INFORME DE GERENTE

Santa Elena, Abril 05 de 2.003

Sres.
MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE
ESTEROBALSA S.A.
Ciudad

En mi calidad de GERENTE GENERAL, y de acuerdo con las disposiciones del Art.331 de la Ley de Compañias y normas estatutarias presento el informe de las actividades administrativas y eco nomicas realizadas durante el año 2.002.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

La administración en este año tuvo que afrontrar serias y severas crisis a consecuencia de la falta de mercado internacional para este especie, a esto sumamos la caida obstencible del precio nuestros clientes emplearon a fondo el sistema de oferta y demanda, lo que ocacionó que los precios internos tuvieran desniveles nunca antes vistos, finalmente se hizo costumbre en la mayo ria de empacadoras de calificar cualitativa y cuantitativamente el producto, a tal punto de poder ba jar los precios.

La producción bajo a niveles del 25 al 30% de sobrevivencia, debido a la baja de calidad de nuestra materia prima, trabajamos con varias procedencias de nauplios de maduración de algunos Labora torios, sin tener repuestas positivas lo que ocacionó retrazos en la siembra y cosechas.

De una manera muy particular emito criterio a la junta que esta situación es insostenible, el futuro no es alentador, miremos lo que esta pasando con los EE.UU. Y el mundo, en nuestro pais el siste ma financiero no responde a nuestros pedidos crediticios que en ciertas instancias del año lo nece sitamos, la tasa de interes es alta. El sector camaronero esta en crisis.

23 MAYO 2003

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

ASPECTOS CONTABLES Y FINANCIEROS.-

Se ha aplicado las normas y procedimientos de la Ley de Contaduría Pública, los registros reposan en los archivos administrativos, ustedes tienen en sus manos los Estados financieros que reflejan en cifra cada una de las transacciones realizadas en el año 2.002, resultado que para nuestros inte reses es negativo, como en lineas anteriores mencione los ciclos no se cumplieron de acuerdo al programa.

Los costos y gastos representan el 96% de los ingresos, en consecuencia el resultado del periódo es negativo porque los ciclos de cosechas fueron irregulares, los insumos y otros materiales en cuanto al precio subieron de acuerdo a la inflación, el porcentaje de sobrevivencia tambien bajo, por este motivo en el transcurso del año fuimos amenorando personal, no realizamos compras de bienes, los gastos por mantenimiento de las piscinas se redujeron en en 50%, no se contrato a per sona especializada.

Se esta cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Régimen tributario interno, Supeintenden cia de Cias. Etc.

Es todo cuanto puedo informar, es mi deseo sincero que la Empresa siga por los senderos de pro greso y superación en beneficio de la misma, de sus miembros y de todos los que la integran. Me suscribo con especiales consideraciones.

Atentamente

ING. HECTOR VILLAO GONZABAY

23 MAYO 2003

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES