

INFORME DE GERENCIA

“LA TEJEDORA S. A.”

2008



ANTECEDENTES

Señores Socios de "la Tejedora S.A., les presento el informe de actividades de la Empresa durante el año 2008, rindiendo cuentas de la gestión a mi encomendada.

El año 2008 fue un año relativamente bueno, pues los arrendamientos son mas regulares y consolidados, seguros y confiables, además son la principal fuente de ingresos de la Empresa.

El año 2008 fue el tercer año completo de funcionamiento de "Su Bodega" se vendió poco y no justifica su funcionamiento, los gastos son demasiado grandes, el sobreprecio que nos marginamos es pequeño, y se diluye entre los gastos, descuentos, mercaderías dañadas, devoluciones etc. Para aumentar las ventas se necesitaría mas flujo de clientes y como el acceso es difícil, no se ha logrado que gente llegue a nuestro local, mejoraría el acceso botando la pared, pero no hay la decisión de los directivos de nuestros vecinos Hilanderías Cumbayá.

Si tuviéramos que pagar arriendo posiblemente perderíamos.

MARCO ECONOMICO DEL AÑO 2008

El entorno económico del país a pesar de la crisis mundial, fue favorable en general

La inflación fue del orden del 8.83%, pero el crecimiento económico (PIB) del país fue 5.3%, principalmente por el alto precio del petróleo y algunos productos de exportación, como el banano, flores etc., que aumentaron en un 11%, sin embargo a fines de año el precio del petróleo bajo escandalosamente.

El desempleo fue del orden del 7.5%, y el subempleo llego al 45.13%, el panorama económico para el 2009 se ve negro.

Particularmente, en nuestra Empresa, hemos arrendado todo el espacio que esta disponible, podríamos arrendar el local que ocupa "Su Bodega" pues sería más rentable y seguro que seguir dedicados al comercio, pues tener todo arrendado es comparativamente más rentable que poner el dinero, a intereses en el banco, y más seguro porque los bancos también quiebran o los dólares pierden su valor adquisitivo.



ASPECTO LABORAL Y SOCIAL

El 9 de Abril de este año, aconteció el lamentable fallecimiento del SR. CRISTOBAL JARAMILLO PUERTAS, la persona más importante de la empresa durante más de sesenta años, el fundador, desarrollador, administrador, quien además fue el socio, amigo, esposo y padre de todos nosotros

Se mantuvo solamente cinco empleados durante todo el año del 2008, siendo el rublo sueldos igual a 21.878 US anual.

Los sueldos actuales son:

Marcelo Jaramillo	Gerente	855,48
Hernan Guadalupe	Contador	424,00
Maria del Carmen Viteri	Secretaria	323,70
Maria Sulca	Vendedora	222,88
Henry Caiza	Mecanico	300,00
Total de rol	Mensual	2.126,06

LAS VENTAS

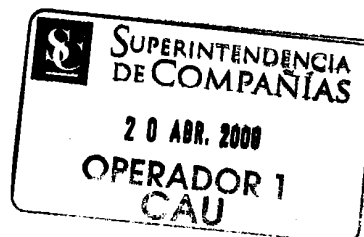
Teníamos muchas esperanzas de que "Su Bodega" sea un buen negocio pero hay que surtirlo, hacer propaganda y botar la pared para que el cliente llegue cómodamente y vea que existe un bonito almacén, hemos perdido un poco el entusiasmo, debido a que el almacén esta situado muy atrás.

En relación a las ventas de "Su Bodega", las ventas de juguetes, artículos para el hogar, ropa, artículos de ferretería, han rebajado en un porcentaje del 10 al 12% se pueden considerar razones para esta baja en las ventas, los siguientes puntos:

a.- Adquisiciones realizadas prácticamente a última hora, es decir, por ejemplo, compra de juguetes hechos en el mes de diciembre; las compras deben realizarse al menos con 60 días de anticipación para cada acontecimiento.

b.- Las cantidades adquiridas son ínfimas, pues de muchos artículos se han adquirido 3 unidades que varias veces no han llenado la aspiración de compra ni de un cliente.

c.- La política de precios no se ha mantenido durante todo el ejercicio, pues mucha mercadería hemos tenido que vender por debajo de los precios de adquisicion, por considerarse que muchas veces es preferible salvar algo del valor de una mercadería que no tiene movimiento y no perder todo. Esta ha sido una resolución de rebajas tomada por las directoras que controlan el movimiento en "Su Bodega".



LAS COBRANZAS

Se ha tratado de cobrar por teléfono pero se ha logrado muy poco, los deudores más grandes de la Empresa son:

Hay que contratar un abogado si no, estos valores serán irrecuperables

DEUDOR	VALOR
Miguel Alban	119.57
Francisco Arango	200.00
Fernando Ayala	361.89
Gerardo Salazar	985.00
Lucio Domínguez	899.45
Margarita Chicaiza	112.93
Fausto Freire	269.68
Oscar Leiva	804.82
Julián Muenala	747.24
Rubén Muños	1297.10
Marina Ruales	110.61
Luis Abarca Romero	1355.92
Antonio Tacan Salinas	226.00
Janeth Mera Santana	2419.36
SUMAN	9909.57

LOS ARRIENDOS

La Empresa recibió en el año 2008, por concepto de arriendos, de los siguientes arrendatarios:

Almacenes "Rose"	7.497.77	899.73	8.397.50
Solagro S.A.	1.290.26	154.83	1.449.05
Dysicom Cia Ltda.	2.009.72	241.16	2.250.88
Envagrif C.A.	588.07	70.33	656.4
ABB Ecuador S.A.	2.919.70	350.36	3.270.06
TOTAL	14.303.52		

Estos contratos están firmados por cuatro años y son los ingresos más seguros y sin dificultades, hay que dar mantenimiento a las instalaciones del techo, agua, luz, desagües, basura, seguridad y parqueamiento



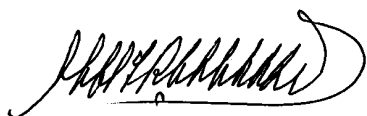
BALANCES

La contabilidad de la empresa a sido llevada de acuerdo a las normas y disposiciones normalmente aceptadas.

Adjunto Balance General y de Resultados.

Agradezco a todos los empleados especialmente a Maria del Carmen Viteri, Maria Sulca y Hernán Guadalupe, y también a mi hijo Cristóbal que está ayudando ha administrar la Empresa.

ATENTAMENTE



MARCELO JARAMILLO CEPEDA
GERENTE GENERAL DE "LA TEJEDORA"

