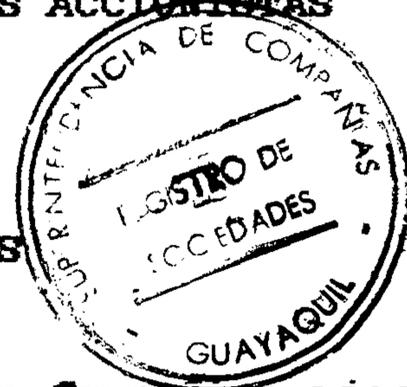


# VISTANORTE S.A.

Los Rios - Babahoyo  
Telefax 05 2733 685

## MEMORIA DEL GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE VISTANORTE S.A.

ESTIMADOS ACCIONISTAS



Cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías vigente, me es grato dirigirles la siguiente memoria explicativa del presente periodo comprendido del 01 de Enero del 2003 al 31 de Diciembre de 2003, que nuestras inversiones realizadas en el año 2003, no han sido de nuestro agrado en relación a la producción obtenida.

Por lo tanto podemos informar con relación a la producción de ciclo corto del año 2003 no fueron de nuestra entera satisfacción por considerarse un redimiendo por hectareage sumamente mala, mas aun con el precio bajo del mercado con relación a los gastos invertidos, por tal razón en este periodo del año 2004 ha resultado ser el peor año en producción que hemos tenido.

Esperando que para el próximo periodo del año 2004, restablecernos con relación a una buena producción y que la naturaleza no nos sea adversa en lo que a lluvias y plagas se trata, además ver que los precios sean de acuerdo a los gastos que se han invertido.

Atentamente

  
Marco Arregui Marun  
GERENTE GENERAL