

Guayaquil, Marzo 3 del 2004

Señores Accionistas
UNIVERSUM S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las delicadas funciones que me han sido encomendadas y a lo que disponen los Estatutos Sociales de **UNIVERSUM S. A.**, y a la Ley de Compañías vigente, someto a consideración de ustedes el Balance General y el Estado de la Cuenta Pérdidas y Ganancias, cortado al 31 de Diciembre del 2003, documentos que reflejan claramente el Estado Financiero de la Compañía.

El desenvolvimiento durante el año 2003 se desarrolló bajo un ambiente comercial normal, cuyo resultado obtenido lo permite calificar como un regular período.

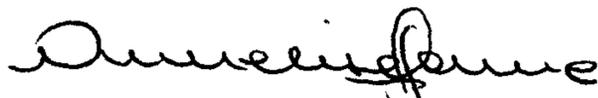
Durante el año 2003 se ha dado total cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y en el área administrativa se mantuvo igual estructura sin ningún problema laboral o judicial.

Me permito proponer que la utilidad obtenida pase a las Reservas del Capital de la Compañía.

Espero que luego del estudio de la gestión realizada, las Cuentas y los Estados Financieros que pongo a consideración de ustedes, merecerán vuestra aprobación.

De los señores Accionistas.

Muy atentamente,


Annelise Sonne Trujillo
GERENTE GENERAL



27 ABR. 2004