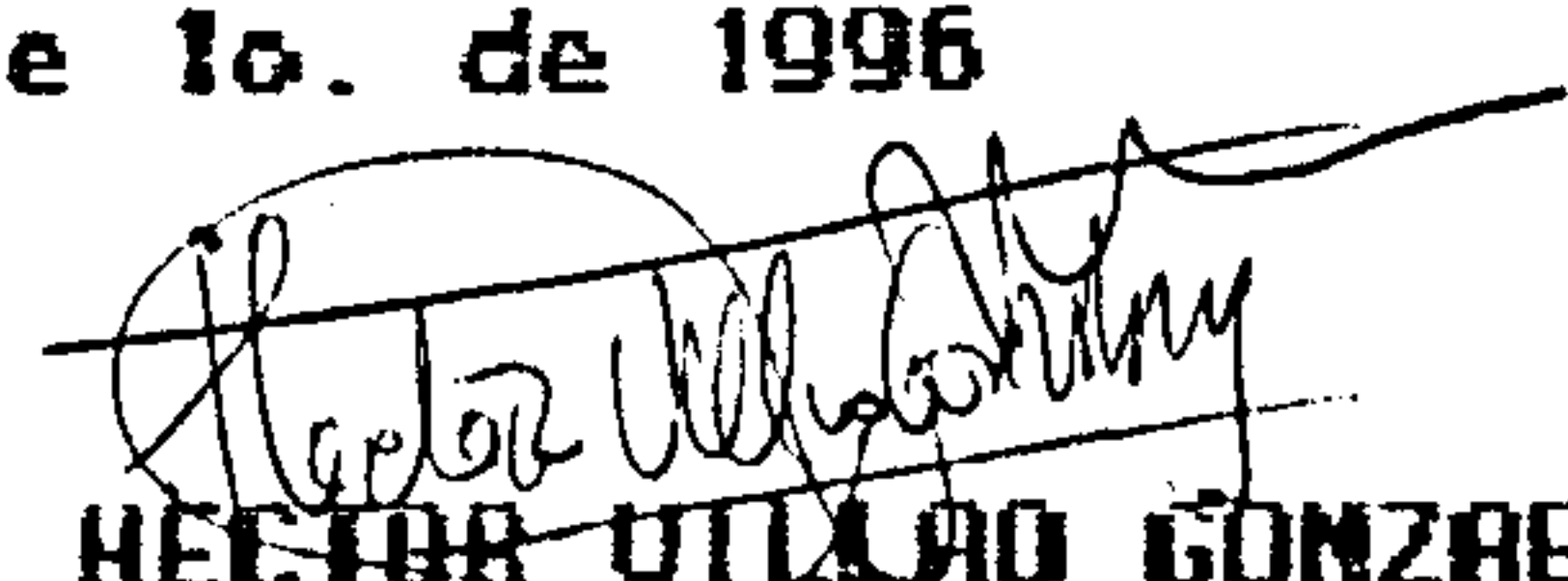


Lcda. **ELIZABETH VILLAO DE BAZAN**

Secretaria Ad-Hoc

Acepto el cargo de **GERENTE GENERAL** de la compañía **ESTERO Balsa S.A. (ESTEBALSA)**.-

Guayaquil, Noviembre 10. de 1996



ING. HECTOR VILLAO GONZABAY

CERTIFICO: QUE EL PRESENTE NOMBRAMIENTO QUEDA INSCRITO EN
SU RESPECTIVO REGISTRO CON EL No.137 DE LAS FOJAS No.503;
Y, ANOTADA BAJO EL No.140 DEL REPERTORIO. ARCHIVANDOSE EL
COMPROBANTE DE REGISTRO Y ADICIONALES.

SANTA ELENA, NOVIEMBRE 19 DE 1.996



Abg. Nicanor de J. Alejandro R.
REGISTRADOR DE LA PROPIEDAD
DEL CANTON SANTA ELENA